



INAVITAS ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ
BAŞVURU İZAHNAMESİ

Başvuru İzahnamesi yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup, henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in (www.inavitas.com) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi'nin (www.denizyatirim.com) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) yayımlanacaktır. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.



INAVITAS ENERJİ A.Ş.

İnönü Mah. 1748. Cad. No: 06370 Yenimahalle/ANKARA
Ostim V.D. 815 00 7830 - Tel: 0312 266 00 66
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

INAVITAS ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce .../.../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 200.000.000 TL'den 240.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Alper Terciyanlı'ya ait 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet C Grubu nama yazılı payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.inavitas.com) ve halka arzda satışa aracılık edecek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi'nin (www.denizyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

 **inavitas**
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1746. Cad. No: 10770 Yenimahalle / ANKARA
Ostim V.ö. 8152 77 80 11 - Tel: 0312 293 11 66
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0015

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

(Handwritten signature)



INAVITAS ENERJİ A.Ş.

İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle / ANKARA
Osım YB: 815 07 8005 - Tel: 0312 256 00 95
E-posta: info@inavitas.com.tr - Web: www.inavitas.com

**DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL

No:2910110783 Tic.Sic.No:38840

www.denizyatirim.com

Mersis No: 0291-0110-7830-0003

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	5
I. BORSA GÖRÜŞÜ	9
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	10
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	11
2. ÖZET	13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	33
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	34
5. RİSK FAKTÖRLERİ	36
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	51
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	64
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	112
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	121
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	122
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	144
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	148
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	151
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	154
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	155
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	171
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	172
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	177
19. ANA PAY SAHİPLERİ	177
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	181
21. DİĞER BİLGİLER	183
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	191
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	195
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	198
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	205
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	214
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER	216
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	217
29. SULANMA ETKİSİ	219
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	219
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	220
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	221
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	229
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER	230
35. EKLER	230

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
A.Ş.	: Anonim Şirketi
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları / ABD\$: Amerika Birleşik Devletleri para birimi
ADMS	: İleri Dağıtım Yönetim Sistemleri (<i>Advanced Distribution Management System</i>)
Alfa Kazan	: Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları Anonim Şirketi
Alfasolar Teknoloji	: Alfasolar Teknoloji Yatırımları Anonim Şirketi
Alfa Solar	: Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
APM	: Varlık Performans Yönetimi Yazılımı (<i>Asset Performance Management Software</i>)
Ar-Ge	: Araştırma – Geliştirme
Avro / EUR / Euro	: Avrupa Birliği para birimi
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	: Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BEMS	: Binalarda Enerji Verimliliği Uygulamaları (<i>Building Energy Management Systems</i>)
BESS	: Batarya Enerji Depolama Sistemlerini (<i>Battery Energy Storage Systems</i>)
Covid-19	: Koronavirüs hastalığı 2019
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Raporu	: Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu
ÇED Yönetmeliği	: 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	: 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	: 11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
Deniz Yatırım / Yetkili Kuruluş	: Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi
DMS	: Dağıtım Yönetim Sistemleri (<i>Distribution Management Systems</i>)
ELDER	: Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği
EMS	: Enerji Yönetim Sistemi (<i>Energy Management System</i>)
EnMS	: İşletmeler için Enerji Yönetim Sistemi Yazılımı ve Donanımları (<i>Energy Management System Software and Hardware for Businesses</i>)

Am

INAVITAS
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1746. Cad. No: 100/570 Yenimahalle / ANKARA
 Osmun V.D. 815 077 8175 - Tel: 312 266 01 81
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli – İSTANBUL
 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-001

KISALTMALAR	TANIMLAR
EPIAŞ	: Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.
EPDK	: T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Esas Sözleşme	: Inavitas Enerji Anonim Şirketi'nin esas sözleşmesi
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
Grup	: Inavitas Enerji Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları
GİP	: Gün İçi Piyasası
GÖP	: Gün Öncesi Piyasası
GVK	: 06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahibi	: Alper Terciyanlı
Halka Arz Edilen Paylar	: İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 200.000.000 TL'den 240.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Alper Terciyanlı'ya ait 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet C Grubu nama yazılı pay
Huawei	: Huawei Technologies Co., Ltd.
IEA	: Uluslararası Enerji Ajansı (<i>International Energy Agency</i>)
IoT	: Nesnelerin İnterneti (<i>Internet of Things</i>)
IRENA	: Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı (<i>International Renewable Energy Agency</i>)
IT	: Bilgi Teknolojileri
Inavitas Elektrik Ticaret	: Inavitas Elektrik Ticaret Anonim Şirketi
Inavitas Toplayıcılık	: Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret Anonim Şirketi
İhraççı / Şirket / Inavitas	: Inavitas Enerji Anonim Şirketi
İnavitas Enerji Yatırım	: İnavitas Enerji Yatırım Anonim Şirketi
İns Yazılım	: İns Yazılım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği
İSG Kanunu	: 30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	: 10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

Ami

İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1744 Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
 Osim No: 845173024 Tlx: 0312 2500 66
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388448
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0018

KISALTMALAR	TANIMLAR
İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği	: 26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	: Katma Değer Vergisi
KOBİ	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
Kurul / SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	: 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	: 07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
LVM	: Alçak Gerilim İzleme ve Yönetim Yazılımı ve Donanımları (<i>Low Voltage Monitoring and Management Software and Hardware</i>)
LLM	: Büyük Dil Modelleri (<i>Large Language Models</i>)
Ltd. Şti.	: Limited Şirketi
MCR	: Manyetik Kontrollü Reaktör Kontrol Sistemi (<i>Magnetically Controlled Reactor Control System</i>)
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
NLP	: Doğal Dil İşleme (<i>Natural Language Processing</i>)
NIST	: Ulusal Standartlar ve Teknoloji Enstitüsü (<i>National Institute of Standards and Technology</i>)
ODTÜ	: Ortadoğu Teknik Üniversitesi
OG	: Orta Gerilim Ekipmanlar (<i>Medium Voltage Equipment</i>)
OMS	: Kesinti Yönetim Sistemi (<i>Outage Management System</i>)
PCS	: Güç Dönüştürücü Sistemler (<i>Power Conversion System</i>)
PMS	: Güç Yönetim Sistemi (<i>Power Management System</i>)
PPC	: Enerji Santrali Kontrolcüsü (<i>Power Plant Controller</i>),
PQ	: Güç Kalitesi İzleme (<i>Power Quality</i>)
Presify	: Presify Analitik Yazılım Anonim Şirketi
PV	: Fotovoltaik
Saas	: Yazılımın hizmet olarak sunulması (<i>Software as a Service</i>)
SCADA	: Merkezi Denetleme (Denetim), Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (<i>Supervisory Control and Data Acquisition</i>)

KISALTMALAR	TANIMLAR
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
Sınai Mülkiyet Kanunu	: 10.01.2017 tarihli ve 29944 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
SPKn	: 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	: İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TCMB / Merkez Bankası	: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TENMAK	: Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
TEİAŞ	: Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Ticaret Bakanlığı	: T.C. Ticaret Bakanlığı
TL	: Türk Lirası
TSPB	: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	: 14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	: Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UEDAŞ	: Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş.
VUK	: 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
YEKDEM	: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
YBBO	: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
5746 Sayılı Kanun	: 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
WFM	: İş Gücü Yönetim Sistemi (<i>Workforce Management System</i>)

Am


İNİVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
 Ostim V.D. 815 077 8095 - Tel: 0312 236 00 86
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL -
 Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0005

I. BORSA GÖRÜŞÜ

[İlerleyen aşamalarda eklenecektir.]

**Inavitas**
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
Ostim V.D. 815 077 8095 - Tel: 0312 236 00 86
E-posta:info@inavitas.com - Web:www.inavitas.com

**DENİZ YATIRIM**
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenatepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek yoktur.


inavitas
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No:105/78 Yenimahalle / ANKARA
Ostim V.D. 815 077 8607 - Tel: 0312 256 00 86
E-posta:info@inavitas.com - Web:www.inavitas.com

10


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Inavitas Enerji Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 05.12.2025 Adı Soyadı: Alper Terciyanlı Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı	İZAHNAMENİN TAMAMI
Tarih: 05.12.2025 Adı Soyadı: Hüseyin Mertcan Karabaş Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi	

Halka Arz Eden Pay Sahibi Alper Terciyanlı	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 05.12.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 05.12.2025 Adı Soyadı: Melda Finanser Görevi: Bölüm Müdürü	İZAHNAMENİN TAMAMI
Tarih: 05.12.2025 Adı Soyadı: İhsan Engindeniz Görevi: Genel Müdür Yardımcısı	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Ceyhun Gönen Görevi: Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporu

 **inavitas**
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle / ANKARA
Ostim V.D. 815 077 8095 - Tel: 0312 256 00 86
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in ticaret unvanı "Inavitas Enerji Anonim Şirketi"dir ve Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: İnönü Mah. 1748 Cad. Yıldırımilar Sanayi Sitesi Endoks No: 1 Yenimahalle / Ankara
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket, entegre enerji yönetimi yazılım hizmetleri tedariki alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, enerji sektörüne yönelik yenilikçi yazılım ve donanım çözümleri geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket'in müşterileri, elektrik üretiminden dağıtımına ve son kullanıcıya kadar uzanan geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Bu doğrultuda, üretim santralleri, elektrik dağıtım şirketleri ve farklı ölçeklerdeki kurumsal ve sanayi işletmeleri, Şirket'in hizmet sunduğu başlıca müşteri gruplarını oluşturmaktadır. Şirket faaliyetlerini merkez adresinde, Vega Cade binasında bulunan Ar-Ge merkezinde ve ODTÜ Teknokent'te sürdürmektedir.

Enerji yönetiminde verimliliğinin artırılmasını temel hedef olarak benimseyen Şirket, bu kapsamda akıllı şebeke yönetimi, enerji izleme ve kontrol sistemleri, saha operasyonlarını destekleyen çözümler ve enerji üretim tesisleri için ileri düzey kontrol donanımları geliştirmektedir. Ayrıca, kendi markasıyla sunduğu cihazlar aracılığıyla farklı parametrelerin ölçülmesi ve analiz edilmesine yönelik çözümler sunmaktadır.

Şirket, başta elektrik üretim, dağıtım, tüketim olmak üzere, endüstriyel tesisler ile enerji tüketicilerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Enerji Yönetimi
 - a. Veri Toplama ve Kontrol Yazılımları
 - b. Kesinti ve İş Gücü Yönetimi Yazılımları
 - c. Dağıtım Yönetim Sistemleri
 - d. Üretim ve Depolama Sistemleri
 - e. İşletmeler için Enerji Yönetim Sistemi (EnMS) Yazılımı ve Donanımları
- 2- Üretim ve Depolama Teknolojileri
 - a. Solar Eviriciler
 - b. Depolama Teknolojileri
 - c. Orta Gerilim (OG) Ekipmanlar
- 3- Yenilenebilir Enerji Yatırımları
- 4- Elektrik Piyasasında Ticaret ve Toplayıcılık
- 5- Veri Analitiği ve Yapay Zeka Tabanlı Yazılımlar
 - a. Tahmin Modelleri
 - b. Depolama Optimizasyon Modelleri
 - c. İş Gücü Optimizasyon Modelleri
 - d. Ticaret ve Toplayıcılık Platformu
 - e. Büyük Dil Modelleri

Şirket, enerji sektörünün dijital dönüşümünü destekleyen geniş bir ürün ve hizmet portföyüne sahip olup, faaliyetlerini birbirini tamamlayan beş temel pazar üzerinden sürdürmektedir. Bu pazarlar; enerji yönetimi sistemleri pazarı, üretim ve depolama teknolojileri pazarı, elektrik üretim pazarı, elektrik piyasasında ticaret ve toplayıcılık pazarı ile yapay zekâ ve veri analitiği pazarıdır.

Şirket'in ana faaliyet alanı olan enerji yönetimi sistemleri pazarı, enerji üretimi, iletimi, dağıtım ve tüketimi süreçlerinin dijital olarak izlenmesi, analiz edilmesi ve kontrol edilmesini sağlayan yazılım, donanım ve mühendislik hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda, Şirket tarafından geliştirilen veri toplama ve kontrol yazılımları (SCADA, PQ, PMS, RMS), kesinti ve iş gücü yönetimi yazılımları (OMS, WFM), dağıtım yönetim sistemleri (DMS, VVMS, MCR, LVM), üretim ve depolama sistemlerine yönelik yazılım çözümleri (SCADA, APM, PPC, EMS) ve işletmelere yönelik enerji

Ami

		<p>yönetim sistemleri (EnMS) bu pazar kapsamında değerlendirilmektedir. Bu ürün ve hizmetler, müşterilere saha kurulumu, entegrasyon ve satış sonrası teknik destek süreçlerini de içeren uçtan uca çözümler olarak sunulmaktadır.</p> <p>Üretim ve depolama teknolojileri pazarı, yenilenebilir enerji üretimi ve enerji depolama çözümlerine yönelik donanım satışlarını kapsamaktadır. Bu pazarda Şirket, güneş enerjisi santralleri için invertörler (solar eviriciler), batarya ve güç dönüştürücü sistemleri içeren depolama teknolojileri ile çeşitli tedarikçilerden sağlanan orta gerilim (OG) ekipmanlarının satışını gerçekleştirmektedir. Bu ürünler, Şirket'in enerji yönetimi yazılımlarıyla entegre şekilde çalışabilmekte olup, müşterilere anahtar teslim çözümler sunulmasına imkân tanımaktadır.</p> <p>Elektrik üretim pazarı, Şirket'in doğrudan enerji üreticisi kimliğiyle yürüttüğü faaliyetleri kapsamaktadır. Bu çerçevede, Nevşehir'de toplam 9,41 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali üzerinden elektrik üretimi gerçekleştirilmekte, yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlar kademeli biçimde artırılmaktadır.</p> <p>Elektrik piyasasında ticaret ve toplayıcılık pazarı, elektrik enerjisinin serbest piyasalarda alım-satımı ile küçük ölçekli üretim ve tüketim kaynaklarının bir araya getirilerek toplu şekilde pazara katılımının sağlanmasına yönelik faaliyetleri kapsamaktadır. Şirket, bu faaliyetleri bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütmekte olup, elektrik ticareti ve toplayıcılık alanlarında EPDK mevzuatına uygun şekilde faaliyet göstermektedir.</p> <p>Yapay zekâ ve veri analitiği pazarı, enerji sektörüne özel tahmin, optimizasyon ve karar destek sistemlerinin geliştirilmesine yöneliktir. Şirket'in bağlı ortaklığı tarafından yürütülen bu faaliyetler; üretim, talep ve fiyat tahminleri, depolama optimizasyon modelleri, iş gücü optimizasyonu, elektrik ticareti ve toplayıcılık platformları ile büyük dil modellerine dayalı analiz ve otomasyon sistemlerini kapsamaktadır.</p>
B.4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İhraççı ve faaliyet gösterdiği enerji sektörünü etkileyen önemli eğilimler olarak, dijitalleşme, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliğine yönelik talep artışı gösterilebilir. Özellikle elektrik dağıtım ve iletim şirketlerinde SCADA/OMS/DMS uygulamalarına yönelik yatırımlar, yenilenebilir enerji santralleri ile enerji depolama alanında entegre enerji yönetimi çözümlerine artan ihtiyaç ve binalarda enerji verimliliğini artırmaya dönük teknolojik çözümler, sektörün gelişim yönünü belirleyen temel unsurlar olmuştur.

		<p>Bununla birlikte, sektörün doğası gereği çeşitli belirsizlikler ve riskler de bulunmaktadır. Küresel finansal koşullar, faiz oranları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar, enerji yatırımlarının ertelenmesine veya finansman maliyetlerinin yükselmesine neden olabilmektedir. Bu durum, Şirket'in kısa ve orta vadeli büyüme beklentileri üzerinde baskı yaratabilecek potansiyele sahiptir. Ayrıca teknolojik dönüşümün hızla devam etmesi, Şirket'in rekabet gücünü koruyabilmesi için sürekli Ar-Ge yatırımı yapmasını gerekli kılmaktadır. Bu durum, kaynak kullanımında ilave yük oluşturabilmekte ve yatırım planlarının sürdürülebilirliği açısından belirsizlik yaratabilmektedir.</p> <p>Bunların yanı sıra, küresel ölçekte yaşanabilecek jeopolitik gelişmeler, savaşlar veya enerji arz güvenliğini doğrudan etkileyen uluslararası krizler de Şirket'in faaliyetlerini ve büyüme beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Böyle bir ortamda enerji projelerinin ertelenmesi, tedarik zincirinde kesintiler yaşanması veya maliyetlerin öngörülenin üzerinde artması söz konusu olabilmektedir.</p>
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin %43,5'i Alper Terciyanlı'ya %25'i Erman Terciyanlı'ya, %30'u Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.'ye ve %1,5'i Murat Kirazlı'ya aittir.</p> <p>Şirket enerji sektöründe faaliyet gösteren ve tamamlayıcı alanlarda uzmanlaşmış bağlı ortaklıklar ile iştiraklerden oluşan bir şirketler grubunun ana şirketidir. Grup şirketlerinin tamamı doğrudan ya da dolaylı olarak enerji sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 5 bağlı ortaklığı ve 1 iştiraki bulunmaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.: Yenilebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir. • Inavitas Energy GmbH: Şirket'in Avrupa satış merkezi olarak faaliyet göstermesi amacıyla Almanya'da kurulmuştur. • Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.: Elektrik enerjisinin ticaretinde faaliyet göstermekte olup elektrik piyasası mevzuatı kapsamında tedarik lisansına sahiptir. • Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.: Elektrik enerjisi ve yenilenebilir enerji ticareti yapma, kiralama, depolama ve portföy yönetme faaliyetleriyle iştigal etmektedir. • Presify Analitik Yazılım A.Ş.: Enerji şirketleri için ileri düzey veri analitiği ve yapay zekâ tabanlı yazılımlar geliştirmek, çeşitli tahminleme hizmetleri, enerji ticareti çözümleri ve dağıtım şirketlerine özel

		<p>algoritmalar geliştirme alanlarında faaliyet göstermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.: SCADA sistemleri yazılım geliştirme hizmetleri ve tedariki alanında faaliyet göstermektedir. 																																																																																																																																																																																																									
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>Şirket'in son genel kurul toplantısı ve İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan ve dolaylı pay sahibi bulunan gerçek kişi pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="9">İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi</th> </tr> <tr> <th rowspan="3">Ortağın Adı Soyadı</th> <th colspan="4">Sermaye Payı</th> <th colspan="4">Oy Hakkı</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla</th> <th colspan="2">İşbu İzahname itibarıyla</th> <th colspan="2">Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla</th> <th colspan="2">İşbu İzahname itibarıyla</th> </tr> <tr> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>Oy Adedi</th> <th>(%)</th> <th>Oy Adedi</th> <th>(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alper Terciyanlı</td> <td>90.000.000</td> <td>45</td> <td>87.000.000</td> <td>43,5</td> <td>198.000.000</td> <td>45</td> <td>195.000.000</td> <td>44,32</td> </tr> <tr> <td>Erman Terciyanlı</td> <td>50.000.000</td> <td>25</td> <td>50.000.000</td> <td>25</td> <td>110.000.000</td> <td>25</td> <td>110.000.000</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>Alfasolar Teknoloji</td> <td>60.000.000</td> <td>30</td> <td>60.000.000</td> <td>30</td> <td>132.000.000</td> <td>30</td> <td>132.000.000</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Murat Kirazlı</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3.000.000</td> <td>1,5</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3.000.000</td> <td>0,68</td> </tr> <tr> <td>Toplam</td> <td>200.000.000</td> <td>100</td> <td>200.000.000</td> <td>100</td> <td>440.000.000</td> <td>100</td> <td>440.000.000</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>İhraççı'nın son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Alfasolar Teknoloji'nin ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="9">Alfasolar Teknoloji'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi</th> </tr> <tr> <th rowspan="3">Ortağın Adı Soyadı</th> <th colspan="4">Sermaye Payı</th> <th colspan="4">Oy Hakkı</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla</th> <th colspan="2">İşbu İzahname tarihi itibarıyla</th> <th colspan="2">Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla</th> <th colspan="2">İşbu İzahname tarihi itibarıyla</th> </tr> <tr> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>Oy Adedi</th> <th>(%)</th> <th>Oy Adedi</th> <th>(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alfa Solar</td> <td>19.800.000</td> <td>99,50</td> <td>19.800.000</td> <td>99,50</td> <td>19.800.000</td> <td>99,50</td> <td>19.800.000</td> <td>99,50</td> </tr> <tr> <td>Alfa Kazan</td> <td>100.000</td> <td>0,50</td> <td>100.000</td> <td>0,50</td> <td>100.000</td> <td>0,50</td> <td>100.000</td> <td>0,50</td> </tr> <tr> <td>Toplam</td> <td>19.900.000</td> <td>100</td> <td>19.900.000</td> <td>100</td> <td>19.900.000</td> <td>100</td> <td>19.900.000</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>Alfa Solar'ın pay sahipliği yapısına ilişkin bilgi ise aşağıda temin edilmektedir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="9">Alfa Solar'ın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi</th> </tr> <tr> <th rowspan="3">Ortağın Adı Soyadı</th> <th colspan="4">Sermaye Payı</th> <th colspan="4">Oy Hakkı</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla</th> <th colspan="2">İşbu İzahname tarihi itibarıyla</th> <th colspan="2">Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla</th> <th colspan="2">İşbu İzahname tarihi itibarıyla</th> </tr> <tr> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>Oy Adedi</th> <th>(%)</th> <th>Oy Adedi</th> <th>(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alfa Kazan</td> <td>283.360.001</td> <td>77</td> <td>283.360.001</td> <td>77</td> <td>539.360.001</td> <td>86,44</td> <td>539.360.001</td> <td>86,44</td> </tr> <tr> <td>Diğer(*)</td> <td>84.639.999</td> <td>23</td> <td>84.639.999</td> <td>23</td> <td>84.639.999</td> <td>13,56</td> <td>84.639.999</td> <td>13,56</td> </tr> <tr> <td>Toplam</td> <td>368.000.000</td> <td>100</td> <td>368.000.000</td> <td>100</td> <td>624.000.000</td> <td>100</td> <td>624.000.000</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi									Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı				Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)	Alper Terciyanlı	90.000.000	45	87.000.000	43,5	198.000.000	45	195.000.000	44,32	Erman Terciyanlı	50.000.000	25	50.000.000	25	110.000.000	25	110.000.000	25	Alfasolar Teknoloji	60.000.000	30	60.000.000	30	132.000.000	30	132.000.000	30	Murat Kirazlı	-	-	3.000.000	1,5	-	-	3.000.000	0,68	Toplam	200.000.000	100	200.000.000	100	440.000.000	100	440.000.000	100	Alfasolar Teknoloji'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi									Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı				Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)	Alfa Solar	19.800.000	99,50	19.800.000	99,50	19.800.000	99,50	19.800.000	99,50	Alfa Kazan	100.000	0,50	100.000	0,50	100.000	0,50	100.000	0,50	Toplam	19.900.000	100	19.900.000	100	19.900.000	100	19.900.000	100	Alfa Solar'ın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi									Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı				Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)	Alfa Kazan	283.360.001	77	283.360.001	77	539.360.001	86,44	539.360.001	86,44	Diğer(*)	84.639.999	23	84.639.999	23	84.639.999	13,56	84.639.999	13,56	Toplam	368.000.000	100	368.000.000	100	624.000.000	100	624.000.000	100
İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi																																																																																																																																																																																																											
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı																																																																																																																																																																																																						
	Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla																																																																																																																																																																																																				
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)																																																																																																																																																																																																			
Alper Terciyanlı	90.000.000	45	87.000.000	43,5	198.000.000	45	195.000.000	44,32																																																																																																																																																																																																			
Erman Terciyanlı	50.000.000	25	50.000.000	25	110.000.000	25	110.000.000	25																																																																																																																																																																																																			
Alfasolar Teknoloji	60.000.000	30	60.000.000	30	132.000.000	30	132.000.000	30																																																																																																																																																																																																			
Murat Kirazlı	-	-	3.000.000	1,5	-	-	3.000.000	0,68																																																																																																																																																																																																			
Toplam	200.000.000	100	200.000.000	100	440.000.000	100	440.000.000	100																																																																																																																																																																																																			
Alfasolar Teknoloji'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi																																																																																																																																																																																																											
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı																																																																																																																																																																																																						
	Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla																																																																																																																																																																																																				
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)																																																																																																																																																																																																			
Alfa Solar	19.800.000	99,50	19.800.000	99,50	19.800.000	99,50	19.800.000	99,50																																																																																																																																																																																																			
Alfa Kazan	100.000	0,50	100.000	0,50	100.000	0,50	100.000	0,50																																																																																																																																																																																																			
Toplam	19.900.000	100	19.900.000	100	19.900.000	100	19.900.000	100																																																																																																																																																																																																			
Alfa Solar'ın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi																																																																																																																																																																																																											
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı																																																																																																																																																																																																						
	Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla																																																																																																																																																																																																				
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)																																																																																																																																																																																																			
Alfa Kazan	283.360.001	77	283.360.001	77	539.360.001	86,44	539.360.001	86,44																																																																																																																																																																																																			
Diğer(*)	84.639.999	23	84.639.999	23	84.639.999	13,56	84.639.999	13,56																																																																																																																																																																																																			
Toplam	368.000.000	100	368.000.000	100	624.000.000	100	624.000.000	100																																																																																																																																																																																																			

(*) BIST'te işlem gören paylardan oluşmaktadır.

Alfa Kazan'ın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi								
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Veysel Karabaş	2.320.000	32	2.320.000	32	2.320.000	32	2.320.000	32
İsa Karabaş	2.247.500	31	2.247.500	31	2.247.500	31	2.247.500	31
Nurten Karabaş	435.000	6	435.000	6	435.000	6	435.000	6
İfakete Karabaş	543.750	7,5	543.750	7,5	543.750	7,5	543.750	7,5
Hüseyin Mertcan Karabaş	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8
Furkan Karabaş	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8
Ayşegül Iğın	567.916	7,8	567.916	7,8	567.916	7,8	567.916	7,8
Toplam	7.250.000	100	7.250.000	100	7.250.000	100	7.250.000	100

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde %5 oranında ve bu oran üzerinde doğrudan veya dolaylı pay sahipliği bulunan pay sahipleri Alper Terciyanlı (%44,32), Erman Terciyanlı (%25), Veysel Karabaş (%9,6) ve İsa Karabaş (%9,3)'tür.

Şirket sermayesinin veya oy haklarının tek başına yarısından fazlasına sahip olan bir ortak bulunmamaktadır. Bununla birlikte Şirket'in sermayesinin ve genel kuruldaki oy haklarının %44,32'sine sahip olan Alper Terciyanlı ile Şirket'in sermayesinin ve genel kuruldaki oy haklarının diğer %25'ine sahip olan Erman Terciyanlı kardeştir. Bu çerçevede, Alper Terciyanlı ve Erman Terciyanlı birlikte hareket etmesi durumunda Şirket'in sermayesinin ve genel kuruldaki oy haklarının yarısından fazlasına sahip olacaklardır.

Şirket'e ilişkin (Bölüm 22'de tanımlandığı üzere) Hissedarlar Sözleşmesi bulunmakla birlikte, sözleşme kapsamında pay sahiplerinin birlikte hareket etmeye yönelik herhangi bir taahhüdü veya anlaşması bulunmamaktadır.

Bu çerçevede Esas Sözleşme kapsamında yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	<p>Şirket'in mali tablolarında öne çıkan kalemlerde dönemler arasında meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri aşağıda açıklanmıştır.</p> <p>Dönen Varlıklar</p> <p>Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un dönen varlıkları sırasıyla 328,7 milyon TL, 874,4 milyon TL, 980,4 milyon TL ve 1.567,2 milyon TL'dir. Grup'un dönen varlıkları 2023 yılında 2022 yılına göre %166,0 oranında artış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %12,1 oranında artış, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde ise bir önceki yıl sonuna göre %59,9 oranında artış göstermiştir.</p> <p>Dönen varlıklarda 2023 ve 2024 yıllarında gerçekleşen artış (1) Grup satışlarında meydana gelen artışın ve elde edilen dönem karının etkisi ile Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen artıştan, (2) ticari mal satışlarındaki artışa ve grubun ticari mal satışlarına ilişkin politikasından paralel olarak ticari mal stoklu çalışmak istemesi sonrası stoklarda meydana gelen artıştan, (3) artan vadeli satışlardan kaynaklı olarak ticari alacaklarda meydana gelen artıştan ve (4) sermaye artırımını sonrasında elde edilen fonun yarattığı etkiden kaynaklanmaktadır.</p> <p>30.09.2025 döneminde Grup dönen varlıklarındaki artış, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinde meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır. Grup dönen varlıklarındaki artışı kısa vadeli yükümlülüklerindeki artış ve özkaynakları ile finanse etmektedir.</p> <p>Duran Varlıklar</p> <p>Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un duran varlıkları sırasıyla, 201,2 milyon TL, 279,9 milyon TL, 1.310,3 milyon TL ve 1.428,7 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında ise 2022'ye göre %39,1 oranında artış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %368,2 oranında artış, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %9,0 oranında artış gerçekleşmiştir. Duran varlıklarda artışın sebebi Grup tarafından gerçekleştirilen bağlı ortaklık yatırımları ve maddi duran varlık alımları ile yeniden değerlemelere sonucunda direkt ve dolaylı olarak Grup maddi duran varlıklarında meydana gelen artış ile maddi olmayan duran varlık yatırımları ile iştirak alımlarından kaynaklanmaktadır.</p> <p>Kısa Vadeli Yükümlülükler</p>
------------	---	---

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri sırasıyla, 210,6 milyon TL, 241,4 milyon TL, 370,0 milyon TL ve 916,8 milyon TL'dir. Kısa vadeli yükümlülükler 2023 yılında bir önceki yıla göre %14,7 oranında artış, 2024 yılında %53,2 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %147,8 oranında artış gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülükler kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmakta olup Grup kısa vadeli yükümlülüklerini önemli oranda dönen varlıkları finanse etmekte kullanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri sırasıyla, 69,6 milyon TL, 47,1 milyon TL, 247,4 milyon TL ve 285,4 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında ise %32,4 azalış, 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %425,7 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %15,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2023 yılında sona eren dönemde uzun vadeli yükümlülüklerdeki azalış ise uzun vadeli finansal borçlardaki azalıştan kaynaklanmaktadır. 2024 yılında gerçekleşen artış, ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artıştan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde yaşanan artış ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar

Grup özkaynakları izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla 249,2 milyon TL, 859,2 milyon TL, 1.665,1 milyon TL ve 1.765,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup özkaynaklarında 2023 yılında bir önceki yıla göre %244,8 oranında artış gerçekleşmiş olup söz konusu artış, 2023 yılında Şirket tarafından gerçekleştirilen sermaye avansı etkisinden kaynaklanmaktadır. Grup özkaynakları 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %93,8 oranında artış göstermiş olup söz konusu artış dönem net kârı, sermaye enflasyon düzeltmesi kalemlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır. Grup özkaynakları 30.09.2025

Am

İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1730. Cad. No: 105370 Yenimahalle / ANKARA
Osım V.D. 815 077 8095 - Tel. 0312 276 1196
E-posta: info@navitas.com - Web: www.navitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0005

tarhinde sona eren d6nemde 2024 yıl sonuna g6re %6,0 oranında artış g6stermiş olup s6z konusu artış 30.09.2025 tarihinde sona eren d6nemde elde edilen d6nem karından kaynaklanmaktadır.

Hasılat ve Brüt Karlılık

T6m d6nemler 30.09.2025 alım g6c6ne getirildiğinde, Grup konsolide hasılatı 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren d6nemlerde sırasıyla; 356,2 milyon TL, 623,9 milyon TL, 941,9 milyon TL, 518,9 milyon TL ve 1.246,0 milyon TL olarak ger6ekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında %75,2 oranında artış, 2024 yılında ise %51,0 oranında artış g6sterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren d6nemde bir 6nceki yılın aynı d6nemine g6re %140,1 oranında artış g6stermiştir. Grup hasılatındaki artış yazılım projelerinin artmasına paralel olarak yazılım hizmetlerinin 6eşitlenmesinin hasılatı pozitif etkisinden ve Grup'un ticari mal satışlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un yenilenebilir enerji 6retimi ve elektrik ticareti alanında yapmış olduğu yatırımlarda hasılatı pozitif etkilemiştir.

T6m d6nemler 30.09.2025 alım g6c6ne getirildiğinde, satışların maliyeti 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren d6nemlerde sırasıyla; 290,7 milyon TL, 279,7 milyon TL, 553,1 milyon TL, 335,7 milyon TL ve 959,2 milyon TL olarak ger6ekleşmiştir. Satışların maliyeti, 2023 yılında %3,8 oranında azalış, 2024 yılında ise bir 6nceki yılın aynı d6nemine g6re %97,8 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren d6nemde bir 6nceki yılın aynı d6nemine g6re %185,7 oranında artış g6stermiştir.

Grup'un br6t k6rlılığı 2023 yılında sona eren d6nemde bir 6nceki d6neme g6re %425,8 oranında artış g6stermiştir. 31.12.2024 tarihinde sona eren d6nemde bir 6nceki yıla g6re %13,0 oranında artış ve 30.09.2025 d6neminde bir 6nceki yılın aynı d6nemine g6re %56,6 oranında artış g6stermiştir. Grup br6t karlılığı, Grup'un net satışlarındaki artışa paralel olarak artış g6stermiştir.

Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri, genel y6netim giderleri ile pazarlama ve satış dağıtım giderlerinden meydana gelmektedir.

T6m d6nemler 30.09.2025 alım g6c6ne getirildiğinde, faaliyet giderleri, 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren d6nemde sırasıyla 54,5 milyon TL, 51,3 milyon TL, 73,8 milyon TL, 42,6 milyon TL, 65,5 milyon TL olarak ger6ekleşmiştir.

Faaliyet giderleri, 2023 yılında 2022'ye göre %5,8 oranında azalış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %43,8 oranında artış gösterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %53,9 oranında artış göstermiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler net tutarı 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap döneminde sırasıyla; 7,4 milyon TL, 30,5 milyon TL, 28,6 milyon TL, 25,5 milyon TL ve 39,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden gelir ve giderler net tutarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %313,1 oranında artış, 2024 yılında bir önceki yıla göre ise göre %6,1 oranında azalış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %56,0 oranında artış göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler net tutarındaki artış ilgili dönemlerde kur farkı gelir/giderleri net tutarındaki artıştan, ertelenmiş finansman gelirleri tutarındaki artış ve 30.09.2025 dönemi için iptal edilen izin karşılıklarından kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler net tutarı 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap döneminde sırasıyla; 1,1 milyon TL, 32,2 milyon TL, 103,3 milyon TL, 95,3 milyon TL ve 129,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler net tutarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %2.937,3 oranında artış, 2024 yılında bir önceki yıla göre ise göre %220,4 oranında artış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %35,5 oranında artış göstermiştir. Yıllar itibarıyla bir önceki dönemine göre gerçekleşen artışların temel nedeni faiz gelirlerindeki yükselişlerdir.

Finansman Giderleri

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, finansman giderleri 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap döneminde sırasıyla; 8,1 milyon TL, 22,6 milyon TL, 8,5 milyon TL, 8,9 milyon TL ve 11,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 2023 yılında %179,8 oranında artış, 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %62,4 oranında azalış gösterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren hesap döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,1 oranında artış göstermiştir.

		<p>Tüm dönemlerde artışın temel nedeni faiz giderlerindeki yükselişten kaynaklanmaktadır.</p> <p>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri</p> <p>Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde sürdürülen faaliyetler vergi gelir gideri sırasıyla 17,9 milyon TL, 28,2 milyon TL, 32,1 milyon TL, 17,9 milyon TL ve 66,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Vergi gelir giderindeki değişim Grup'un ilgili dönemdeki kârlılığı çerçevesinde ortaya çıkmaktadır.</p> <p>Dönem Net Karı / Zararı</p> <p>Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemlerde, dönem net kârı/(zararı) sırasıyla; (29,5) milyon TL, 300,0 milyon TL, 264,5 milyon TL, 76,8 milyon TL, 209,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde dönem karı/zararının ana ortaklığa ait kısımları (30,3) milyon TL, 293,9 milyon TL, 263,0 milyon TL, 76,9 milyon TL, 207,8 milyon TL'dir.</p>																				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<p>İhraççının 30.09.2025 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 650.468.099 TL olup 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.</p> <p>İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Net İşletme Sermayesi (TL)</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2024</th> <th>30.09.2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A. Dönen Varlıklar</td> <td>328.703.815</td> <td>874.437.071</td> <td>980.408.645</td> <td>1.567.283.181</td> </tr> <tr> <td>B. Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>210.558.362</td> <td>241.431.730</td> <td>369.954.284</td> <td>916.815.082</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi (A-B)</td> <td>118.145.453</td> <td>633.005.341</td> <td>610.454.361</td> <td>650.468.099</td> </tr> </tbody> </table>	Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025	A. Dönen Varlıklar	328.703.815	874.437.071	980.408.645	1.567.283.181	B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.558.362	241.431.730	369.954.284	916.815.082	Net İşletme Sermayesi (A-B)	118.145.453	633.005.341	610.454.361	650.468.099
Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025																		
A. Dönen Varlıklar	328.703.815	874.437.071	980.408.645	1.567.283.181																		
B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.558.362	241.431.730	369.954.284	916.815.082																		
Net İşletme Sermayesi (A-B)	118.145.453	633.005.341	610.454.361	650.468.099																		

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye aracının kıymet numarası dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden A Grubu, B Grubu ve C Grubu olmak üzere üç adet pay grubu bulunmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek sermaye piyasası aracı Şirket'in C Grubu nama yazılı paylarıdır. C Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Halka Arz Edilen Paylar'ın ISIN numarası İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup, bu paylara ilişkin ISIN numarası Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecek ve MKK nezdinde kaydedilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 42.000.000 adedi her biri beheri 1,00 TL itibari değerli A Grubu nama yazılı paylardan, 18.000.000 adedi her biri beheri 1,00 TL itibari değerli B Grubu nama yazılı paylardan ve 140.000.000 adedi her biri beheri 1,00 TL itibari değerli C Grubu nama yazılı paylardan oluşmaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: (i) Kar Payı Hakkı, (ii) Oy Hakkı, (iii) Yeni Pay Alma Hakkı, (iv) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı, (v) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı, (vi) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı, (vii) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı, (viii) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı, (ix) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı, (x) İptal Davası Açma Hakkı, (xi) Azınlık Hakları, (xii) Özel Denetim İsteme Hakkı (xiii) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.

Am

[Handwritten Signature]

	görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtım yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 15'inci maddenin doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır. Şirket tarafından Kâr Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 03.10.2025 tarih ve 2025/20 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 07.10.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.</p> <p>Şirket, kâr dağıtım politikası uyarınca ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket'in kendi veya iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumunu dikkate alarak kâr dağıtımına karar verebilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.</p>

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: <ol style="list-style-type: none">1. Yazılım sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in rekabetçi gücü, nitelikli iş gücü olan yazılımcılarının bilgi birikimi ve tecrübesine bağlı olup, Şirket'in yazılımcılarını muhafaza edememesi ya da nitelikli yeni iş gücü temin edememesi durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.2. Şirket satışlarının önemli bir bölümünü elektrik dağıtım ve yenilenebilir enerji üretim şirketlerine gerçekleştirmektedir. Elektrik dağıtım şirketleri başta olmak üzere, enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin sektörel sorunlar yaşaması Şirket'in satışlarını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.3. Şirket, geliştirdiği veya geliştireceği yazılımların fikri mülkiyet haklarına ilişkin sorunlar yaşayabilir veya yeni geliştireceği yazılımlara ilişkin proje bitirme belgesi alamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.4. Şirket'in tedarik zinciri ve donanım temini süreçlerinde yaşayabileceği gecikmeler ve sorunlar Şirket'in satışlarını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
-----	--	---

	<ol style="list-style-type: none">5. Şirket'in teklif süreçlerinde ve müşteri ilişkilerinde yaşayabileceği kayıplar faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.6. Şirket teknolojik gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve bu durum Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.7. Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım çözümlerinde ve diğer teknoloji hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.8. Şirket, faaliyetlerinin gerektirdiği gizliliği sağlayamayabilir, siber saldırılar ya da herhangi bir sebeple müşterilerinin verilerini koruyamayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.9. Şirket'in ODTÜ Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ndeki faaliyetlerinden dolayı, Şirket 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'ne tabi olup söz konusu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in yararlandığı teşvik ve muafiyetlerin olumsuz etkilenmesine ve Şirket'in finansal durumunu etkileyebilir.10. Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, planladığı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, Şirket'in yatırımları doğru tespit edilmemiş olabilir ve beklenen yararı göstermeyebilir.11. Şirket'in büyüyen operasyonları, işletme sermayesi ihtiyacını artırmaktadır. Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.12. Karşılaşılan tüm riskler sigortalanabilir olmayabilir, sigortalanabilir tüm riskler için beklenen tazminat tutarları tahsil edilemeyebilir.13. Şirket'in farklı para birimlerine dayalı operasyonlar yürütmesi, Şirket'in döviz kuru riskine maruz kalmasına neden olabilir.14. Şirket'in faaliyetleri, (halka arz sonrasında) SPK, EPDK, vergi daireleri, Kişisel Verilerin Korunması Kurulu, Rekabet Kurumu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabiidir.15. Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki
--	--

muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

16. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.
17. Şirket, ana pay sahiplerinin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve halka arz sonrasında da ilişkili taraf işlemleri yapmaya devam edeceği öngörülmektedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını tespit etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

1. Küresel veya yerel ölçekte yaşanan ekonomik yavaşlamalar, enerji sektöründeki faaliyetleri olumsuz etkileyebilir. Bu durum, enerji projelerine ve yazılım ve ekipman talebine olan ilgiyi azaltarak şirketlerin satışlarını düşürebilir.
2. Yazılım sektöründe, entelektüel sermaye dışında kayda değer bir başlangıç kaynağı gerekmemektedir. Başlangıç aşamasında yalnızca sınırlı miktarda işletme sermayesi yeterli olup, bu durum sektöre yeni işletmelerin hızlı ve kolay bir şekilde giriş yapabilmesine imkân tanımaktadır. Yoğun rekabet sektörde faaliyet gösteren şirketlerin karlılığı üzerinde olumsuz etki gösterebilir.
3. Yazılım sektörü, coğrafi sınırlardan bağımsız olması nedeniyle küresel ölçekte yoğun bir rekabetle karşı karşıyadır.
4. Bilişim sektöründe sıkça gerçekleşen birleşme ve devralmalar, şirketlerin sektördeki konumunu kaybetmesine ve kârlılığının düşmesine neden olabilir.
5. Sektörde deneyimli ve nitelikli personel ihtiyacının yüksek olması, personel temininde zorluklar ve maliyet artışları nedeniyle Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.
6. Bilişim sektörüne sağlanan teşvik ve desteklerde azalma olması veya bunların durdurulması, Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.
7. Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler ile deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler ile pandemi, terör saldırıları gibi mücbir sebepler tüm sektörlerde

		<p>olduğu gibi yazılım sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</p> <p>Diğer Riskler:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. COVID-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. 2. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. 3. Makro Ekonomik ve Global Riskler 4. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir. 2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. 3. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. 4. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. 5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir. 6. Şirket paylarının işlem görmeye başlamasından sonra, Şirket'in pay sahipleri arasında olası anlaşmazlıklar doğabilir, söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in menfaatleri veya birbirlerinin menfaatleri ile bağdaşmayabilir. 7. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. 8. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir. 9. Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.
E—HALKA ARZ		

E.1	<p>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Halka arz, sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleşecektir.</p> <p>Şirket, halka arzdan [●] TL brüt ve [●] TL net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahibi halka arzdan [●] TL brüt ve [●] TL net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir.</p> <p>Halka arzın hem mevcut ortağın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.</p>												
E.2	<p>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</p>	<p>Şirket paylarının halka arzı ile Şirket'in sürdürülebilir büyüme stratejilerini destekleyecek finansman kaynaklarını çeşitlendirmek, kurumsal yapısını güçlendirmek ve şeffaflık düzeyini artırarak hem ulusal hem de uluslararası yatırımcı tabanını genişletmektedir. Halka arz ile Şirket, enerji sektöründe yenilikçi çözümler sunmaya devam ederken aynı zamanda kurumsallaşma düzeyini artırmayı ve uzun vadeli yatırımlar için güçlü bir sermaye yapısı oluşturmayı hedeflemektedir.</p> <p>Şirket tarafından halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.</p> <table border="1" data-bbox="655 1473 1374 1697"> <thead> <tr> <th>Kullanım Alanı</th> <th>Kullanım Yüzdesi</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ar-Ge Yatırımları ve Yeni Ürünlerin Ticarileştirilmesi</td> <td>% 35-45</td> </tr> <tr> <td>Global Pazarlarda Büyüme</td> <td>% 15-20</td> </tr> <tr> <td>Yatırım Fırsatlarının Fonlanması</td> <td>% 25-30</td> </tr> <tr> <td>İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi</td> <td>% 15</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM</td> <td>%100</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket, global ve yerel ekonomik koşullar dikkate alınarak, söz konusu fonun kullanımında yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranları arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda %10 oranına kadar geçiş yapabilecektir. Şirket söz konusu fonu bağlı ortaklıklarının mali yapılarını ve faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranı çerçevesinde, ihtiyaç duyacakları yatırımlara finansman ve yapılacak sermaye artırımlarına katılım sağlaması ile alt yapı ve</p>	Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi	Ar-Ge Yatırımları ve Yeni Ürünlerin Ticarileştirilmesi	% 35-45	Global Pazarlarda Büyüme	% 15-20	Yatırım Fırsatlarının Fonlanması	% 25-30	İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	% 15	TOPLAM	%100
Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi													
Ar-Ge Yatırımları ve Yeni Ürünlerin Ticarileştirilmesi	% 35-45													
Global Pazarlarda Büyüme	% 15-20													
Yatırım Fırsatlarının Fonlanması	% 25-30													
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	% 15													
TOPLAM	%100													

Am

[Signature]

		<p>geliştirme yatırımları, satış ve pazarlama faaliyetleri gibi kurumsal amaçlar için kullanabilecektir.</p> <p>Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandıracağıdır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.</p>
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 200.000.000 TL'den 240.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet C Grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait 10.000.000 nominal değerli 10.000.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet C Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzı Deniz Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasada gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır.</p> <p>Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve TSPB internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul Birincil Piyasada talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.</p>

		Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	<p>Şirket, sermaye artırımı yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahibi pay satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurum halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.</p> <p>Şirket ile Yetkili Kuruluş olarak görev alan DenizYatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yetkili Kuruluş DenizYatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş DenizYatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur.</p> <p>Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Reform Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Reform Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Reform Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.</p> <p>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p>

Ami

		Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5	<p>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</p> <p>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</p>	<p>Halka arz, İnavitas Enerji Anonim Şirketi'nin çıkarılmış sermayesinin 200.000.000 TL'den 240.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet C Grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait 10.000.000 nominal değerli 10.000.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet C Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirket, 25.11.2025 tarihli ve 2025/31 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 25.11.2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (<i>Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.</i>) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Şirket'in mevcut pay sahiplerinin vermiş olduğu 25.11.2025 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (halka arz edilen kısım hariç), izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğini (<i>Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde</i></p>

		halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.) taahhüt etmiştir.										
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması şeklinde olacaktır. Sermaye artırım yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. <table border="1"> <tr> <td>Sulanma Etkisi Tablosu</td> <td>(TL)</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı</td> <td>[•]</td> </tr> </table> Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.	Sulanma Etkisi Tablosu	(TL)	Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	[•]	Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	[•]	Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	[•]	Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	[•]
Sulanma Etkisi Tablosu	(TL)											
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	[•]											
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	[•]											
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	[•]											
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	[•]											
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.										

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	:	Reform Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Ceyhun Gönen
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Kavacık Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Cad. No: 10/3 Beykoz/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yılları ile 30.09.2025 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin seçilmiş finansal bilgileri aşağıdaki şekildedir.

Konsolide Finansal Durum Tabloları (TL)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	328.703.815	874.437.071	980.408.645	1.567.283.181
Nakit ve Nakit Benzerleri	13.402.687	168.115.549	404.663.881	568.268.392
Finansal Yatırımlar	42.731.698	68.223.056	797.402	6.044.388
Ticari Alacaklar	195.841.061	216.189.761	341.219.693	637.728.384
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>129.517.226</i>	<i>12.708.280</i>	<i>81.978.614</i>	<i>198.333.335</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>66.323.835</i>	<i>203.481.481</i>	<i>259.241.079</i>	<i>439.395.049</i>
Diğer Alacaklar	--	315.503.976	23.067.927	1.894.952
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>--</i>	<i>315.503.976</i>	<i>19.360.540</i>	<i>--</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>3.707.387</i>	<i>1.894.952</i>
Stoklar	5.462.482	54.303.611	122.227.409	208.845.583
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	--	--	7.114.577	20.469.294
Peşin Ödenmiş Giderler	24.180.820	2.667.425	69.427.606	104.360.669
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>67.986.448</i>	<i>27.556.336</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	<i>24.180.820</i>	<i>2.667.425</i>	<i>1.441.158</i>	<i>76.804.333</i>
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	8.662.977	526.704	7.123.422	77.031
Diğer Dönen Varlıklar	1.269.534	328.786	4.766.728	19.594.488
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	37.152.556	48.578.203	--	--
Duran Varlıklar	201.232.473	279.867.290	1.310.308.375	1.428.747.714
Diğer Alacaklar	240.663	154.207	111.315	1.334.013
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>240.663</i>	<i>154.207</i>	<i>111.315</i>	<i>1.334.013</i>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	--	--	18.396.295	18.175.459
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	21.318.705	--	--	238.840
Maddi Duran Varlıklar	26.939.261	50.635.026	959.286.042	938.333.159
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	152.733.844	229.078.057	332.514.723	470.427.440
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>152.733.844</i>	<i>229.078.057</i>	<i>332.514.723</i>	<i>470.427.440</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	--	--	--	--
Diğer Duran Varlıklar	--	--	--	238.803
TOPLAM VARLIKLAR	529.936.288	1.154.304.361	2.290.717.020	2.996.030.895
Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.558.362	241.431.730	369.954.284	916.815.082
Kısa Vadeli Borçlanmalar	79.061.448	68.498.190	40.068.976	135.040.531
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	--	23.675.379	2.376.137	2.663.055
Ticari Borçlar	54.750.090	88.954.162	205.029.407	440.031.906
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>20.981.452</i>	<i>81.479.296</i>	<i>146.695.467</i>	<i>144.731.121</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>33.768.638</i>	<i>7.474.866</i>	<i>58.333.940</i>	<i>295.300.785</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9.483.753	9.837.609	11.741.858	17.714.583
Diğer Borçlar	296.803	433.167	873.629	44.588.643
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>11.861</i>	<i>--</i>	<i>64.492</i>	<i>39.024.237</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>284.942</i>	<i>433.167</i>	<i>809.137</i>	<i>5.564.406</i>
Ertelenmiş Gelirler	37.378.527	35.199.251	84.833.858	246.266.747
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>46.147.227</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>37.378.527</i>	<i>35.199.251</i>	<i>84.833.858</i>	<i>200.119.520</i>
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	--	109.788	21.487	1.731.498
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.745.747	7.701.957	12.498.451	7.341.801
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>4.745.747</i>	<i>7.701.957</i>	<i>12.498.451</i>	<i>7.341.801</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.841.994	7.022.227	12.510.481	21.436.318
Uzun Vadeli Yükümlülükler	69.627.080	47.054.662	247.365.603	285.350.701

Konsolide Finansal Durum Tabloları (TL)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Uzun Vadeli Borçlanmalar	39.010.613	--	3.741.822	877.174
Ertelenmiş Gelirler	--	--	--	1.547.111
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.575.797	1.873.418	5.682.422	7.991.069
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	2.575.797	1.873.418	5.682.422	7.991.069
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28.040.670	45.181.244	237.941.359	274.935.347
ÖZKAYNAKLAR	249.750.846	865.817.969	1.673.397.133	1.793.865.112
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	249.151.416	859.177.597	1.665.131.130	1.765.286.712
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	1.000.000	200.000.000	200.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	6.542.209	6.542.209	165.751.600	165.751.600
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(188.473)	827.789	9.302.847	(97.237.863)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(969.479)	(344.969)	523.498.876	523.146.589
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>	--	--	525.086.138	525.086.138
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	(969.479)	(344.969)	(1.587.262)	(1.933.517)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	--	--	--	(6.032)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	--	--	214.202	1.609.613
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	--	--	214.202	1.609.613
Sermaye Avansı	--	315.503.976	--	--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	55.644	55.644	55.644	55.644
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	272.990.388	241.673.858	503.343.305	764.182.646
Dönem Net Kârı/Zararı	(30.278.873)	293.919.090	262.964.656	207.778.483
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	599.430	6.640.372	8.266.003	28.578.400
TOPLAM KAYNAKLAR	529.936.288	1.154.304.361	2.290.717.020	2.996.030.895

* Tüm tutarlar TL'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ				
	01.01 – 31.12.2022	01.01 – 31.12.2023	01.01 – 31.12.2024	01.01 – 30.09.2024	01.01 – 30.09.2025
Hasılat	356.198.120	623.883.883	941.932.274	518.900.164	1.246.031.174
Satışların Maliyeti (-)	(290.731.167)	(279.664.044)	(553.125.666)	(335.694.630)	(959.158.926)
Brüt Kârı/Zararı	65.466.953	344.219.839	388.806.608	183.205.534	286.872.248
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(13.827.468)	(17.208.345)	(8.301.702)	(3.859.479)	(2.117.499)
Pazarlama Giderleri (-)	(15.067.400)	(13.484.581)	(17.014.500)	(12.750.083)	(14.220.525)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(25.615.734)	(20.648.428)	(48.505.326)	(25.946.178)	(49.174.380)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	42.737.949	58.234.003	70.885.114	53.408.940	104.453.208
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(35.350.621)	(27.720.527)	(42.239.209)	(27.880.410)	(64.626.692)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	18.343.679	323.391.961	343.630.985	166.178.324	261.186.360
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	14.104.691	40.344.704	137.105.760	99.609.015	129.614.369
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(13.043.484)	(8.112.529)	(33.848.317)	(4.299.100)	(248.007)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	--	--	--	--	(214.804)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	19.404.886	355.624.136	446.888.428	261.488.239	390.337.918
Finansman Giderleri (-)	(8.105.204)	(22.676.759)	(8.537.169)	(8.861.807)	(11.266.244)
Parasal Kazanç / Kayıp	(22.863.595)	(4.780.845)	(141.792.723)	(157.862.282)	(102.986.110)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	(11.563.913)	328.166.532	296.558.536	94.764.150	276.085.564
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	(17.963.555)	(28.215.856)	(32.054.859)	(17.937.012)	(66.139.242)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	--	(256.536)	(21.634)	(845.399)	(17.139.629)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(17.963.555)	(27.959.320)	(32.033.225)	(17.091.613)	(48.999.613)
DÖNEM KÂRI/ZARARI	(29.527.468)	299.950.676	264.503.677	76.827.138	209.946.322

İNAVİTAS
İNAVİTAS DENETİM A.Ş.
Nispetiye Mah. 1746 Cad. No:1 06370 Yenikapı / ANKARA
Tel: 0312 315 077 8095 - 8096 - 8097 - 8098
E-posta: info@inavitas.com - web: www.inavitas.com

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ				
	01.01 – 31.12.2022	01.01 – 31.12.2023	01.01 – 31.12.2024	01.01 – 30.09.2024	01.01 – 30.09.2025
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	751.405	6.031.586	1.539.021	(67.763)	2.167.839
Ana Ortaklık Payları	(30.278.873)	293.919.090	262.964.656	76.894.901	207.778.483

* Tüm tutarlar TL'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla Şirketi ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirketin faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

1. Yazılım sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in rekabetçi gücü, nitelikli iş gücü olan yazılımcılarının bilgi birikimi ve tecrübesine bağlı olup, Şirket'in yazılımcılarını muhafaza edememesi ya da nitelikli yeni iş gücü temin edememesi durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet alanı yüksek teknik bilgi ve deneyim gerektiren enerji teknolojileri ve yazılım geliştirme süreçlerini kapsamaktadır. Şirket'in rekabetçi gücü, istihdam edilen personelin bilgi birikimi ve tecrübesi ile doğrudan bağlantılıdır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam personel sayısı 125 olup, bunların 75 tanesi yazılım personelinden oluşmaktadır.

Nitelikli insan kaynağı piyasasının sınırlı olması ve rekabetin yoğunluğu göz önüne alındığında, nitelikli mühendis ve yazılım geliştirici bulma veya mevcut çalışanları elde tutma konusunda yaşanabilecek zorluklar, projelerin gecikmesine, ürün geliştirme hızının yavaşlamasına ve hizmet kalitesinin düşmesine yol açabilir. Ayrıca küresel ölçekte artan yetenek rekabeti, ücret maliyetlerini yükseltmek Şirket'in maliyetlerini artırabilir ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

2. Şirket satışlarının önemli bir bölümünü elektrik dağıtım ve yenilenebilir enerji üretim şirketlerine gerçekleştirmektedir. Elektrik dağıtım şirketleri başta olmak üzere, enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin sektörel sorunlar yaşamaları Şirket'in satışlarını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla satışlarının %24,4'ünü, %43,8'ini, %25,2'sini ve %7'sini elektrik dağıtım şirketlerine ve %29,2'sini, %21,7'sini, %34,7'sini ve %12,70'ini elektrik üretim şirketlerine gerçekleştirmektedir. Küresel finansal koşulların sıkılaşması, faiz oranlarındaki artışlar veya enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, müşterilerin yatırım kararlarını ve proje planlamalarını doğrudan etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım kararlarının ertelenmesi veya bütçe kısıtlamaları, Şirket'in gelirlerinde azalmaya neden olabilir. Elektrik dağıtım şirketleri satın alımlarını 29.12.2020 tarihli ve 31349 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Elektrik Dağıtım Şirketlerinin Satın Alma ve Satış İşlemleri Uygulama Yönetmeliği uyarınca gerçekleştirmektedir, söz konusu mevzuatta yaşanabilecek mevzuat değişiklikleri ile alımların zorlaşması, ek yeterlilikler, sertifikasyonlar ve benzeri izinler gerekmesi gibi durumlar Şirket'in satış süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

Elektrik dağıtım şirketleri, EPKn hükümlerine göre dağıtım lisansı sahibi olan; güncel durumda tamamı özel sektöre ait şirketlerdir. Aynı kanunla belirlenmiş sorumlulukları, işletmecisi oldukları bölgelerdeki altyapı yatırımlarını yapmak, mevcut altyapının bakımını sağlamak, teknik ve teknik olmayan kayıpları en aza indirmek suretiyle, EPDK'nın ilgili yönetmeliklerinde tanımlanan ölçütlere göre enerji arzının sürekliliğini ve teknik kalitesini temin etmektir. Elektrik enerjisi dağıtım bölgeleri, Türkiye genelinde toplam 21 bölgeye ayrılmış olup, tamamı Şirket'in müşterisi durumundadır.

Dağıtım şirketlerinin, ihale dokümanlarında belirtmek şartıyla, düzenleyecekleri açık ihaleleri kazananlar ile bir çerçeve sözleşmesi imzalamaları ve bu çerçeve sözleşmelerinin yürürlükte olduğu süre boyunca duyduğu ihtiyaca göre alım gerçekleştirmesi mümkündür. Dağıtım şirketleri çerçeve sözleşme imzalanmasına yönelik düzenlenen açık ihale sonucunda verilen teklifleri ekonomik açıdan avantaj kriterine göre bir sıra şeklinde listeler ve isteklilerle bir çerçeve sözleşme imzalar. Bu sözleşmede sözleşme süresi boyunca gerçekleştirilebilecek alımların / satışların fiyat ve mümkün olan hallerde öngörülen miktarlarının tespitine ilişkin şartlar da yer alır. Daha sonra çerçeve sözleşmeye konu olan alım / satım gerçekleştirilmek istendiğinde, dağıtım şirketi, isteklilerden en avantajlı teklifi veren ile bir "çerçeve anlaşma alım / satış sözleşmesi" imzalar. Çerçeve anlaşma alım / satış sözleşmesine esas fiyatlar çerçeve sözleşmesindeki sınırları geçemez.

Bu çerçevede Şirket, kazandığı ihaleler neticesinde elektrik dağıtım şirketleri ile proje sözleşmeleri sözleşmeler akdetmektedir.

Şirket'in, ilgili mevzuat tahtında yapılabilecek değişiklikler ya da Şirket'in mevzuata aykırı davranışları sebebiyle ihalelere katılımının zorlaşması ya da ihalelere katılımının belirli süreler ile veya tamamen yasaklanması, ön yeterlilik dokümanlarında ve şartnamelerde ihalelere katılım şartlarını sağlayabilmek adına daha fazla maliyete katılmak zorunda kalması ya da bu doküman ve şartnamelerde yer alan kriterleri sağlayan niteliğini herhangi bir sebeple geçici veya sürekli olarak kaybetmesi gibi durumların meydana gelmesi, Şirket'in elektrik dağıtım şirketleri tarafından açılan bu ihalelere geçici olarak veya sürekli surette katılamaması ve bu müşteri grubuna kısmen veya tamamen, ya da geçici süreli ya da devamlı olarak, satış yapamaz hale gelmesi sonucunu doğurabilir ve bu tür durumlar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, hasılatını ve kârlılığını önemli ölçüde olumsuz etkiler.

Anılan sözleşmeler kapsamında söz konusu Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, Şirket tarafından söz konusu müşterilere çeşitli oranlarda cezai şartlar ödenmesi öngörülmekte, bu tür durumlar, müşteriler açısından sözleşmelerin haklı sebeple feshine imkan sağlamaktadır. Dağıtım şirketleri tarafından sözleşmelerin feshedilmesi Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, hasılatını ve kârlılığını önemli ölçüde olumsuz etkiler.

Bunun yanı sıra, enerji sektöründe yaşayabilecek sorunlar bu müşterilerden yapılacak tahsilat sürelerini uzatabilir. Ayrıca tahsilatlar, öngörülen tutarlarda gerçekleşmeyebilir. Enerji

yatırımlarında yaşanacak bir yavaşlama, Şirket'in gelirlerinin azalmasına, projelerin ertelenmesine veya iptal edilmesine yol açarak kârlılığını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

3. Şirket, geliştirdiği veya geliştireceği yazılımların fikri mülkiyet haklarına ilişkin sorunlar yaşayabilir veya yeni geliştireceği yazılımlara ilişkin proje bitirme belgesi alamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ODTÜ Teknokent'te yazılım geliştirme çalışmalarını sürdürmekte ve bu yazılımları ticarileştirerek müşterilerine sunmaktadır. Şirket, geliştirdiği yeni yazılımların bir kısmı veya tamamı için proje bitirme belgesi elde edemeyebilir. Proje bitirme belgesinin elde edememesi durumunda ODTÜ Teknokent'te bulunması nedeniyle alacağı teşviklerden veya yararlanacağı istisnalardan faydalanamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri ile finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in yazılımlarına ilişkin maddi ve/veya manevi fikri mülkiyet haklarını Şirket'in kendi bünyesinde istihdam ettiği yazılımcılar ve/veya sözleşme akdettiği yazılımcılardan devralmamış olması halinde, yazılımın geliştirilmesinde görev alan kişilerin Şirket'ten söz konusu yazılımlardan elde edilen kazancın aktarılması veya uğranılan maddi/manevi zararın giderilmesi gibi birtakım talepleri olabilir. Şirket'e bu taleplerle davaların açılması ve davaların aleyhte sonuçlanması, davalı taraf olarak Şirket'in öngöremediği maliyetlerle karşılaşmasına sebep olabilir. Ayrıca, Şirket'in yazılımlarının fikri mülkiyet haklarını usulüne uygun olarak ilgili yazılımcılardan devralmaması durumunda, Şirket'in müşterilerinin de söz konusu yazılımları izinsiz kullanması sonucu ortaya çıkacaktır. Bu durum Şirket'in müşterileri nezdindeki itibarını zedeleyebilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonucunu olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket'in AR-GE faaliyetleri sonucunda geliştirilen ürünlerin beklenen ilgi ve talebi görmemesi ve yatırımların öngörülen katkıyı sağlamaması da mümkündür. Şirket ürün geliştirme süreciyle eş zamanlı olarak pazar oluşturma ve marka bilinirliği çalışmalarını da yürütmektedir. Ancak tüm bu araştırma, analiz ve çalışmalarına rağmen, geliştirilen ürünlerin beklenen ilgiyi görmemesi halinde, Şirket yatırımlarından beklenen getiriye sağlayamayabilir. Bu durum, Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyerek kârlılığın azalmasına neden olabilir.

4. Şirket'in tedarik zinciri ve donanım temini süreçlerinde yaşayabileceği gecikmeler ve sorunlar Şirket'in satışlarını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket donanım ürünlerini doğrudan satış yöntemiyle veya anahtar teslim projeler kapsamında müşterilere sağlanmaktadır. Şirket 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla toplam satışlarının sırasıyla %59,6'sını, %14,30'unu, %14,30'unu ve %26,60'unu donanım ürünlerinin satışlarından oluşturmaktadır. Şirket donanım ürünlerini ilişkili taraflarından ve üçüncü yerli ve yabancı firmalardan temin etmektedir. Küresel ölçekte yaşanan çip krizi gibi arz kısıtları, donanım tedarikinde gecikmelere ve maliyet artışlarına neden olabilmektedir. Donanım temininde yaşanabilecek gecikmeler, teslimat sürelerinin uzamasına ve sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin zamanında yerine getirilememesine yol açabilir. Bu durum, Şirket'in cezai şartlara maruz kalmasına, müşteri memnuniyetinin azalmasına ve operasyonel kârlılığın olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket'in iş sürekliliğini sağlayabilmesinde ham madde tedarikinde aksaklıklar yaşanmaması, tedarikçilerle oluşturduğu ilişkileri sürdürebilmesi önem arz etmektedir. Şirket'in bir tedarikçi ile olan ilişkisinin sona ermesi durumunda, yeni bir tedarikçiyle gerekli zaman dilimi içinde anlaşmaya varabileceğinin garantisi bulunmamaktadır. Şirket herhangi bir sebeple ilişigi kesilen bir tedarikçisinin yerine, kısa bir süre içinde veya Şirket açısından avantajlı şartlarla çalışmayı kabul eden yeni bir tedarikçi bulamayabilir. Tedarikçilerle makul şartlarda anlaşmaya varılamaması, Şirket'e karşı yükümlülüklerini yerine getiremeyen veya iş birliğine son verilen bir tedarikçi yerine başka tedarikçi konamaması, ham madde, sarf ve yatırım malzemesi tedarikinde herhangi bir

Ami

sebeple aksama yaşanması Şirket'in faaliyeti, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri üstünde önemli ölçüde olumsuz etki doğurabilir.

5. Şirket'in teklif süreçlerinde ve müşteri ilişkilerinde yaşayabileceği kayıplar faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, katılacağı teklif süreçlerinde rekabetçi fiyat sunamayabilir veya daha önce yürüttüğü projeleri yeniden kazanamayabilir. Teklif süreçlerinin uzaması, rekabet koşullarının değişmesi ya da maliyet ve fiyatlandırma çalışmalarında yapılabilecek hatalar, Şirket'in öngörmediği ek maliyetlerle karşılaşmasına neden olabilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca, müşterilerin proje bitiminde sözleşmelerini yenilememeleri veya farklı tedarikçileri tercih etmeleri halinde, Şirket müşteri kaybı riskiyle karşı karşıya kalabilir. Şirket'in müşterileri, sözleşme sürelerinin sona ermesinin ardından yazılım ve donanım hizmetlerine ilişkin yeni alım süreçleri başlatabilmekte olup, Şirket'in bu süreçlerde çeşitli nedenlerle yeniden iş alamaması mümkündür. Bu tür gelişmeler, Şirket'in faaliyet hacmini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

6. Şirket teknolojik gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve bu durum Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Enerji yönetim sistemleri, hızlı teknolojik değişimlerin yaşandığı bir alanda yer almaktadır. Yeni teknolojilere ve sektörel regülasyonlara uyum sağlanamaması durumunda Şirket'in ürünleri rekabet gücünü kaybedebilir. Ayrıca yeni nesil çözümlerin geliştirilmesi yüksek Ar-Ge maliyetleri gerektirmekte olup, bu süreçler sertifikasyon ve mevzuat uyum yükümlülükleriyle birlikte ek maliyet baskısı yaratmaktadır. Bu durum, Şirket'in kârlılığını ve pazardaki konumunu olumsuz etkileyebilir.

7. Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım çözümlerinde ve diğer teknoloji hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım çözümleri ve diğer teknoloji hizmetlerinde zaman zaman teknik aksaklıklar veya hatalar ortaya çıkabilir. Bu tür sorunların giderilmesi ve ürünlerin müşteriler tarafından yeniden etkin biçimde kullanılabilir hale getirilmesi zaman alabilir. Sürecin uzaması, Şirket personeli üzerinde beklenmeyen bir iş yükü oluşturabileceği gibi, gelir ve kârlılık açısından önem taşıyan projelere yeterli kaynak ve zaman ayrılamamasına da yol açabilir. Ayrıca bu tür teknik aksaklıklar, Şirket'in uzun süredir sürdürdüğü müşteri ilişkilerinin zedelenmesine ve dolayısıyla kârlılığın olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Yazılımlarda ve ürünlerde yaşanan sorunlar; müşteri memnuniyetsizliği ve itibar kaybına, satışlarda düşüş ve gelir kaybına, maliyet artışlarına, pazar payı kaybına ve yasal yaptırımlara sebep olabilir. Tüm bunlar Şirket'in finansal istikrarını ve sürdürülebilirliğini olumsuz etkileyebilir.

8. Şirket, faaliyetlerinin gerektirdiği gizliliği sağlayamayabilir, siber saldırılar ya da herhangi bir sebeple müşterilerinin verilerini koruyamayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri gereği bilgi güvenliği kritik öneme sahiptir. Ancak, tüm önlemler titizlikle alınsa dahi Şirket siber saldırılara maruz kalabilir veya çeşitli nedenlerle müşterilerine ait gizli bilgilerin güvenliğini tam olarak sağlayamayabilir. Bu tür durumlar, Şirket'in itibarının zedelenmesine, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki güçlü konumunun zarar görmesine ve müşterilerinin zarar görmesi durumunda sorumluluk doğmasına yol açabilir. Sonuç olarak, bu gelişmeler Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

9. Şirket'in ODTÜ Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ndeki faaliyetlerinden dolayı, Şirket 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri



Uygulama Yönetmeliği'ne tabi olup söz konusu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in yararlandığı teşvik ve muafiyetlerin olumsuz etkilenmesine yol açabilir ve bu durum, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ODTÜ Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde yürüttüğü faaliyetler kapsamında 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu hükümlerine tabidir. Bu kanunda yapılabilecek değişiklikler, Şirket'in ilgili mevzuata uyumunu zorlaştırabilir ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir. Ayrıca, ODTÜ Teknokent yönetimiyle yapılan kira sözleşmesinde yer alan yükümlülüklerin yerine getirilememesi durumunda, Teknokent yönetimi sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilir. Böyle bir durumda, Şirket'in anılan kanun kapsamında sağlanan teşviklerden yararlanamaması ve bunun sonucunda faaliyet kârlılığının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

Şirket, ODTÜ Teknokent'te gerçekleştirdiği faaliyetleri nedeniyle 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili düzenlemeler kapsamında gelir ve kurumlar vergisi istisnaları gibi çeşitli teşvik, indirim ve desteklerden yararlanmaktadır. Söz konusu kanunun yürürlükten kaldırılması veya hükümlerinin değiştirilmesi ya da Şirket'in mevzuata aykırı bir durumda bulunması hâlinde bu teşviklerin sona ermesi mümkündür. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı veya ODTÜ Teknokent yönetimi şirketi tarafından yapılacak denetimlerde mevzuata aykırılık tespiti hâlinde teşviklerde azalma veya kayıplar yaşanabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

10. Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, planladığı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, Şirket'in yatırımları doğru tespit edilmemiş olabilir ve beklenen yararı göstermeyebilir.

Şirket, İzahname'ye konu finansal dönemlerde birçok şirket devralması gerçekleştirmiş olup, bu kapsamda büyüme stratejisini destekleyecek yeni yatırım fırsatları arayışını sürdürmektedir. Ancak Şirket, gelecekte yeni yatırım fırsatları bulamayabilir veya bulduğu fırsatları yatırıma dönüştüremeyebilir. Planlanan yatırımların finansmanı için gerekli kaynak sağlanamayabilir ya da yatırımların yeri, kapsamı veya konusu Şirket'in uzun vadeli büyüme hedefleriyle uyumlu olmayabilir. Ayrıca yapılan yatırımlar, beklenen verimi göstermeyebilir veya Şirket'in üretim ve satış hacmine beklenen düzeyde katkı sağlamayabilir.

Şirket her ne kadar fizibilite çalışmaları ve çeşitli analizler yoluyla yatırımların maliyetini hesaplamakta ve proje planlamasını yapmakta olsa da yeni yatırımların finansman ihtiyacını doğru belirleyemeyebilir, yatırım maliyetleri öngörülenden yüksek gerçekleşebilir veya yatırımların finansmanı için kredi temin edilemeyebilir. Ayrıca, mevzuat kaynaklı sorunlar yaşanabilir, gerekli izin ve ruhsatlar alınamayabilir, uygun nitelikte personel bulunamayabilir. Bu nedenlerle yeni yatırımlar planlanan süre, kapsam veya biçimde tamamlanamayabilir, hatta hiç hayata geçirilemeyebilir. Gerçekleştirilen, planlanan veya gelecekte planlanacak yatırımların başarısız olması veya nakde çevrilememesi halinde, bu durum Şirket'in büyüme hedeflerini, faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket'in faaliyetleri yatırım harcamaları gerektirebilmekte olup, devam eden yatırımlar nedeniyle işletme sermayesi ihtiyacı ve finansal borçluluk düzeyinde artış meydana gelebilir. Yatırım harcamalarında kullanılan ekipman, malzeme ve iş gücü maliyetlerindeki artışlar, Şirket'in yatırım tutarlarını yükseltebilir ve faaliyetleri ile finansal yapısı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

11. Şirket'in büyüyen operasyonları, işletme sermayesi ihtiyacını artırmaktadır. Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in stratejik hedefleri kapsamındaki büyümeler, Ar-Ge ve pazarlama çalışmaları ile döviz kuruna bağlı artış gösteren işletme sermayesi ihtiyacı, yeni pazar ve sektörlerle girebilmek adına yeni müşteriler ile yapılan uzun vade anlaşmaları doğrultusunda işletme sermayesi ihtiyacı artış göstermektedir.

Şirket, finansal kuruluşlardan aldığı yüksek kredi limitleri ve olumlu değerlendirmelere rağmen, ilerleyen dönemlerdeki büyüme faaliyetleri için öngörülen finansman maliyetleri ve kredi limitlerine erişmekte güçlük çekebilir ve yükümlülüklerini yerine getirme konusunda sorunlar yaşayabilir.

Bu durum Şirket'in ticari performansı, finansal sağlığı, operasyonel sonuçları ve nakit akışları üzerinde ciddi ve negatif etkilere neden olabilir.

12. Karşılıksız tüm riskler sigortalanabilir olmayabilir, sigortalanabilir tüm riskler için beklenen tazminat tutarları tahsil edilemeyebilir.

Şirket, siber güvenlik, iş kesintisi, alacak kaybı, ürün sorumluluğu gibi faaliyetlerini güvence altına almak için sektörde önemli gördüğü sigortaları yaptırmaktadır.

Ancak, sigorta kapsamı doğası gereği her riski kapsamaz. Potansiyel risklerinden bazıları sigortalanabilir yapıda olmayabilir. Ayrıca, sigorta poliçeleri endüstri standartları ve uygulamaları doğrultusunda istisna, muafiyet ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa koşullarına bağlı olarak sigorta primleri ve kesintileri önemli ölçüde artabilir ve bazı sigortalar sadece daha düşük teminat tutarlarıyla sunulabilir hale gelebilir. Bunlara ek olarak, sigorta şirketinin mali yetersizliği gibi, şirketin kontrolü dışında gelişen durumlar da sigorta tazminatlarının ödenmemesine neden olabilir. Sonuç olarak, sigorta kapsamındaki beklenmedik bir durumun gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

13. Şirket'in farklı para birimlerine dayalı operasyonlar yürütmesi, Şirket'in döviz kuru riskine maruz kalmasına neden olabilir.

Şirket 2022 yılında satışlarının %1'ini ve 2023 yılında %3,6'sını, 2024 yılında %2'sini, 30.09.2025 döneminde %7,24'ünü yurt dışı müşterilerine döviz bazlı gerçekleştirmiştir. Şirket yurt içi müşterilerine de döviz bazlı fiyatlandırma yapmaktadır ancak Şirket'in tahsilatlarının bir kısmı yurt içinde Türk Lirası olarak ve vadeli gerçekleştiğinden Şirket kur riskine maruz kalmaktadır. Her ne kadar Şirket, Türk Lirası olarak tahsil edeceği alacaklara yönelik fiyatlamasını kur riskini göz önünde bulundurarak yapıyor olsa da, Şirket'in faaliyetleri, karlılığı ve mali durumu herhangi bir döviz krizinden olumsuz yönde etkilenebilir.

14. Şirket'in faaliyetleri, (halka arz sonrasında) SPK, EPDK, vergi daireleri, Kişisel Verilerin Korunması Kurulu, Rekabet Kurumu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabidir.

Şirket, çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabi bulunmaktadır. Şirket, resmî kurumlar (Ticaret Bakanlığı, EPDK, Sosyal Güvenlik Kurumu, (halka arz sonrasında) SPK, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir veya halka arz sonrasında da tabi olmaya devam edecektir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

SPK, halka arzı müteakip, Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde SPK Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Şirket'in tabi olduğu bir diğer denetim konusu vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler

Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

Ayrıca, Kişisel Verileri Koruma Kurulu da Şirket'in özellikle de yazılımlara ilişkin faaliyetleri kapsamında Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütebilecektir. Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uymadığı takdirde, KVKK tahtında öngörülen yaptırımlara maruz kalabilir.

Bu tür durumlar, Şirket'in faaliyetlerinde ve siparişlerin tesliminde ya da geleceğe yönelik beklentilerinde aksaklıklara ve hatalara sebep olabilir; dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

15. Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Dava ve talep konuları işçi uyuşmazlıkları, ticari uyuşmazlıklar, yasal veya idari işlemler gibi konular olabilmektedir. Şirket, müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek yasal işlemlerin tarafı olabilir. Kendi isteği ile işten ayrılan veya Şirket tarafından iş akdi sona erdirilen çalışanlar tarafından açılacak fazla çalışma/tazminat talebini içeren ve bunun gibi Şirket aleyhine açılacak çeşitli davalar ve/veya faaliyetlerle ilgili farklı davalar ile karşı karşıya kalabilir.

Şirket tarafından yasal işlemlere ilişkin yasal karşılıklar ayrılmakta olmasına rağmen bu yasal karşılıklar yeterli olmayabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

Bunlara ilaveten söz konusu yasal işlemler ile tahkimi de kapsayan davalara ilişkin yapılan olumsuz reklam/intiba, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

16. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, kurumlar vergisi oranı Şirket için, 2025 yılı kazançları için %25'tir. İzahname'de yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi oranları ise 2022 yılı için ise %23 ve 2023 ve 2024 yılı için %25'tir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki finansal yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

17. Şirket, ana pay sahiplerinin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve halka arz sonrasında da ilişkili taraf işlemleri yapmaya devam edeceği öngörülmektedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını tespit etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde, ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve halka arz sonrasında da ilişkili tarafları ile ticari nitelikte işlemler yapmaya devam edebilecektir. Şirket donanımlarının önemli bir kısmını ilişkili taraflarından tedarik etmektedir ayrıca satışlarının önemli bir kısmını ilişkili taraflarına gerçekleştirmektedir. Şirket'in gelecekte de ticari alacak ve borç ilişkisinin olması beklenmektedir.

SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını tespit etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

1. Küresel veya yerel ölçekte yaşanan ekonomik yavaşlamalar, enerji sektöründeki faaliyetleri olumsuz etkileyebilir. Bu durum, enerji projelerine ve yazılım ve ekipman talebine olan ilgiyi azaltarak şirketlerin satışlarını düşürebilir.

Şirket'in ürünlerini enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kullanmaktadır. Sektördeki yavaşlama, yeni projelerin ertelenmesine veya iptal edilmesine yol açabilir. Bu durum, enerji altyapısı ve sistemleri için gerekli ürün ve hizmetlere olan talebin azalmasına neden olabilir. Enerji şirketleri, maliyetleri düşürmek amacıyla yeni ekipman veya yazılım alımlarını sınırlayabilir ya da daha uygun fiyatlı alternatif çözümlere yönelebilir. Enerji sektöründen gelen talebin azalması, piyasa rekabetini artırabilir ve bu durum Şirket'in ürün ve hizmet fiyatları üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

2. Yazılım sektöründe, entelektüel sermaye dışında kayda değer bir başlangıç kaynağı gerekmemektedir. Başlangıç aşamasında yalnızca sınırlı miktarda işletme sermayesi yeterli olup, bu durum sektöre yeni işletmelerin hızlı ve kolay bir şekilde giriş yapabilmesine imkân tanımaktadır. Yoğun rekabet sektörde faaliyet gösteren şirketlerin karlılığı üzerinde olumsuz etki gösterebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği bilişim sektöründe yoğun rekabet yaşanmakta olup sektöre giriş, entelektüel sermaye dışında başlıca önemli bir kaynak gerektirmemekte, başlangıç aşamasında az miktarda işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Yoğun rekabet ortamı, Şirket'in ürün ve hizmet fiyatlandırmasını, müşteri kazanım süreçlerini ve pazar payını doğrudan etkileyebilmektedir. Sektöre yeni oyuncuların girişinin ve mevcut şirketler arasındaki rekabetin artmasının, Şirket'in kârlılık düzeyini olumsuz etkileyebileceği ve operasyonel performansını sınırlayabileceği değerlendirilmektedir. Ayrıca, bu rekabet ortamı Şirket'i ürün ve hizmet kalitesini sürekli iyileştirmeye, yenilikçi çözümler geliştirmeye ve maliyetlerini etkin biçimde yönetmeye zorlamaktadır; bu unsurların yeterince sağlanamaması durumunda, Şirket pazar payı kaybı, gelir azalması ve dolayısıyla kârlılık üzerinde olumsuz etkilerle karşılaşabilir.

3. Yazılım sektörü, coğrafi sınırlardan bağımsız olması nedeniyle küresel ölçekte yoğun bir rekabetle karşı karşıyadır.

Yazılım sektöründe şirketler yalnızca faaliyet gösterdikleri pazarlardaki rakiplerle değil, dünya genelinde faaliyet gösteren tüm firmalarla rekabet etmek durumundadır. Bu durum, sektörde yoğun bir rekabet ortamı oluşmasına yol açmakta ve şirketlerin kârlılık düzeyini olumsuz etkileyebilmektedir.

4. Bilişim sektöründe sıkça gerçekleşen birleşme ve devralmalar, şirketlerin sektördeki konumunu kaybetmesine ve kârlılığının düşmesine neden olabilir.

Yoğun rekabet ortamı, sektör şirketlerinde birleşme ve devralma süreçlerinin sık yaşanmasına yol açmakta olup, bu süreçler bazı şirketlerin pazar konumunu kaybetmesine ve dolayısıyla kârlılığının azalmasına sebep olabilmektedir.

5. Sektörde deneyimli ve nitelikli personel ihtiyacının yüksek olması, personel temininde zorluklar ve maliyet artışları nedeniyle Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Sektördeki nitelikli personel ihtiyacı yüksek olup nitelikli personelin bulunmasında ve istihdam edilmesinde sorunlar yaşanabilir, bu durum sektör şirketlerinin faaliyetlerini aksatabilir.

Dünyada ve Türkiye'de hızla gelişen bilişim sektöründe deneyimli ve nitelikli uzman personel ihtiyacı gün geçtikçe artmakta olup bu yönde işgücüne ihtiyaç sürekli artarken uzman ve deneyimli personelin sektörde faaliyet gösteren şirketler tarafından istihdam edilmesinde aksaklıklar yaşanabilmektedir. Deneyimli ve uzman personele olan bağımlılık, bu personellerin hızlı bir şekilde bulunamamasına ve sektörde faaliyetlerin aksamasına yol açabilir.

Sektörde deneyimli ve uzman personel ihtiyacının artmasına paralel olarak, bu nitelikte personel teminindeki güçlük nedeni ile personel maliyetlerinde artış olabilir. Bu durum sektör şirketlerinin maliyetlerinin artmasına ve karlılığının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Yazılımın ortak bir dil olması ve yazılım sektörünün küresel bir sektör olmasıyla deneyimli ve uzman personel, gelişmiş ülkelerdeki yazılım firmalarına rahatlıkla hizmet edebilmekte ve bu durum deneyimli, uzman personelin çalışabileceği firma seçeneklerini artırmaktadır. Bu durum neticesinde sektörde faaliyet gösteren şirketlerin personel maliyetleri yükselebilir, karlılıklarını düşebilir.

6. Bilişim sektörüne sağlanan teşvik ve desteklerde azalma olması veya bunların durdurulması, Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Bilişim sektöründe faaliyet gösteren şirketler, çeşitli vergi avantajları, devlet destekleri, hibe ve teşvik programları gibi destek mekanizmalarından faydalanabilmektedir. Bu teşvikler, şirketlerin Ar-Ge yatırımlarını artırmalarına, yeni ürün ve hizmetler geliştirmelerine, operasyonel maliyetlerini düşürmelerine ve rekabet güçlerini artırmalarına katkı sağlamaktadır. Ancak, söz konusu teşviklerin azaltılması, durdurulması veya tamamen kaldırılması durumunda, şirketler maliyetlerini daha yüksek seviyede üstlenmek zorunda kalabilir ve planladıkları yatırım ve büyüme projelerini sınırlayabilir. Ayrıca, teşviklerdeki değişiklikler, sektörün hizmet verdiği müşterileri de dolaylı olarak etkileyebilir ve bu durum, sektördeki talep koşullarını olumsuz etkileyerek şirketlerin satışlarını ve kârlılığını düşürebilir. Bu nedenlerle, teşvik ve desteklerdeki olası azalmalar veya durdurular, bilişim sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin finansal performansı ve uzun vadeli büyüme beklentileri üzerinde önemli risk oluşturabilir.

7. Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler ile deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler ile pandemi, terör saldırıları gibi mücbir sebepler tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, ekonomik krizler, belirsizlikler, döviz kuru dalgalanmaları, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler ile virüs salgınları veya diğer benzeri sağlık krizlerinden etkilenebilir. Bu tür durumlar, hem küresel hem de ulusal ölçekte ekonomik faaliyetleri olumsuz etkileyebilir; sektörde faaliyet gösteren şirketlerin satışları, kârlılığı ve finansal durumları üzerinde negatif etkiler yaratabilir. Ayrıca, çalışanların hastalanması, yaralanması veya ölümüne yol açabilecek bu tür olaylar, Şirket'in operasyonel süreçlerinde aksamalara neden olabilir ve sektörde genel daralmaya sebep olabilir.

Bunun yanı sıra, Türkiye'de veya küresel ölçekte meydana gelebilecek terör saldırıları, çatışmalar veya benzeri siyasi istikrarsızlıklar da Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki potansiyel ve mevcut satışlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in finansal sonuçlarında bozulmalara ve faaliyetlerinin aksamasına yol açabilir. Dolayısıyla, doğal afetler ve siyasi/terör olayları, Şirket'in operasyonel ve finansal performansı üzerinde önemli riskler oluşturmaktadır.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

1. Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir.

Halka arzı takiben Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın oluşacağını veya bir piyasa oluştuğu takdirde bunun bir süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin sayısına, Halka Arz Edilen Paylar'da bir piyasa oluşturulmasında rol alan aracı kurumların menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşmuş olan bir piyasa, sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumlar yatırımcıların halka arzdan aldıkları payların likiditesi üzerinde olumsuz rol oynayabilir veya Halka Arz Edilen Payların fiyat oynaklığını artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem göreceği piyasadaki fiyatına ve gelecekteki performansına ilişkin bir gösterge olmayabilir. Halka arz fiyatı mevcut piyasada Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerini veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir.

Ayrıca Şirket'in faaliyet performansı ve buna bağlı finansal sonuçları işbu İzahname'de de belirtilen risklerin oluşması durumunda analistlerin ve/veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Şirket'in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması; Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar, halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı, halka arz fiyatından veya daha yüksek bir fiyattan satamayabilirler veya hiç satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı gerek Şirket'in gerekse içinde bulunduğu sektörlerin finansal performansındaki, global veya ulusal makroekonomik ortamdaki, Şirket'in rakiplerinin faaliyetlerindeki ve ayrıca işbu İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı 5'inci bölümü dahil ilgili bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak dalgalanmalara maruz kalabilir.

2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz öncesi Şirket payları herhangi açık piyasada işlem görmemektedir. Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, sermaye artırımı ve ortak satışı yolu ile halka arz edilen toplam 50.000.000 TL nominal değerli pay BIST'te işlem görecektir olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20,83 olacaktır. Bu sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

3. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansıyla bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Paylar'ı halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

4. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyاسasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payları Türk Lirası cinsinden ödenecektir. Şirket mali tablolarını da Türk Lirası cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. BIST tarafından Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilen Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini ve Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar paylarının tutarlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

6. Şirket paylarının işlem görmeye başlamasından sonra, Şirket'in pay sahipleri arasında olası anlaşmazlıklar doğabilir, söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in menfaatleri veya birbirlerinin menfaatleri ile bağdaşmayabilir.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin veya oy haklarının tek başına yarısından fazlasına sahip olan bir ortak bulunmadığı için Şirket'in yönetim hâkimiyetine doğrudan ve dolaylı olarak sahip olan tek gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket paylarının halka arzı öncesinde, Şirket

sermayesinin ve oy haklarının önemli bir bölümü Terciyanlı ailesine aittir. Şirket paylarının halka arzını takiben de Şirket sermayesinin ve oy haklarının önemli bir bölümü Terciyanlı ailesine ait olmaya devam edecektir.

Terciyanlı ailesi içerisinde veya diğer pay sahibi Alfasolar Teknoloji arasında doğabilecek olası anlaşmazlıklar, Şirket'in yönetiminde bölünmelere yol açarak karar alma süreçlerinde gecikmelere veya yönetsel istikrarsızlığa neden olabilir. Bu durum, Şirket'in operasyonel verimliliğini, stratejik kararlarını ve iş süreçlerinin etkinliğini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, söz konusu risk, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcıların hakları üzerinde dolaylı etkiler doğurabilecek nitelikte olup, yönetim politikaları ile yatırımcı menfaatleri arasında zaman zaman çıkar çatışmalarının ortaya çıkmasına neden olabilir.

7. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtmaları gerekmektedir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabilir kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir.

Şirket tarafından pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kar elde edilmesi,
- Dağıtılabilir kar ve yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler ve
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında, bankaların standart formdaki genel kredi sözleşmelerinde yer taahhüt ve kısıtlamalar.

Şirket'in karlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in yönetim kurulu, şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir ve ilgili finansal yıl için genel kurula kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneride bulunabilir. Bu durumda Şirket genel kurulu tarafından pay sahiplerine kâr payı dağıtılmamasına karar verilebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişiklik gösterebilir.

8. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı,

- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı,
- Kur riski de dâhil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı,
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir. Potansiyel yatırımcılar;

- a) Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- b) Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- c) Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

9. Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Fiyat Tespit Raporu'nda Şirket için öngörülen varsayımlar gerçekleşmeyebilir, Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve Şirket'in gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmesi veya gerçekleşmemesi Şirket pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

5.4. Diğer riskler:

1. COVID-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

COVID-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Salgın hastalıklar nedeniyle kontrol amaçlı olarak sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı işyerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önleyici tedbirler alınması veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında ticari güveni ve tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını etkilemesi muhtemeldir.

2020 yılı başından itibaren, dünya genelinde etkili olan COVID-19 pandemisi, tüm dünyada imalat ve tedarik zinciri ile lojistik ve taşımacılık faaliyetlerini etkilemiştir.

COVID-19 salgını kapsamındaki tedbirler tekrar belirgin hale gelirse veya gelecekte kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişeler ortaya çıkarsa, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu veya faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilecektir.

2. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Şirket'in Türkiye'nin farklı bölgelerinden müşterileri bulunmakta olup, bu coğrafyalarda deprem meydana gelmesi müşterilerinin ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyecektir.

Ayrıca, özellikle de Marmara Bölgesi'nde gelecekte gerçekleşebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir.

Benzer şekilde, kasırga, fırtına, tsunami, yangın gibi diğer afetler ile olağanüstü olaylar da Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına, yurt içinde veya yurt dışında gerçekleştireceği ürünlerin pazarlanması ile satışının gerçekleşmesine yönelik faaliyetlerinin gerçekleştirilememesine ve Şirket faaliyetlerinin olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

Ayrıca, Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

3. Makro Ekonomik ve Global Riskler

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik ve politik değişimlerin Türkiye ekonomisini ve siyasetini etkilemesi mümkündür. Dünyadaki borç krizi ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltma ihtimali bulunmaktadır. Türkiye'deki makroekonomik koşullardaki istikrarsızlık sebebiyle faaliyetlerin olumsuz etkilenmesi riski mevcuttur. Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Deprem, dolu, sel vb. doğal afetler nedeni ile genel anlamda üretim ve ticaret faaliyetleri etkilenebilir. Dünya mal ve hizmet ticaretinde büyük paya sahip ülkeler arasında global ticaret savaşları yaşanabilir. Bu durum ürünlere kota, ek vergi vb. ticaret önlemlerini getirebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının (veya yakınlarının) yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

5.5. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler:

5.5.1. Sermaye Riski

Sermaye riski, bir işletmenin sermaye yatırımının bir kısmının veya tamamını kaybetme olasılığıdır. Diğer bir ifadeyle, Grup'un faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini belirtir.

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı, kredileri de içeren finansal borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Borç/öz sermaye oranında öz sermaye aleyhine bozulma olması uzun vadede Grup'un sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülmesi noktasında sorun oluşturabilir. Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 ile 30.09.2025 dönemleri itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre borç/öz sermaye oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL (Türk Lirası)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Finansal Yükümlülükler	118.072.061	92.173.569	46.186.935	138.580.760
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	(13.402.687)	(168.115.549)	(404.663.881)	(568.268.392)
Net borç	104.669.374	(75.941.980)	(358.476.946)	(429.687.632)
Toplam özkaynaklar	249.750.846	865.817.969	1.673.397.133	1.793.865.112
Net borç/özkaynaklar oranı	41,9%	-8,8%	-21,4%	-24,0%

5.5.2. Kredi Riski

Kredi riski, bankalarda tutulan mevduatlardan, tahsil edilmemiş alacaklardan ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan; kredi riskine konu müşterilerden kaynaklanan riski tanımlamaktadır. Grup'un tahsilat riski, olarak ticari alacaklardan, diğer alacaklardan ve bankadaki mevduatlardan doğmaktadır. Kredi riski, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda beklenen kredi karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Kredi riski başka bir ifade ile, müşteri veya karşı tarafın sözleşmede yer alan yükümlülüklerini yerine getirememeye riskidir. Alacak riski hem finansal varlıkları elinde bulundurma hemde müşteri ve karşı tarafın sözleşmede yer alan yükümlülüklerini yerine getirememeye riskini kapsar. Her iki riskte esas olarak ticari ve diğer alacaklardan kaynaklanmaktadır. Sözleşme akdedilen müşteri veya karşı tarafın yaşayabileceği maddi sıkıntılar, tahsilatları geciktirebilir ya da tahsilat yapılamamasına neden olabilir. Grup yönetiminin bu konuda aldığı önlemler yetersiz kalabilir ve Grup alacakları kredi riskinin gerçekleşmesi nedeniyle kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir/döndüremeyebilir.

5.5.3. Likidite Riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememeye riskidir. Grup'un fon kaynakları bankalar, müşteriler, kamu idareleri ve pay sahipleridir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar, satıcıların vadesi ile ticari alacakların vadesi arasındaki uyumsuzluklar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi likidite riskinin oluşmasına neden olabilir.

5.5.4. Kur riski:

Grup yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar Grup'un faaliyetlerine ilişkin olarak fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Grup net döviz pozisyonu 38.651.254 TL, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 222.840.820 TL, 31.12.2023 tarihinde 207.255.459 TL, 31.12.2022 tarihinde 19.616.726 TL'dir.

30.09.2025 tarihinde döviz pozisyonunun pozitif olması nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır. Gelecekte döviz kurlarında meydana gelecek düşüşler Şirket gelir tablosuna ve özkaynaklarına etkisi negatif olacak olup, döviz kurlarında meydana gelecek artışlar ise Şirket gelir tablosuna ve özkaynaklarına etkisi pozitif olacaktır.

5.5.5. Faiz Oranı Riski:

Grup 30.09.2025 tarihi itibarıyla değişken faizli finansal Aracı ve kredi borcu bulunmadığından faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmemekte ve faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret ünvanı Inavitas Enerji Anonim Şirketi'dir. İşletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	İnönü Mah. 1748 Cad. Yıldırımlar Sanayi Sitesi Endoks No: 1 Yenimahalle / Ankara
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil No	317802

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 01.08.2012 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde "T4E Enerji ve Otomasyon Sistemleri Elektrik Elektronik Makina Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" ünvanı ile tescil edilmiş ve 99 yıl süre ile kurulmuştur. Bu kuruluş 06.08.2012 tarih ve 8127 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket, 18.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar ile tür değişikliği yaparak limited şirketten "T4E Enerji Anonim Şirketi" ünvanlı anonim şirkete dönüşmüştür. Şirket'in tür değişiklik kararı aldığı genel kurul 21.05.2018 tarihinde tescil edilerek 24.05.2018 tarihinde TTSG'de ilan edilmiştir. Tür değişikliği ile birlikte Şirket'in süresi süresiz olarak tadil edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı Merkezinin Adresi:	İnönü Mah. 1748 Cad. Yıldırımlar Sanayi Sitesi Endoks No: 1 Yenimahalle / Ankara
İnternet Adresi:	www.inavitas.com
Telefon Numarası:	+90 312 920 00 18
Faks Numarası:	Mevcut değil

İhraççı'nın Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket'in tabi olduğu başlıca mevzuata ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir.

5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun

5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında, AR-GE ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik amacıyla birtakım muafiyetler sağlamaktadır. Bu teşvik ve muafiyetler arasında AR-GE merkezlerinde çalışan AR-GE ve destek personelinin gelir vergisinin değişkenlik gösteren oranlarda terkin edilmesi, yine teknoloji merkezi işletmelerinde, AR-GE merkezlerinde ve kanunda öngörülen diğer işyerlerinde çalışan personelin, bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısının Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanması ve istihdam edilen AR-GE personeli için ücret desteği ve benzeri destekler yer almaktadır. Şirket'in Vega Caddesi'nde bulunan "İnönü Mah. Fatih Sultan Mehmet Bul. No: 412B


İNNAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748 Cad. No: 1 Yenimahalle / ANKARA
Osmanlı V.D. 815 077 8095 - Tel: 312 920 00 18
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
M. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 380410
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

İç Kapı No: 23 Yenimahalle / Ankara” adresindeki şubesinde bir AR-GE merkezi bulunmakta olup, bu kapsamda teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaktadır.

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği

4691 Sayılı Kanun’a göre kurulan teknoloji geliştirme bölgeleri; akademik, ekonomik ve sosyal yapının bütünleştiği site ya da bu özelliklere sahip teknoparklardır. Bölge içerisinde ileri teknoloji kullanan ya da yeni teknolojilere yönelik firmalar, belirli bir üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü ya da AR-GE merkez veya enstitüsünün imkânlarından yararlanmak suretiyle teknoloji veya yazılım üretmekte ya da geliştirmektedir. Söz konusu firmalar, teknolojik bir buluşu ticari bir ürün, yöntem veya hizmet haline dönüştürmek için faaliyet göstererek bölgenin kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.

4691 Sayılı Kanun’u kapsamında yürürlüğe giren “Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği” çerçevesinde, bölgede faaliyet gösteren şirketlere çalışanlarına ilişkin çeşitli muafiyetler sağlanmıştır.

İlgili yönetmeliğin 35 inci maddesinin c bendi kapsamında, bölgede çalışan AR-GE, tasarım ve destek personelinin 31/12/2028 tarihine kadar her türlü vergiden müstesna olduğu, AR-GE, tasarım ve destek personelinin bu Kanun kapsamında elde ettiği ücret, prim, ikramiye ve benzeri ödemelerde istisna kapsamına dahil olduğu belirtilmiş ve bu durumun şartları detaylı bir şekilde öngörülmüştür.

Yönetmeliğin ilgili maddesi doğrultusunda, AR-GE, tasarım ve destek personelinin bu Kanun kapsamında elde ettiği ücret, prim, ikramiye ve benzeri ödemelerde istisna kapsamına dahildir.

Bu istisnanın uygulanabilmesi için, ilgili girişimci, bölgede çalışan ve bu yönetmeliğe göre tanımlanmış tüm AR-GE, tasarım ve destek personelinin, AR-GE ve tasarım projelerindeki görev tanımlarını, nitelik ve çalışma sürelerini gösteren listeyi aylık olarak yönetici şirkete onaylatır, inceleme ve denetimlerde ibraz edilmek üzere saklar.

Şirket’in CoZone’da bulunan “Mustafa Kemal Mahallesi Bilişim İnovasyon Merkezi ODTÜ Teknokent 280/G, 06510 Çankaya” adresinde girişimci sıfatıyla üyeliği bulunmaktadır.

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu’nda 18.06.2017 tarihinde yapılan değişiklik ile birlikte bilişim teknolojisi ve yazılım üreten işletmelerin ilgili kanun kapsamında sanayici olduğu kabul edilmektedir. Aynı kanunun 2’nci maddesi uyarınca, sanayi işletmelerinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tutulacak Sanayi Sicili’ne kaydettirilmesi ve devamında adına Sanayi Sicil Belgesi düzenlenmesi gerekmektedir. Veriliş tarihi itibarıyla Sanayi Sicil Belgesi 2 (iki) yılda bir vize yapılmaktadır. İlgili kanunun 5’inci maddesi gereği sanayi işletmeleri bir önceki yılla ilgili faaliyetlerinin yer aldığı yıllık işletme cetvellerini yılsonundan itibaren 4 (dört) ay içinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İl Müdürlüklerine vermek zorundadırlar. Sanayi Sicil Belgesi edinmeyen ve/veya kanunda düzenlenen değişiklik bildirimleri ile yıllık bildirimlerini yapmayan sanayi işletmeleri için aynı kanunda idari para cezaları da öngörülmüştür.

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

EPKn uyarınca, (i) imdat grupları (can ve mal kaybını önlemek amacıyla sadece elektrik enerjisi kesilmelerinde kullanılan elektrojen grupları) ve iletim ya da dağıtım sistemiyle bağlantı tesis etmeyen üretim tesisleri, (ii) kurulu gücü azami (10.05.2019 tarih ve 30770 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca) beş megavatlık yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri, (iii) ürettiği enerjinin tamamını iletim veya dağıtım sistemine vermeden kullanan, üretimi ve tüketimi aynı ölçüm noktasında olan, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri gibi bazı elektrik üretim tesislerinde gerçekleştirilecek elektrik üretim faaliyetleri için lisans alma yükümlülüğü bulunmamaktadır. Lisansa tabi olmaksızın gerçekleştirilen elektrik


İNNAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1746. Cad. No:1 06570 Yenimahalle/ANKARA
Ünvan V.D. 815 077 8055 - Tel: 0312 256 0052
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388410
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

üretim faaliyetlerine ilişkin detaylı düzenlemelere, Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında yer verilmektedir.

Yönetmelikte önlisans/lisans alma ve şirket kurma zorunluluğundan muaf olan üretim tesisleri için gerekli şartlar, başvuru usulü, tesis işletmecilerinin hak ve yükümlükleri, sisteme bağlantı ve kabulleri, bu tesislerde ihtiyaç fazlası üretilen elektriğin sisteme verilmesi, aylık mahsuplaşma, tüketim uygulamaları ile yasaklar ve yaptırımlara ilişkin usul ve esaslar düzenlenmektedir.

Lisanssız elektrik üretim santrallerinde üretilen elektriğin prensip olarak, söz konusu lisanssız üretim tesisi ile bağlantılı tüketim tesisinin ihtiyacı amacıyla kullanılması esas olup, ihtiyaç fazlası elektrik lisanslı santrallerin ürettiği elektriğin satış usulünden farklı olarak, Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği madde 5/2 uyarınca, doğrudan YEKDEM kapsamında görevli dağıtım şirketlerine satılır. Bununla birlikte 12.05.2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği’nde 11.08.2022 tarihinde yapılan değişiklikler uyarınca, 12.05.2019’dan sonra yapılan başvurular neticesinde bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu almaya hak kazanan lisanssız üretim tesislerinde üretilerek satışa konu edilebilecek ihtiyacın üzerindeki elektrik enerjisi miktarının hesabında kullanılacak tüketim miktarının, ilgili tüketim tesisinin bir önceki takvim yılında şebekeden çektiği mahsuplaşılmamış toplam elektrik enerjisi tüketimi olarak esas alınarak hesaplanacağı, hesaplanan tüketim miktarı esas alınarak belirlenen satışa konu edilebilecek ihtiyaç fazlası enerjinin üzerinde üretilerek şebekeye verilen enerjinin, görevli tedarik şirketi tarafından üretilerek sisteme verilmiş olarak kabul edileceği ve bu enerjiyle ilgili piyasa işletmecisi ve görevli tedarik şirketi tarafından herhangi bir ödeme yapılmayarak bu kapsamda sisteme verilen enerjinin YEKDEM’e bedelsiz katkı olarak dikkate alınacağına ilişkin kapsamlı değişiklikler yapılmıştır.

Elektrik Piyasası Depolama Yönetmeliği Madde 4/3 uyarınca, bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu alan ve ihtiyaç fazlası enerji için aylık mahsuplaşma yapan lisanssız elektrik üretim tesisleri kapsamında da elektrik depolama tesisi kurulabileceği ifade edilmiştir.

Yenilenebilir Enerji Kanunu uyarınca lisanssız üretim faaliyeti kapsamındaki tesisler için 10 (on) yıllık YEKDEM süresinin bitiminden itibaren, lisans süresi boyunca elektrik piyasasında oluşan saatlik piyasa takas fiyatının yüzde on beşinin YEKDEM’e katkı bedeli olarak ödenmesi koşuluyla lisanslı üretim faaliyetine geçilmesine ilişkin ve/veya lisanssız üretim faaliyeti kapsamında üretilen ihtiyaç fazlası elektrik enerjisi için, elektrik piyasasında oluşan piyasa takas fiyatını geçmemek üzere uygulanacak fiyat ile uygulamaya ilişkin usul ve esaslar Cumhurbaşkanı tarafından belirleneceği düzenlenmektedir.

Bunun neticesinde, 12.05.2024 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Maden Kanunu ve Diğer Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun ile birlikte 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun’da değişikliğe gidilmiştir. Eski durumda lisanssız üretim yapan santraller 10 seneden sonra olası lisans süreleri boyunca piyasada oluşan takas fiyatının %15’ini ödemek suretiyle lisanslı üretime geçme hakkı kazanıyordu. Bu değişiklikte birlikte lisans alma bedeli ve olası lisans sürelerinde piyasada oluşan takas fiyatının YEKDEM fiyatından yüksek olması durumunda aradaki farkı YEKDEM katkı bedeli olarak ödeyip lisanslı üretime geçebileceklerdir.

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamındaki üretim tesisleri ilgili şebeke işletmecisi olan TEİAŞ’a bağlantı başvuru talebinde bulunulmalıdır. TEİAŞ, başvuruyu uygun görmesi halinde, başvuruyu teknik değerlendirme için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’na iletir. Teknik değerlendirme sonucunda hazırlanan raporun olumlu olması durumunda başvuru sahibine TEİAŞ tarafından bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu gönderilir.

Bağlantı anlaşması ise çağrı mektubunun başvurana tebliğinden itibaren bir yıl süre içinde imzalanmalıdır. 12.05.2019 tarihinde bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu almaya hak kazanan

üretim tesisleri için talep edilen güç artışı (mekanik kurulu güç bakımından) elektriksel kurulu gücünün %20'sinden fazla olamayacaktır. Sonrasında kabul işlemlerine geçilir. Kabul işlemlerinin gerçekleştirilmesi için ÇED izninin, imar ve gerekli diğer izin ve onayların alınması gerekmektedir. Kabul ile elektrik üretim faaliyetlerine başlanabilir. Her seferinde en az 10 MWe gücünde kısmi kabul de yapılabilecektir. Fakat, bir yıllık süre zarfı içerisinde yapılan kısmi kabullerin dışında kalan güç olması durumunda, bağlantı anlaşması buna uygun olarak revize edilecektir.

Kabulün tamamlanmasının ardından işletmeye geçen elektrik üretim tesislerinde, ticari faaliyetlere başlanmasının ardından bir ay içerisinde sistem kullanım anlaşmasının imzalanmaması durumunda ilgili üretim tesisi şebekeden ayrılır. Şebekeden ayrılma işlemi yapılmıyca kadar üretilen elektrik ise YEKDEM'e bedelsiz katkı olarak dikkate alınacaktır.

Kabul işlemleri yapılmadan bir elektrik üretim tesisinin kurularak işletmeye alınması durumunda ise bir bildirim yapılmadan santral doğrudan şebekeden ayrılır. Altmış gün içerisinde santral içerisindeki tüm ekipmanlar, santral alanın dışına çıkarılır ve akdedilmiş tüm bağlantı anlaşması, çağrı mektubu iptal edilir ve ilgili gerçek/tüzel kişiye üç yıl boyunca başvuru yapma yasağı getirilir.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi ve YEKDEM

Rüzgâr, hidroelektrik, güneş, biyokütle ve jeotermal enerji gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanıldığı elektrik üretim tesislerinin geliştirilmesini ve işletilmesini teşvik etmek amacıyla Yenilenebilir Enerji Kanunu ile ilgili ikincil mevzuatı yürürlüğe girmiştir.

Yenilenebilir Enerji Kanunu uyarınca yenilenebilir enerji kaynakları; hidrolik, rüzgâr, güneş, jeotermal, biyokütle, dalga, akıntı ve gel-git gibi fosil olmayan enerji kaynaklarını ifade eder.

Şirket'in elektrik üretim santrallerinin tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi gerçekleştirdiğinden, Santraller'in tamamının elektrik üretim faaliyetleri, Yenilenebilir Enerji Kanunu ve bu kanun tahtındaki ilgili ikincil mevzuatın kapsamındadır.

Yenilenebilir Enerji Kanunu kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösterenlerin faydalanabileceği fiyat, süreler, miktarlar ve bunlara yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları içeren destekleme mekanizması YEKDEM olarak adlandırılmaktadır. YEKDEM başvurularını değerlendirmeye yetkili kurum EPDK, YEKDEM'in işleyişinden ve ödemelerden sorumlu kurum ise EPIAŞ'tır.

YEKDEM'e kabul edilen bir elektrik üretim santrali, yenilenebilir enerji kaynaklarından ürettiği elektrik için kWh başına bir satın alma garantisinden yararlanmaktadır. YEKDEM teşvikinden yararlanan santraller, herhangi bir kısıtlama olmaksızın diğer piyasa katılımcıları gibi tüm piyasalarda (gün öncesi piyasası, gün içi piyasası, dengeleme güç piyasası gibi) faaliyet gösterebilmekte ve ikili anlaşmalar yapabilmektedir. Ancak bu faaliyetler kapsamındaki elektrik satış bedelinden bağımsız olarak, EPIAŞ tarafından işletilen gün öncesi piyasasındaki nihai elektrik satış fiyatının, YEKDEM çerçevesinde belirlenmiş olan bedelden daha düşük olması halinde, YEKDEM teşvik fiyatı ile gün öncesi piyasası fiyatı arasındaki fark, EPIAŞ tarafından bir sonraki ayın 15. Gününde yayınlanan uzlaştırma bildirimine müteakip 7 iş gününden sonra, ayın 25. Günü ilâ 30. Günü arasına tekabül eden bir günde ilgili elektrik üretim tesisi sahibi şirkete ödenmektedir.

YEKDEM'e ilişkin mevcut düzenlemelere göre, (i) işbu İzahname tarihinde Yenilenebilir Enerji Kanunu'nun yürürlük tarihi olan 18.05.2005 tarihinden 31.12.2020 tarihine kadar işletmeye girmiş ya da girecek olan ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üreten veya üretecek olan elektrik üretim santralleri, 10 yıl süreyle ve (ii) 01.01.2021 tarihinden 30.06.2021 tarihine kadar işletmeye girmiş ya da girecek olan ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üreten veya üretecek olan elektrik üretim santralleri ise 31.12.2030 tarihine kadar, YEKDEM teşviklerinden ABD Doları cinsinden yararlanabilecektir. Bununla birlikte 01.07.2021 ve 31.12.2025 tarihleri arasında işletmeye girecek ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üreten veya üretecek

kapsamında müstakil elektrik depolama tesis veya tesislerini kurma ve işletme haklarını vermektedir.

Toplayıcılık lisansı sahipleri kendilerinin oluşturduğu portföyün üretim ve tüketim dengesini sağlamak ile bu amaç için gerçekleştireceği işlemler sonucu oluşan alacak ve borçlarının mali açıdan uzlaştırılması ile ilgili hükümlere uymakla yükümlüdürler. Üretim hizmetinin yanında, yan hizmetler piyasasında da faaliyette gösterilmesi durumunda gerekli belgelendirme ve kalite kontrolün sağlanması bakımından hükümlere uyarlar ve TEİAŞ tarafından yan hizmetler bakımından talep edilecek veri ve teknik donanımı sağlar.

Toplayıcı, toplayıcı lisansı veya lisansına dercedilmek kaydıyla tedarik lisansı kapsamındaki toplayıcılık faaliyetine ilişkin toptan satış faaliyetinde bulunamaz. Ancak portföyünü dengelemek amacıyla yapmış olduğu alış ve satışlar bu kapsamda değerlendirilmez. Toplayıcılık faaliyeti gösteren tüzel kişilerin doğrudan ve dolaylı ortakları ile kontrolünde olan tüzel kişilerin, bu tüzel kişilerin doğrudan ve dolaylı ortaklıklarında istihdam edilen kişilerin ve bu kişilerin kontrolünde olan tüzel kişilerin ortaklık yapısında yer aldığı toplayıcı lisansı ve/veya toplayıcılık faaliyeti lisansına dercedilmiş tedarik lisansı kapsamında oluşturulan portföylerde yer alan üretim tesislerinin işletmedeki elektriksel kurulu güçleri toplamı EPDK tarafından belirlenen sınırı geçemez.

Şirket'in bağlı ortaklığı Inavitas Toplayıcılık'a ait 24.04.2025 tarih ve ETF/13478-1/06450 sayılı Elektrik Toplayıcılık Lisansı bulunmaktadır. İlgili lisans, verilme tarihinden itibaren 20 yıl için geçerli olacaktır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

- 2012** : Şirket, Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 317802 sicil numarası ile "T4E Enerji ve Otomasyon Sistemleri Elektrik Elektronik Makina Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Kuruluşa ilişkin tescil 06.08.2012 tarihli ve 8127 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket, elektrik dağıtım şirketlerinin enerji yönetimini sağlayan yazılım platformunu pazara sunarak faaliyetlerine başlamıştır.
- 2016** : Şirket, yenilenebilir enerji santrallerinin enerji üretim ve tüketim performansını izleyebilen ve sistem performansını optimize edebilen fonksiyonlar barındıran yazılım platformu ürününü pazara sunmuştur.
- 2018** : Şirket, 18.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar ile tür değişikliği yaparak limited şirketten "T4E Enerji Anonim Şirketi" unvanlı anonim şirkete dönüşmüş ve sermayesi 1.000.000,00 TL olmuştur. Şirket'in tür değişiklik kararı aldığı genel kurul 21.05.2018 tarihinde tescil edilerek 24.05.2018 tarihinde TTSG'de ilan edilmiştir. Anonim şirket türündeki Şirket'in kurucuları; Alper Terciyanlı, Alper Çetin ve Çetin Adnan Açık'tır.
- 2019** : Şirket unvanının 20.12.2019 tarihli genel kurul toplantısında "Inavitas Enerji Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup unvan değişikliği 22.01.2020 tarihli ve 9999 sayılı TTSG nüshasında ilan edilmiştir. Ek olarak Şirket, 2019 yılında enerji tüketicilerine (işletmeler, endüstriyel firmalar vb.) sunduğu enerji izleme ve yönetim yazılımıyla enerjide son kullanıcıları müşteri kitlesine dahil etmiştir.
- 2021:** : Şirket, Deloitte tarafından son 3 yılın satış gelirleri baz alınarak hazırlanan Teknoloji Fast 50 (Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 şirketi) listesinde yer almıştır.

(Kaynak: [https://www.deloitte.com/content/dam/assets-](https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/industries/technology-media-telecommunications/2024/Fast50-2021-Turkey-Report.pdf)

[zone2/tr/tr/docs/industries/technology-media-telecommunications/2024/Fast50-2021-Turkey-Report.pdf](https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/industries/technology-media-telecommunications/2024/Fast50-2021-Turkey-Report.pdf))


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
Kongre Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
Osım V.D. 815 477 8095 - Tel: 0312 256 10 00
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2936110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-001

- 2022 : Şirket, yurt dışı pazarlarına açılmak üzere satış ve iş geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, Türkiye'nin bilişim alanındaki en önemli araştırmalarından biri olan, satış geliri bazlı hazırlanan Bilişim500'ün 2021 yılı raporu sonucunda tüm Bilişim Şirketleri arasında 240. sırada yer almış, Türkiye merkezli üretici listesinde 88. sırada yer almış, Türkiye merkezli yazılım üreticileri arasında 71. sırada yer almış, enerji yazılımlarında 1. sırada yer almıştır. (Kaynak: BThaber. "Bilişim 500 PDF". Erişim: <https://bthaber.com/b500pdf/>)
- 2023 : Şirket, yurt dışı pazarlarına açılmak üzere bulunduğu satış ve iş geliştirme faaliyetleri sonucunda ilk satışlarını ABD, İngiltere, Estonya ve Almanya'da gerçekleştirmiştir. Ek olarak Şirket, yurt dışı pazarlarındaki aktivitelerini arttırmak adına çıkmış olduğu stratejik yatırım ortaklığı turu sonucu Alfasolar Teknoloji tarafından sermayesinin %30'una tekabül eden bir bölümünün, sermaye artırım ve mevcut payların devralınması suretiyle 12.500.000 ABD Doları yatırım bedeli karşılığında edinilmesi hususunda pay alım ve iştirak sözleşmesi imzalamıştır. Ek olarak Şirket, Bilişim500'ün 2022 araştırması sonucu Türkiye Merkezli Üreticiler arasında 84. sırada yer almış, Türkiye Merkezli Yazılım Üreticileri arasında 79. sırada yer almış, Türkiye Merkezli Enerji Sektörü Yazılımları arasında 2. Sırada yer almış, tüm Bilişim Şirketleri arasında 240. sırada yer almıştır. (Kaynak: BThaber. "Bilişim 500 PDF". Erişim: <https://bthaber.com/b500pdf/>)
- 2024 : Şirket, yurt dışı pazarlarındaki faaliyetlerini arttırmak adına %100 pay sahibi olduğu Düsseldorf/Almanya merkezli Inavitas Energy GmbH şirketini kurmuştur. Şirket, Bilişim500'ün 2023 araştırması sonucu enerji yazılımı kategorisinde birinci sırada yer almıştır. Araştırma, satış gelirlerini baz alarak yapılmaktadır. Şirket, araştırmada, Türkiye merkezli üreticiler arasında 64. sırada, Türkiye merkezli yazılım üreticilerinde 38. sırada, tüm bilişim şirketleri arasında 171. sırada yer almıştır. (Kaynak: BThaber. "Bilişim 500 PDF". Erişim: <https://bthaber.com/b500pdf/>)

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş., 18.09.2023 tarihinde elektrik enerji ve yenilenebilir enerji ticareti yapmak, kiralamak, depolamak, yazılım geliştirmek, lisans almak ve satmak amacıyla Ankara'da Melissa Enerji A.Ş. unvanıyla Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Alper Terciyanlı tarafından kurulmuştur. 2024'te yapılan yatırımla paylarının tamamı Inavitas Enerji A.Ş.'ye ait olmuş ve 05.09.2024 tarihinde unvan değişikliği tescil ve ilan edilmiş olan Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş. elektrik tedarik lisansına sahiptir.

Şirketin bağlı ortaklığı olan Inavitas Enerji Yatırım A.Ş., Konya'da kurulmuştur. 29.08.2024 tarihinde Şirket'in merkez adresi Ankara'ya taşınmıştır. Inavitas Enerji Yatırım A.Ş.'nin GES yatırımları bulunmakta olup, yenilebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir. Inavitas Enerji Yatırım A.Ş. üzerinden 11.07.2024 tarihinde Nevşehir'de toplam kurulu gücü 9,41 MW olacak şekilde 10 adet GES santrali devralınmıştır. Inavitas Enerji Yatırım A.Ş.'nin GES yatırımları bulunmakta olup, yenilebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir. Inavitas Enerji Yatırım A.Ş. üzerinden 11.07.2024 tarihinde Nevşehir'de toplam kurulu gücü 9,41 MW olacak şekilde 10 adet GES santrali devralınmıştır.

11.03.2021 tarihinde kurulmuş olan İNS Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye 2024 yılında yatırım yapılmış ve şirketin sermayesinin %30'una tekabül eden paylar

Şirket tarafından devralınmıştır. Söz konusu yatırım ile endüstriyel tesislere yönelik lokal SCADA yazılım geliştirme faaliyetlerine iştirak sağlanmıştır.

2025: : 14.04.2021 tarihinde kurulmuş olan Presify Analitik Yazılım A.Ş.'nin sermayesinin %58'ine tekabül eden paylar, Şirket tarafından devralınmıştır. Söz konusu işlem öncesinde Presify'nin pay sahipleri arasında, Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Alper Terciyanlı ve Erman Terciyanlı bireysel olarak yer almakta olup, Şirket'in sermayesinde bireysel pay sahibi konumdadırlar. Inavitas Enerji A.Ş. tarafından, Saves Enerji A.Ş.'nin %20 oranındaki pay devri ile eş zamanlı gerçekleştirilen yatırım sonrasında, Alper Terciyanlı ve Erman Terciyanlı bireysel pay sahipliğinden çıkarak hisselerini devretmiş; bu süreç sonucunda Inavitas Enerji A.Ş., Presify'nin %58 oranında pay sahibi olmuştur.

Presify, enerji şirketleri için ileri düzey veri analitiği ve yapay zekâ tabanlı yazılımlar geliştirmek, çeşitli tahminleme hizmetleri, enerji ticareti çözümleri ve dağıtım şirketlerine özel algoritmalar geliştirme alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş., 28.03.2025 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Inavitas Toplayıcılık elektrik enerji ve yenilenebilir enerji ticareti yapmak, kiralama, depolama yazılım geliştirmek lisans almak ve satmak amacıyla kurulmuş olup elektrik toplayıcılık lisansına sahiptir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Yatırımları

Maddi Duran Varlıklar Girişler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Arazi ve Arsalar (I)	--	--	8.176.927	--
Binalar (II)	14.473.811	15.938.535	--	579.413
Tesis Makine ve Cihazlar (III)	--	--	179.437.839	--
Taşıtlar (IV)	--	22.496.425	29.525.644	4.810.272
Özel Maliyetler	--	--	--	--
Demirbaşlar (V)	2.332.875	1.445.779	3.937.101	2.862.518
Yapılmakta Olan Yatırımlar (VI)	186.375	--	--	--
Toplam	16.993.061	39.880.739	221.077.511	8.252.203

(I) 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde maddi duran varlıklar kaleminde görülen arsa girişleri bağlı ortaklık ediniminden kaynaklanmaktadır. Grup 2024 yılında Inavitas Enerji Yatırım A.Ş. paylarının tamamını iktisap ederek ilgili bağlı ortaklığın kontrol gücünü elde etmiş olup söz konusu pay devri sonrasında Inavitas Yatırım A.Ş. finansal tabloları Grup finansal tabloları ile konsolide edilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklık edinimi ile Nevşehir İli, Merkez İlçesi, Kaymaklı Köyü 11077, 11867, 11974, 11976, 1565, 1570 parsel üzerinde konumlu arsalar Grup'un konsolide finansal tablolarında maddi duran varlıklar kaleminde 8.176.927 TL kayıtlı bedel muhasebeleştirilmiştir.

Proje İsmi	Geliştirme Maliyetleri			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
H2020-Akıllı ve Birlikte Çalışabilir Adalar için Sanal Güç Santrali Geliştirilmesi ve Pilot Uygulama-VPP4ISLANDS	8.990.158	22.653.992	26.202.884	-
Depolama Sistemleri İçin EMS Geliştirilmesi	3.067.039	-	-	-
Dağıtık Enerji Kaynaklarına Sahip Şebekelerde Talep Toplayıcılar için Yönetim ve Ticaret Platformu Geliştirilmesi	11.853.951	2.937.444	16.022.782	20.876.024
Yük Ve Sıkışıklık Yönetimi Amacıyla Araçtan-Şebekeye (V2G) Şarj İstasyonu	5.681.354	16.585.461	14.739.024	-
Elektrik Dağıtım Yönetim Sistemi Geliştirilmesi	673.604	5.935.024	6.746.908	-
PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretiminin Güvenilirliği (ReliaREN-Pro)	583.830	10.199.211	22.547.649	20.834.264
Otomatik Bağlantı Görüşü Platformu Geliştirilmesi	4.514.922	-	-	-
Optimize Varlık Yönetimi Platformu Geliştirilmesi	-	-	-	-
Belirli Fiyatlı Varlıkların Enerji Ticareti İçin Optimize Varlık Yönetimi Platformu Geliştirilmesi	7.485.892	19.361.390	8.150.332	-
Dağıtım Sistemleri için Yönetim ve Kontrol Yazılımı Geliştirilmesi	-	1.672.450	10.647.558	13.738.841
Distributed Energy Management	-	-	7.998.557	-
Dağıtım Şirketleri Bakım ve Onarım Faali. için Optimum İş Gücü Yönetim	-	-	12.972.206	14.328.663
Dağıtım Şirketleri için Şebeke İzleme Aracı Geliştirilmesi Projesi	-	-	12.316.874	-
Hibrit Enerji Santralleri için Enerji Yönetim Sistemi	-	-	1.416.187	9.203.904
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	-	-	3.638.457	25.148.063
ECHO-Energy Communities Excellence Hubs: Catalyzing Energy Innovation Ecosystems	-	-	61.639	29.611.158
Elektrik Dağıtım ve Perakende Şirketlerinde Yapay Zeka Modelleri ile Süreçlerin İyileştirilmesi ve Yönetilmesi	-	-	1.706.877	-
Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	-	-	3.319.940	16.563.048
Elektrik Dağıtım Şirketleri İçin Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi	-	-	-	3.699.553
PV Eviriciler İçin Yapılandırma ve İzleme Yazılımı Geliştirilmesi	-	-	-	4.941.713
Geliştirilmiş Kesinti Yönetim Sistemi Yazılımı Geliştirilmesi	-	-	-	4.461.292
Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi Projesi	-	-	-	3.225.131
Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu	-	-	-	1.953.158
Toplam	60.442.555	101.155.924	148.487.874	168.584.813

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Grup'un 30.09.2025 tarihi itibarıyla devam eden projeleri ve söz konusu projeler için 30.09.2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen geliştirme maliyetleri aşağıdaki şekildedir.

Proje İsmi	30.09.2025 (TL)	Tamamlanma Derecesi
PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretiminin Güvenilirliği (ReliaREN-Pro)	54.164.954	%95
Dağıtık Enerji Kaynaklarına Sahip Şebekelerde Talep Toplayıcılar İçin Yönetim Ve Ticaret Platformu Geliştirilmesi	48.718.841	%100

Dağıtım Şirketleri için Şebeke İzleme Aracı Geliştirilmesi Projesi	12.316.874	%100
Hibrit Enerji Santralleri için Enerji Yönetim Sistemi	10.620.091	%95
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	28.786.522	%85
ECHO-Energy Communities Excellence Hubs: Catalyzing Energy Innovation Ecosystems	29.672.797	%25
Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	19.882.988	%85
Elektrik Dağıtım Şirketleri İçin Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi	3.699.553	%60
PV Eviriciler İçin Yapılandırma Ve İzleme Yazılımı Geliştirilmesi	4.941.713	%95
Geliştirilmiş Kesinti Yönetim Sistemi Yazılımı Geliştirilmesi	4.461.292	%35
Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi Projesi	3.225.131	%15
Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu	1.953.158	%40
Toplam	222.443.915	

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İhraççının iştiraklerinden İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye yapılan yatırıma istinaden İns Yazılım'ın diğer pay sahipleri ile yapılan pay sahipleri sözleşmesi uyarınca İhraççı'nın pay alım opsiyonu bulunmaktadır. Bu pay alım opsiyonu uyarınca İhraççı'nın, belirli tarihlere kadar sözleşmede yer alan şirket değerlemeleri üzerinden İns Yazılım paylarını alım opsiyonları bulunmaktadır.

31.12.2026 tarihine kadar İns Yazılım'ın toplam sermayesinin %30'una karşılık gelen paylarını diğer pay sahiplerinden satın alma hakkı bulunmaktadır. Bu satın alma opsiyonunun İhraççı tarafından kullanılması halinde İhraççı 01.01.2026 tarihinden 31.12.2028 tarihine kadar İns Yazılım'ın toplam sermayesinin %28'ine karşılık gelen paylarını diğer pay sahiplerinden devralınması konusunda ikinci bir alım opsiyonu hakkına sahiptir.

İhraççının bağlı ortaklıklarından Presify Analitik Yazılım A.Ş.'ye yapılan yatırıma istinaden Presify'nin diğer pay sahipleri ile yapılan sözleşme uyarınca pay sahiplerinden Saves Enerji A.Ş.'nin pay alım opsiyonu bulunmaktadır. Bu pay alım opsiyonu uyarınca, opsiyonu kullanıp kullanmama hakkı Saves Enerji'nin takdirinde olmak üzere, 30.06.2027 tarihine kadar Presify'nin toplam sermayesinin %15'ine karşılık gelen paylarını diğer pay sahiplerinden satın alma hakkı bulunmaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Teşvik Türü	Teşvik Tutarları (TL)			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
5746 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan İndirim, İstisna, Muafiyet vb. Teşvik Tutarı	17.974.853	53.538.568	87.068.631	72.800.458
-- <i>Personel Gelir Vergisi Stopaj Teşviği</i>	<i>11.515.827</i>	<i>12.269.511</i>	<i>29.305.857</i>	<i>25.104.610</i>
-- <i>Sigorta Primi Desteği</i>	<i>6.075.820</i>	<i>6.653.064</i>	<i>10.298.038</i>	<i>9.818.528</i>
-- <i>Damga Vergisi İstisnası</i>	<i>383.206</i>	<i>460.596</i>	<i>912.520</i>	<i>836.199</i>

-- Kurumlar Vergisi İstisnası	--	34.155.397	46.552.216	37.041.121
4691 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan İndirim, İstisna, Muafiyet vb. Teşvik Tutarı	--	79.535.856	82.080.915	34.891.478
-- Personel Gelir Vergisi Stopaj Teşviği	--	2.803.972	5.208.153	4.593.489
-- Sigorta Primi Desteği	--	1.463.893	2.655.304	2.308.627
-- Damga Vergisi İstisnası	--	91.178	158.300	151.732
-- KDV Vergisi İstisnası	--	44.925.338	38.934.994	8.862.429
-- Kurumlar Vergisi İstisnası	--	30.251.475	35.124.164	18.975.201
Diğer SGK Teşvikleri		1.179.930	520.044	3.180
Toplam		19.154.783	133.594.468	169.152.726

Grup'un izahname dönemlerinde almış olduğu TÜBİTAK destekleri 01.01.2025-30.09.2025 dönemi için 8.032 TL, 31.12.2024 tarihinde sona eren dönem için 4.333.414 TL, 31.12.2023 tarihinde sona eren dönem için 4.543.071 TL, 31.12.2022 tarihinde sona eren dönem için: 4.622.436 TL'dir.

Grup'un izahname dönemlerinde almış olduğu Avrupa Birliği Destek tutarı 31.12.2024 tarihinde sona eren dönem için 7.530.747 TL, 31.12.2022 tarihinde sona eren dönem için 5.407.291 TL'dir.

Yurtdışı Fuar Desteği: Şirket, Ticaret Bakanlığı tarafından 5447 Sayılı Türkiye Bilişim Sektörünün Uluslararasılaşması ve E-Turquality (Bilişimin Yıldızları) Programı Hakkında Kararın Uygulama Usul ve Esaslarına İlişkin Genelge kapsamında yer alan Yurt Dışı Fuar/Kongre/Konferans/Seminer Bireysel Katılım Desteğinden yararlanmaktadır. Bu destek, İhracat Destekleri Hakkında Karar ve ilgili uygulama tebliğleri çerçevesinde bilişim sektöründe faaliyet gösteren ve ihracat yapan firmalara yönelik olarak sunulmaktadır. İhracatçı firmaların uluslararası pazarlarda tanıtım faaliyetlerinin güçlendirilmesi, ürün ve hizmetlerinin bilinirliğinin artırılması, yeni iş bağlantılarının kurulması ve dış ticaret potansiyellerinin geliştirilmesi amacıyla sağlanan Yurtiçi ve Yurtdışı Fuar Katılım Desteği programı kapsamında, fuar katılımına ilişkin stant kirası, dekorasyon, nakliye ve tanıtım giderlerinin %50 oranına kadar olan kısmı Bakanlık tarafından desteklenmektedir.

Şirket, 2024 yılı içerisinde katılım sağladığı Solar Storage Fuarı için Ticaret Bakanlığı'na yaptığı başvuru sonucunda 405.633,00 TL tutarında teşvikten faydalanmıştır. Bu kapsamda, fuar katılımına ilişkin stant kirası, dekorasyon, nakliye ve tanıtım giderlerinin %50'si destek kapsamında karşılanmıştır.

Ticaret Bakanlığı'nın söz konusu destek mekanizması, bilişim ve teknoloji alanında faaliyet gösteren firmaların uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması, Türk markalarının küresel pazarlarda görünürlüğünün güçlendirilmesi ve ihracatın sürdürülebilir biçimde artırılmasını amaçlamaktadır. Şirket, bu teşvikten yararlanarak hedef pazarlarda marka bilinirliğini artırmayı, ihracat faaliyetlerini çeşitlendirmeyi ve global ölçekte yeni iş birlikleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun: Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı, vergiye tabi kurum kazancının tespitinde 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Ayrıca Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin %10'una kadar gelir vergisi stopajı teşviki uygulanmaktadır. Bunun yanı sıra damga vergisi istisnası ve sigorta primi desteği de sağlanmaktadır. Şirket, 5746 sayılı Kanunu'nun 2'nci maddesinde tanımlanan Ar-Ge Merkezi kapsamında projeler yürütmektedir. Aynı 5746 sayılı Kanunu'nun 3'üncü maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca: "Teknoloji merkezi işletmelerinde, Ar-Ge merkezlerinde, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan veya teknoloji geliştirme projesi anlaşmaları kapsamında uluslararası kurumlardan ya da kamu kurum ve kuruluşlarından Ar-Ge projelerini desteklemek amacıyla fon

veya kredi kullanan vakıflar tarafından veya uluslararası fonlarca desteklenen Ar-Ge ve yenilik projelerinde, rekabet öncesi iş birliği projelerinde ve teknogirişim sermaye desteklerinden yararlananlarca gerçekleştirilen Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı, KVK'nın 10'uncu maddesine göre kurum kazancının ve GVK'nın 89'uncu maddesi uyarınca ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır.”

Bu harcamalar, VUK'a göre aktifleştirilmek suretiyle amortisman yoluyla itfa edilmekte, bir iktisadi kıymet oluşmaması halinde ise doğrudan gider yazılmaktadır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan tutarlar sonraki hesap dönemlerine devredilmekte, devredilen tutarlar ise takip eden yıllarda VUK'a göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınmaktadır. Anılan hususlara istinaden, Şirket'in Ar-Ge Merkezi'nde yürütülmekte olan projeler bazında yaptığı harcamalar Ar-Ge indirimi hesaplamasına tabi tutulmuştur. Ar-Ge Destek Kanunu ile 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği kapsamında proje harcamaları için %100 oranında Ar-Ge indirimi hesaplanmıştır.

Ar-Ge merkezimizde çalışan Ar-Ge ve destek personelinin, bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretler üzerinden hesaplanan vergiden, asgari ücret istisnasına isabet eden vergi düşüldükten sonra kalan tutarın;

- Doktoralı olanlar ile desteklenecek programlardan en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için %95'i,
- Yüksek lisans derecesine sahip olanlar ile desteklenecek programlardan birinde lisans derecesine sahip olanlar için %90'ı,
- Diğer personel için ise %80'i,

verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilmektedir.

Buna ek olarak, Ar-Ge personeli ile destek personelinin Ar-Ge kapsamındaki faaliyetleri karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanmaktadır. Son olarak, Ar-Ge merkezleri için 5746 sayılı Kanun kapsamındaki her türlü Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri ile tasarım faaliyetlerine ilişkin olarak düzenlenen kağıtlardan damga vergisi ödemesi yapılmamaktadır.

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu: Şirket, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında faaliyet göstermekte olup, bu çerçevede Kanun'un sağladığı çeşitli indirim, istisna ve teşvik unsurlarından yararlanmaktadır.

Bu kapsamda, Kanun uyarınca uygulanan başlıca destek unsurları aşağıda özetlenmiştir:

Gümrük, Damga ve Harç İstisnası: Kanun kapsamında yürütülen yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşyalar, gümrük vergisi ve her türlü fondan; bu faaliyetlerle ilgili düzenlenen kağıtlar ve yapılan işlemler ise damga vergisi ve harçtan istisnadır.

Gelir ve Kurumlar Vergisi İstisnası: Teknoloji geliştirme bölgesinde yürütülen yazılım, Ar-Ge ve tasarım faaliyetlerinden elde edilen kazançlar, 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden istisnadır.

Gelir Vergisi Stopajı ve Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği: Bölgede Ar-Ge, tasarım ve destek personeli olarak çalışanların bu görevleriyle ilgili ücretleri üzerinden, asgari geçim indirimi uygulandıktan sonra hesaplanan gelir vergisi, muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilmektedir. Bu personele ilişkin düzenlenen kağıtlar ayrıca damga vergisinden istisnadır.


İNİVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748, Cad. No: 10/10, Yeşilhale / ANKARA
Tel: 0312 256 00 95
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Bunun yanı sıra, Ar-Ge personeli ile destek personelinin Ar-Ge kapsamındaki faaliyetleri karşılığında elde ettikleri ücretler üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin %50'si, Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden karşılanmaktadır.

Gelir vergisi ve sigorta primi işveren hissesi teşviklerinden yararlanabilecek destek personeli sayısı, toplam Ar-Ge ve tasarım personeli sayısının %10'unu geçmemektedir.

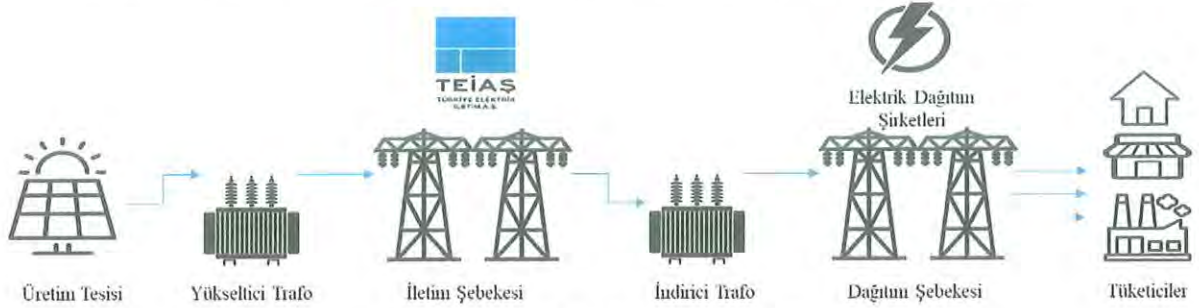
Şirket, 2023 yılından itibaren Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknokent) bünyesinde yürüttüğü Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yukarıda belirtilen vergi istisnaları, teşvik ve indirimlerden yararlanmaktadır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket esas olarak entegre enerji yönetimi yazılım hizmetleri tedariki alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, enerji sektörüne yönelik yenilikçi yazılım ve donanım çözümleri geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket'in müşterileri, elektrik üretiminden dağıtımına ve son kullanıcıya kadar uzanan geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Bu doğrultuda, güneş enerjisi santralleri, elektrik dağıtım şirketleri ve farklı ölçeklerdeki kurumsal ve sanayi işletmeleri, Şirket'in hizmet sunduğu başlıca müşteri gruplarını oluşturmaktadır. Enerji piyasasının bu üç temel paydaşına sağlanan çözümler, sektörün her alanına dokunan bütüncül bir yaklaşımdan yola çıkmaktadır.



Türkiye Elektrik Şebekesi İşleyişi

Şirket tarafından geliştirilen yazılım ürünleri web tabanlı olarak sunulmakta olup, kullanıcıların farklı lokasyonlardan erişimine imkân sağlamaktadır. Müşterilerin ihtiyaçlara uygun esnek çözümler sunulmakta ve bu ürünler, enerji yönetiminde verimlilik elde edilmesine katkı sağlayan araçlar olarak kullanılmaktadır. Müşteriler, taleplerine göre tek bir ürünü tercih edebildikleri gibi birden fazla ürünü entegre bir yapı içerisinde de kullanabilmektedir. Bu esnek yapı, farklı operasyonel gereksinimlerin tek noktadan karşılanmasına imkân tanımaktadır. Ayrıca birlikte çalışmak üzere tasarlanan ürünler, entegre şekilde kullanıldığında daha yüksek performans sağlamakta, ancak müşterilerin tercihinine bağlı olarak bağımsız şekilde de satın alınabilmektedir.

Enerji yönetiminde verimliliğinin artırılmasını temel hedef olarak benimseyen Şirket, bu kapsamda akıllı şebeke yönetimi, enerji izleme ve kontrol sistemleri, saha operasyonlarını destekleyen çözümler ve enerji üretim tesisleri için ileri düzey kontrol donanımları geliştirmektedir. Ayrıca, kendi markasıyla sunduğu cihazlar aracılığıyla farklı parametrelerin ölçülmesi ve analiz edilmesine yönelik çözümler sunmaktadır. 5746 sayılı Kanun kapsamında tescillenmiş bir Ar-Ge merkezi bulunan Şirket, enerji yönetimi ve verimliliği alanında çok sayıda proje yürütmekte, bu çalışmalar sayesinde sektöre yenilikçi teknolojiler kazandırmaktadır.

İzahname'ye konu finansal dönemler itibarıyla Şirket'in hizmet kategorileri bazında net satışları aşağıda gösterilmiştir.

İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1749. Cad. No:1 06570 Yenimahalle/ANKARA
Ostim VD 815 077 8055 - Tel: 0312 242 00 55
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0078

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Ar-Ge Yazılım Gelirleri	257.390.783	368.456.015	610.268.484	393.406.950	383.774.229
Teknokent Yazılım Gelirleri	3.996.588	166.078.362	182.970.723	62.288.969	78.207.614
Ticari Mal Satış Gelirleri	94.810.749	89.349.506	101.757.401	33.343.605	694.751.497
Elektrik Satış Gelirleri	--	--	46.872.951	29.797.925	76.655.956
Elektrik Ticareti Gelirleri	--	--	62.715	62.715	12.641.878
Toplam Satışlar	356.198.120	623.883.883	941.932.274	518.900.164	1.246.031.174

Şirket, başta elektrik üretim, dağıtım, tüketim olmak üzere, endüstriyel tesisler ile enerji tüketicilerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

1- Enerji Yönetimi

- a. Veri Toplama ve Kontrol Yazılımları
 - i. Merkezi Denetim ve Veri Toplama (SCADA) Yazılımı ve Donanımları
 - ii. Güç Kalitesi İzleme (PQ) Yazılımı ve Donanımları
 - iii. Güç Yönetim Sistemi (PMS) Yazılımı
 - iv. Röle Yönetim Sistemi (RMS) Yazılımı
- b. Kesinti ve İş Gücü Yönetimi Yazılımları
 - i. Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) Yazılımı
 - ii. İş Gücü Yönetimi (WFM) Yazılımı
- c. Dağıtım Yönetim Sistemleri
 - i. Dağıtım Yönetim Sistemi (DMS) Yazılımı
 - ii. Volt/VAr Yönetim Sistemi (VVMS) Yazılımı ve Kontrol Sistemi
 - iii. Manyetik Kontrollü Reaktör (MCR) Kontrol Sistemi
 - iv. Alçak Gerilim İzleme ve Yönetim (LVM) Yazılımı ve Donanımları
- d. Üretim ve Depolama Sistemleri
 - i. Merkezi SCADA, Enerji Yönetim Sistemi (EMS) ve Varlık Performans Yönetimi (APM) Yazılımı
 - ii. Santral Kontrolcüsü (PPC)
 - iii. Lokal SCADA ve Enerji Yönetim Sistemi (EMS) Yazılımı
- e. İşletmeler için Enerji Yönetim Sistemi (EnMS) Yazılımı ve Donanımları

2- Üretim ve Depolama Teknolojileri

- a. Solar Eviriciler (inverter)
- b. Depolama Teknolojileri
- c. Orta Gerilim (OG) Ekipmanlar

3- Yenilenebilir Enerji Yatırımları

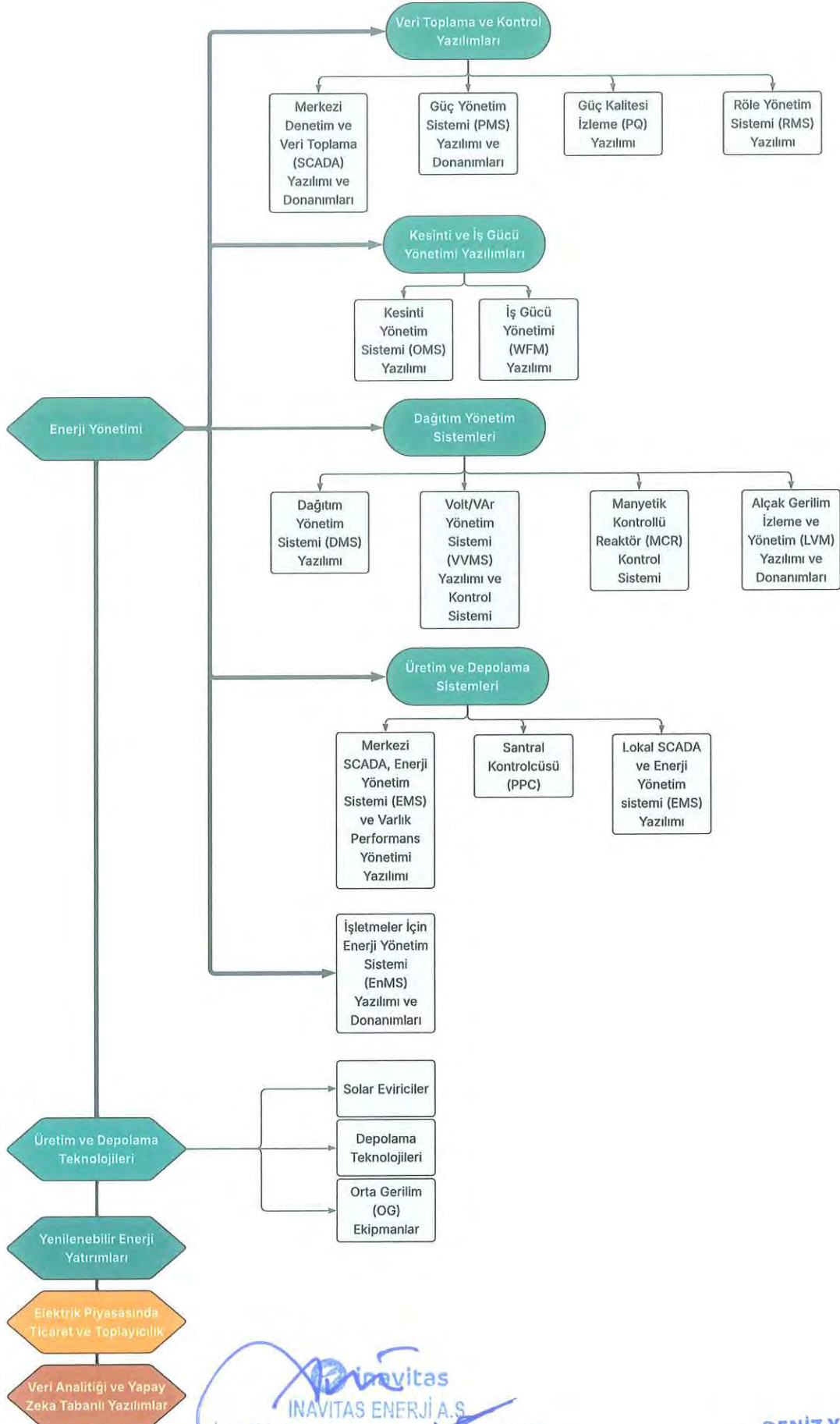
4- Elektrik Piyasasında Ticaret ve Toplayıcılık

5- Veri Analitiği ve Yapay Zeka Tabanlı Yazılımlar

- a. Tahmin Modelleri
- b. Depolama Optimizasyon Modelleri
- c. İş Gücü Optimizasyon Modelleri
- d. Ticaret ve Toplayıcılık Platformu
- e. Büyük Dil Modelleri

Şirket, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmektedir. Şirket, kendi bünyesinde geliştirdiği yazılımları doğrudan veya partnerlik sözleşmesi imzaladığı şirketler ile çözüm ortaklıkları kurarak müşterilere sunmakta olup, bu yazılımlar sisteme entegrasyon veya anahtar teslim proje kapsamında satışa konu olabilmektedir. Benzer şekilde, donanım ürünleri de doğrudan satış yöntemiyle veya anahtar teslim projeler kapsamında müşterilere sağlanmaktadır. Bu çerçevede Şirket, yukarıda belirtilen ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmet satışlarını gerçekleştirmektedir.

Bunun yanında Şirket, İleri Dağıtım Yönetim Sistemleri (ADMS) alanında Schneider Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile devam eden partnerlik kapsamında bu yazılımların Türkiye’de satış, kurulum, konfigürasyon, entegrasyon ve bakımı alanında da tek yetkili olarak faaliyet göstermektedir.



INAVITAS
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748 Cad. No 1 06100 Yenimahalle / ANKARA
 Ostim V.D. 815 077 8095 - 0312 259 90 95
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1. Enerji Yönetimi

Veri Toplama ve Kontrol Yazılımları

Merkezi Kontrol ve Veri Toplama (SCADA) Yazılımı ve Donanımları

SCADA sistemleri, enerji sektöründe üretim, iletim ve dağıtım süreçlerinin merkezi olarak izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlayan en temel dijital çözümlerden biridir. Şirket tarafından geliştirilen SCADA yazılımı, elektrik dağıtım şirketleri, yenilenebilir enerji santralleri, organize sanayi bölgeleri ve büyük ölçekli ticari işletmeler için web tabanlı bir platformda sunulmaktadır.

Bu yazılım sayesinde şebeke veya tesisler üzerindeki tüm kritik veriler gerçek zamanlı olarak toplanmakta, analiz edilmekte ve operatörlerin hızlı karar almasına imkân tanımaktadır. Yenilenebilir enerji santralleri için üretim performansının izlenmesi, dağıtım şirketleri için arıza ve kontrol mekanizmalarının etkin şekilde yönetilmesi, organize sanayi bölgeleri için elektrik dağıtım ve tedarik sürekliliği gibi işlevler bu kapsamda öne çıkmaktadır. Dolayısıyla aynı yazılım altyapısı, farklı paydaşların ihtiyaçlarına göre uyarlanarak farklı amaçlarla kullanılmaktadır.

SCADA yazılımı, farklı coğrafyalara dağılmış tesislerin tek bir merkezden yönetilmesine de olanak sağlamaktadır. Bu yönüyle operasyonel verimliliği artırır, saha ekiplerinin yükünü azaltır ve karar destek mekanizmalarını güçlendirir. Ayrıca, düzenleyici kurumların gerektirdiği raporlamaların standartlara uygun şekilde hazırlanmasına katkı sağlayarak müşteri açısından mevzuata uyum sürecini de kolaylaştırır.

Şirket ilgili yazılımın elektrik dağıtım şirketlerine sunulması aşamasında uçtan uca ve esnek bir yaklaşım ile çalışmaktadır. Yazılım lisans satışı yanında, kurulum, devreye alma, diğer mühendislik faaliyetleri, bakım, saha kontrol ünitelerinin temini ve kurulumu gibi proje süreçleri de hizmet olarak sunulabilmektedir. Bu sayede paydaşlar tek noktadan hizmete erişim sağlayabilmekte ve daha uzun süreli iş birlikleri yaratılabilmektedir.



inavitas
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748/1 Cad. No: 11/33. Kat Yenimahalle/ANKARA
Ostim V.D. 815 077 8095 • Tel: 0312 231 10 88
E-posta: info@inavitas.com • Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388430
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0016

Güç Kalitesi İzleme (PQ) Yazılımı ve Donanımları

Güç Kalitesi İzleme (Power Quality – PQ) yazılımı, elektrik şebekelerinde enerji kalitesini belirleyen parametrelerin (gerilim, akım, frekans, harmonik bozulma, flicker, dengesizlik vb.) gerçek zamanlı olarak izlenmesi, analiz edilmesi ve raporlanmasını sağlayan web tabanlı bir çözümdür. Bu yazılım, elektrik dağıtım şirketleri, organize sanayi bölgeleri (OSB) ve büyük ölçekli sanayi tesisleri tarafından kullanılmakta olup, enerji kalitesine ilişkin ulusal ve uluslararası standartlara (EN 50160, IEEE 519 vb.) uyumu temin etmekte ve regülasyon kaynaklı yükümlülüklerin yerine getirilmesine katkı sağlamaktadır.

PQ yazılımı, sahaya kurulu akıllı ölçüm cihazları ve güç kalitesi analizörleri gibi donanımlardan anlık veri toplamakta; bu verileri merkezi veri tabanında depolayarak gelişmiş analiz algoritmaları aracılığıyla değerlendirmektedir. Sistem, güç kalitesi parametrelerinde oluşan sapmaları ve sınır aşım durumlarını tespit ederek kullanıcıyı otomatik bildirimlerle bilgilendirmekte, bu sayede şebekedeki sorunların kaynağına hızla müdahale edilmesini sağlamaktadır.

Dağıtım şirketleri açısından, PQ yazılımı elektrik dağıtımında teknik kalitenin iyileştirilmesi ve raporlanması gibi kritik süreçlerde kullanılmaktadır. Böylece regülasyonlara uyum sağlanması, müşteri memnuniyetinin artırılması ve enerji kalitesinin sürekli olarak izlenmesi mümkün olmaktadır. Sanayi tesisleri açısından ise, üretim ekipmanlarının hassasiyetine bağlı olarak enerji kalitesi takibi üretim sürekliliği ve arıza durumunda kök neden tespiti bakımından stratejik önem taşımaktadır.

Şirket tarafından geliştirilen PQ yazılımı, hem bağımsız bir ürün olarak hem de SCADA ve OMS sistemleriyle entegre biçimde çalışabilecek yapıya sahiptir. Bu esnek yapı sayesinde, güç kalitesi verileri diğer operasyonel sistemlerle bütünleştirilerek tek bir platform üzerinden yönetilmekte, böylece şebeke performansının bütüncül olarak değerlendirilmesi mümkün olmaktadır. Yazılımın bulut tabanlı da çalışabilen mimarisi sayesinde, farklı lokasyonlardan erişim imkânı sağlanmakta; raporlar, grafikler ve analiz çıktıları kullanıcıya gerçek zamanlı olarak sunulmaktadır.

Şirket yazılımının kurulum ve bakımı yanında, kullanılan güç kalitesi analizörlerinin temini ve tesisi noktasında farklı paydaşlarla iş birlikleri yapmakta ve anahtar teslim bir şekilde hizmet sunabilmektedir. Bu sayede ilgili firmalar tek noktadan tüm hizmeti alabilmekte ve entegrasyon ya da proje yönetimi tarafındaki risklerle karşılaşmamaktadırlar. Güç kalitesi izleme sistemi kapsamında kullanılan ölçüm cihazlarının önemli bir bölümü sahada hâlihazırda kurulu bulunmakta olup, yeni projelerle birlikte bu sayı her yıl artmaktadır. Yeni tesislerde veya genişleme projelerinde ihtiyaç duyulan güç kalitesi analizörleri, Şirket'in iş birliği yaptığı çözüm ortaklarından tedarik edilmekte ve projeye entegre biçimde sunulmaktadır. Bu cihazların ortalama ekonomik ömrü on yılın üzerindedir. Şirket, cihazlara periyodik bakım-onarım hizmeti vermemekte; yalnızca üretici garantisini kapsamında (genellikle iki yıl) destek sağlamaktadır. PQ yazılımı kapsamında verilen hizmet modeli ise, ilk lisans kurulumunu takiben yıllık hizmet anlaşmaları çerçevesinde sürdürülmekte ve bu kapsamda sistemin sürekliliği, performans takibi ve teknik destek süreçleri yürütülmektedir.

Güç Yönetim Sistemi (PMS) Yazılımı

Güç Yönetim Sistemi (Power Management System – PMS) yazılımı, elektrik dağıtım şirketlerinin şebekelerinde yer alan üretim ve tüketim miktarlarını, reaktif tüketim miktarlarını ve sistem demand gücünü izleme ve yönetme amacıyla geliştirilen bir çözümdür. Şirket tarafından geliştirilen PMS, dağıtım işletmelerinin aktif ve reaktif enerji akışlarının anlaşma ve regülasyonlara uygun olarak yönetilmesini sağlamaktadır.

PMS, dağıtım şebekesinde trafo ve dağıtım merkezlerinde bulunan ölçüm cihazlarından gerçek zamanlı veri toplar ve analiz eder. Sistem, bu veriler üzerinden aktif ve reaktif güç tüketimleri, güç faktörü ve demand değişimlerini izleyerek regülasyon ve anlaşma limitlerinden sapmalar olmasa

durumunda önceden tespit ederek gerektiğinde Volt/VAr yönetim sistemleri ile de entegre olarak şebeke üzerinde reaktif güç, demand ve gerilim regülasyonları sağlanması için gerekli bilgileri sağlar.

Şirket'in PMS çözümü, Volt/VAr Yönetim Sistemi (VVMS) ve SCADA altyapılarıyla tam entegre çalışmaktadır. SCADA ile çift taraflı haberleşme sağlanabilmekte; bu veriler aynı zamanda VVMS modülüne aktarılmakta ve operatörlere güç ve gerilim yönetimi konusunda karar destek fonksiyonu sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde dağıtım şirketleri, şebekelerindeki yük dengeleme ve güç faktörü iyileştirme işlemlerini merkezi olarak yürütebilmektedir.

Ayrıca sistem, alarm ve olay yönetimi, otomatik raporlama, trend analizi ve diğer gelişmiş özellikleri sayesinde operatörlerin şebekedeki anormallikleri erken tespit etmesine ve şebekeyi proaktif biçimde yönetmesine imkân tanımaktadır. PMS'in web tabanlı arayüzü, operatörlerin farklı bölgelerdeki trafo merkezlerini tek ekran üzerinden izlemelerine olanak tanımakta; böylece karar alma süreçleri hızlanmakta ve operasyonel verimlilik artmaktadır.

Röle Yönetim Sistemi (RMS) Yazılımı

Röle Yönetim Sistemi (Relay Management System – RMS) yazılımı, elektrik dağıtım şebekelerinde kullanılan koruma rölelerinin merkezi olarak izlenmesi, yönetilmesi ve ayarlarının uzaktan kontrol edilmesini sağlayan web tabanlı bir çözümdür. RMS, koruma sistemlerinin sürekliliğini güvence altına alarak hem şebeke güvenilirliğini artırmakta hem de insan hatasından kaynaklanan riskleri azaltmaktadır. Yazılım, sahadaki koruma rölelerinden toplanan verileri analiz ederek rölelerin çalışma durumunu, arıza kayıtlarını, olay geçmişini ve parametre değişikliklerini izlemekte; olası haberleşme sorunu ve ayar uyumsuzluklarının önceden tespit sağlamaktadır.

RMS yazılımı, koruma ve kontrol mühendisliği süreçlerini dijitalleştirerek dağıtım şirketlerinin operasyonel verimliliğini artırmaktadır. Özellikle geniş dağıtım sahalarına sahip elektrik dağıtım şirketlerinde, manuel röle ayarlarının yönetilmesi hem zaman alıcı hem de hataya açık bir süreçtir. RMS yazılımı, bu süreci otomatikleştirerek röle ayarlarının güvenli bir şekilde güncellenmesini, koruma koordinasyon analizlerinin yapılmasını ve röle parametrelerinin optimum şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Şirket'in RMS çözümü, hem yerli hem de uluslararası pazarda dağıtım şirketlerinin dijital dönüşüm süreçlerine katkı sağlayacak şekilde geliştirilmiştir. Bulut tabanlı mimarisi sayesinde farklı lokasyonlardaki tesislerden gelen röle verileri tek bir merkezde toplanmakta, kullanıcılar web arayüzü üzerinden tüm cihazların durumunu izleyebilmekte ve gerekli güncellemeleri uzaktan gerçekleştirebilmektedir.

Kesinti ve İş Gücü Yönetimi Yazılımları

Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) Yazılımı

Kesinti Yönetim Sistemi (OMS), elektrik dağıtım şirketlerinin operasyonel verimliliğini ve müşteri memnuniyetini artırmada kritik bir rol üstlenmektedir. Modern enerji altyapılarında kesintilerin yalnızca hızla giderilmesi değil, aynı zamanda önleyici yaklaşımla yönetilmesi de önem kazanmaktadır. Bu doğrultuda OMS, hem planlı hem de plansız kesintilerin etkin biçimde yönetilmesini sağlayan, dağıtım şebekesiyle entegre çalışan bir yazılım sistemidir.

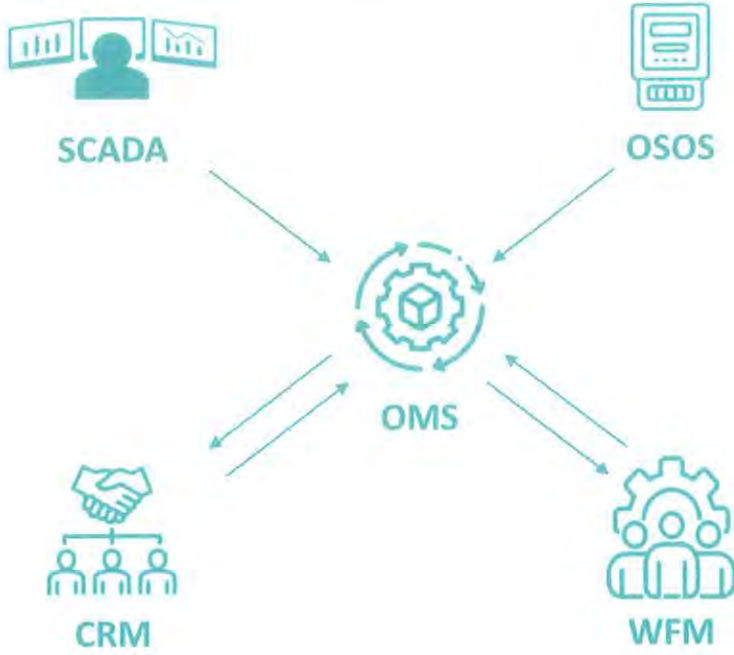
OMS, arıza ve kesinti yönetiminde kritik rol oynamakta hem planlı hem de plansız kesintilerde müşterilere (son kullanıcılara) bildirim yapılmasına, kesintinin tahmini giderilme süresinin paylaşılmasına ve kesinti süreçlerinin şeffaf biçimde yönetilmesine imkân tanımaktadır. Sistem, verileri otomatik olarak işleyerek kesintinin oluştuğu ve giderildiği anları gerçek zamanlı biçimde takip edebilmekte, ayrıca kesinti analizi yapabilmekte ve çeşitli algoritmalar aracılığıyla geleceğe yönelik kesinti tahminleri üretebilmektedir.


İNAYİTAS ENERJİ A.Ş.
Nispetiye Mah. 1748 Cad. No:1 06370 Yenimahalle / ANKARA
Gözetim V.D. 815 077 8095 - Tel: 0312 256 30 86
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tlc. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Küresel ölçekte dağıtım şirketleri, dijitalleşme stratejilerinin merkezine OMS sistemlerini yerleştirmektedir. Uluslararası raporlara göre OMS pazarının 2024 itibarıyla yaklaşık 1,9 milyar USD büyüklüğe ulaştığı ve 2030'a kadar %7'nin üzerinde yıllık bileşik büyüme oranı ile genişleyeceği öngörülmektedir. Bu büyüme, özellikle şehirleşmenin hızla arttığı ülkelerde artan kesinti sayısı, müşteri memnuniyetine ilişkin regülasyonların sıklaşması ve şebekelerin akıllı sistemlerle yönetilmesi ihtiyacından kaynaklanmaktadır.

Şirket, bu alandaki ürün geliştirme faaliyetlerine 2017 yılında başlamış olup, 2024 itibarıyla OMS ürününü ileri düzey algoritmalarla yenilemiştir. Yeni sürüm, otomatik kesinti tespiti, çok kaynaklı veri analizi ve proaktif bildirim modülleri ile sektörde fark yaratmaktadır. Özellikle SCADA, DMS (Dağıtım Yönetim Sistemi), WFM (İş Gücü Yönetim Sistemi) ve çağrı merkezi sistemleriyle entegre çalışan mimarisi sayesinde, dağıtım şirketleri kesintilere ilişkin tüm süreçleri tek bir platform üzerinden yönetebilmektedir.



Inavitas OMS, yapay zekâ destekli arıza tahmin algoritmaları, harita tabanlı kesinti görselleştirilmesi ve mobil saha yönetimi entegrasyonu ile kullanıcılarına yüksek operasyonel verimlilik sağlamaktadır. Sistem, yalnızca kesinti sürelerini azaltmakla kalmayıp, aynı zamanda SAIDI, SAIFI ve ENS gibi şebeke performans göstergelerinin iyileştirilmesine de katkıda bulunmaktadır. SAIDI, SAIFI ve ENS; bir elektrik dağıtım şebekesinde tüketicilerin ne kadar sık kesinti yaşadığını, bu kesintilerin ortalama ne kadar sürdüğünü ve kesintiler nedeniyle karşılanamayan toplam enerji miktarını gösteren temel performans göstergeleridir. Dolayısıyla bu göstergeler, şebekenin ne kadar sıklıkta, uzunlukta ve büyüklükte enerji kaybına yol açan kesintiler yaşadığını ölçmektedirler.

Şirketin kesinti yönetim sisteminde benimsediği modüler ve ölçeklenebilir yapı, farklı ülke ve müşteri ihtiyaçlarına hızlı adaptasyon imkânı sunmaktadır. Bu sayede Inavitas OMS, Türkiye'deki dağıtım şirketleri tarafından yaygın biçimde kullanılmakta olup, uluslararası pazarlarda da rekabet edebilecek teknik olgunluğa ve referans düzeyine ulaşmıştır.

İş Gücü Yönetimi (WFM) Yazılımı

İşgücü Yönetim Sistemi (WFM), enerji sektöründe operasyonel verimliliği artırmak, saha ekiplerinin koordinasyonunu sağlamak ve müşteri memnuniyetini yükseltmek amacıyla geliştirilen entegre bir yazılım çözümüdür. Sistem hem kesintili hem de kesintisiz saha operasyonlarının tek bir


İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
Mönü Mah. 748 Cad. No: 206/2 Üsküdar Yenimahalle BEŞİKTAŞ
Osmanlı V.D. 815 077 8095 - Tel. 0312 224 00 96
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-00

merkezden yönetilmesini mümkün kılarak, işletme ve bakım süreçlerinde yüksek düzeyde izlenebilirlik ve kontrol sağlamaktadır.

WFM, saha ekiplerinin kesintilere ve planlı görevlere yönlendirilmesini sağlamakta; araç envanteri yönetimi, rota optimizasyonu, görev önceliklendirme ve yapay zekâ destekli asistanlık özellikleriyle operasyonların hızlandırılmasına katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda, saha ekipleri daha etkin biçimde organize edilmekte, müdahale süreleri kısalmakta ve arızaların en kısa sürede giderilmesi mümkün olmaktadır. Aynı zamanda, rutin bakım, kontrol ve saha denetim faaliyetlerinin planlanmasında da otomasyon sağlanarak, insan hatası en aza indirilmektedir.

Şirket tarafından geliştirilen WFM çözümü, yalnızca elektrik dağıtım şirketlerinin ihtiyaçlarına değil, enerji üretimi, yenilenebilir enerji santrali işletimi, bakım hizmetleri ve saha teknik servisleri gibi işgücü yönetimi gerektiren tüm enerji sektörü operasyonlarına uyumlu şekilde tasarlanmıştır. Bu sayede ürün, farklı senaryolara göre ölçeklenebilir ve kolay uyarlanabilir bir yapıya sahiptir.

WFM, OMS ile entegre çalışarak kesinti tespiti sonrası otomatik görev ataması yapılmasına olanak tanır. Bu entegrasyon sayesinde saha ekipleri doğru lokasyona yönlendirilir, görevlerin ilerleme durumu merkezi sistem üzerinden izlenir ve operasyonel performans gerçek zamanlı olarak raporlanabilir. Ayrıca sistemin sunduğu mobil uygulama üzerinden saha personeli ile kontrol merkezi arasında çift yönlü veri akışı sağlanarak, bilgi güncelliği ve şeffaflık artırılmaktadır.



Küresel ölçekte WFM sistemlerine olan talep, enerji sektöründe dijital dönüşümün hızlanmasıyla birlikte artış göstermektedir. Bu artış, özellikle saha operasyonlarında gerçek zamanlı veri kullanımı, gelişmiş planlama sistemleri ve yapay zekâ tabanlı karar destek araçlarının yaygınlaşmasından kaynaklanmaktadır.

Şirketin WFM çözümü, bu gelişmelere paralel olarak yapay zekâ destekli planlama algoritmaları, dinamik görev önceliklendirmesi ve rota optimizasyonu yetenekleriyle enerji sektöründe operasyonel mükemmeliyet hedefleyen şirketler için yenilikçi bir araç niteliğindedir. Sistem, yalnızca arıza giderme süreçlerini değil, aynı zamanda önleyici bakım, planlı bakım ve müşteri destek operasyonlarını da tek platformda birleştirerek, şirketlerin işgücü verimliliğini artırmakta ve operasyonel maliyetlerini düşürmektedir.

Dağıtım Yönetim Sistemleri

Dağıtım Yönetim Sistemi (DMS) Yazılımı

Elektrik dağıtım şebekelerinde operasyonel güvenilirliğin, sürekliliğin ve verimliliğin artırılması günümüzde enerji sektörünün öncelikli hedeflerinden biridir. Bu hedefin sağlanabilmesi için şebekelerin yalnızca izlenmesi değil, aynı zamanda optimize edilmesi ve kontrol edilmesi gerekmektedir. Bu ihtiyaca yanıt olarak geliştirilen DMS, elektrik dağıtım ağlarının planlanması, analizi ve operasyonel yönetiminin dijital ortamda yürütülmesini sağlayan gelişmiş yazılım platformlarıdır.

DMS yazılımları, elektrik dağıtım şirketlerinin anlık yük akışlarını izlemelerine, arızaları hızlıca tespit edip giderme stratejileri geliştirmelerine, enerji kalitesini kontrol etmelerine ve sistem kayıplarını azaltmalarına olanak tanır. Böylece hem operasyonel maliyetler düşürülmekte hem de son kullanıcıya kesintisiz, güvenilir enerji arzı sağlanmaktadır. Modern dağıtım sistemlerinde DMS, SCADA ve OMS ile entegre biçimde çalışarak dağıtım şebekesinin dijital dönüşümünün temel bileşenlerinden biri haline gelmiştir.

Şirket, 2024 yılı itibarıyla elektrik dağıtım sektörüne yönelik DMS geliştirme çalışmalarına başlamıştır. Bu çalışmalar, şirketin uzun vadeli dijital şebeke yönetimi vizyonunun önemli bir parçasını oluşturmaktadır. DMS, mevcut SCADA ve OMS çözümleriyle entegre biçimde çalışacak şekilde tasarlanmakta olup, böylece gerçek zamanlı izleme, kesinti yönetimi, yük dengeleme ve şebeke optimizasyonu süreçlerinin tek bir platformda birleştirilmesi planlanmaktadır.

Yeni DMS ürününün temel hedefi, Türkiye'deki ve uluslararası pazarlardaki dağıtım şirketlerinin dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yanıt verebilecek, modüler, ölçeklenebilir ve uluslararası standartlara uyumlu bir yapı sunmaktır. Sistem, modern elektrik şebekelerinde artan dağıtık üretim ve enerji depolama entegrasyonlarına da uyum sağlayarak, şebeke esnekliği ve güvenilirliğini artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, bu kapsamda DMS çözümünü yalnızca mevcut dağıtım şirketlerinin ihtiyaçlarına yanıt verecek bir yazılım olarak değil, aynı zamanda geleceğin akıllı şebekelerine yönelik stratejik bir platform olarak konumlandırmaktadır. 2024 yılında başlayan geliştirme süreciyle birlikte, DMS projesinin ilk fazında temel modüllerin tamamlanması, ikinci fazında ise ileri analitik ve yapay zekâ tabanlı karar destek yeteneklerinin sisteme entegre edilmesi planlanmaktadır.

Volt/VAr Yönetim Sistemi (VVMS) Yazılımı

Volt/VAr Yönetim Sistemi (VVMS) yazılımı, elektrik dağıtım ve iletim şebekelerinde gerilim (Volt) ve reaktif güç (VAr) akışlarının etkin biçimde yönetilmesini sağlayan entegre bir çözümdür. Literatürde enerji kalitesinin korunması, şebeke istikrarının artırılması ve enerji kayıplarının azaltılması açısından en kritik teknolojiler arasında yer almaktadır. Volt/VAr yönetimi, özellikle dağıtım sistemlerinde gerilim profillerinin regülasyonu ve reaktif güç akışlarının dengelenmesi yoluyla enerji verimliliğini ve sistem güvenilirliğini doğrudan etkilemektedir.

VVMS yazılımı, şebekedeki reaktif güç yönetim donanımlarından (kapasitör bankları, gerilim regülatörleri, transformatör tap değiştiricileri, manyetik kontrollü reaktörler vb.) elde edilen verileri analiz ederek optimum çalışma senaryosunu belirleyen gelişmiş algoritmalarla çalışır. Sistem, gerçek zamanlı veriler doğrultusunda karar mekanizmalarını devreye sokarak gerilim regülasyonu sağlar, reaktif güç kaynaklı kayıpları ve cezaları azaltır ve şebeke güvenilirliğini artırır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının hızla artmasıyla birlikte şebekelerde gerilim kararsızlıkları ve dengesizlikler daha sık görülmektedir. Bu durum, özellikle güneş ve rüzgâr santrallerinin yoğun olduğu bölgelerde sistem istikrarını tehdit edebilmektedir. Volt/VAr Yönetim Sistemi yazılımı, bu dengesizlikleri otomatik gerilim kontrolü ve reaktif güç optimizasyonu yoluyla etkin şekilde yöneterek, yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye entegrasyonunu kolaylaştırmaktadır.

Inavitas, enerji kalitesi yönetimi ve şebeke optimizasyonu alanındaki deneyimini kullanarak VVMS yazılımını geliştirmiştir. Şirket'in geliştirdiği çözüm, mevcut SCADA, DMS ve EMS sistemleriyle tam entegre şekilde çalışacak şekilde tasarlanmıştır. Bu yapı sayesinde, operatörler şebeke gerilim profillerini tek platform üzerinden izleyebilmekte, reaktif güç kompanzasyon süreçlerini otomatik olarak yönetebilmekte ve sistem performansını anlık olarak değerlendirebilmektedir.

VVMS yazılımı ile bütünleşmiş bir şekilde çalışan kontrol sistemleri de projeler kapsamında Şirket tarafından sağlanabilmektedir. MCR kontrol sistemi, elektrik dağıtım şebekelerinde gerilim regülasyonu ve reaktif güç kontrolü için kullanılan bir kontrol ekipmanıdır. Ürünün donanım bileşenleri iş ortakları tarafından üretilmekte olup, saha kurulumu, devreye alma süreçleri ve yazılım entegrasyonu Şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket bu kapsamda, cihazın VVMS yazılımı ile tam uyum içinde çalışmasını sağlayan kontrol algoritmalarını ve haberleşme arayüzlerini geliştirmektedir. Böylece sahadaki donanım, yazılım platformuyla bütünleşik şekilde çalışarak gerçek zamanlı veri alışverişi, otomatik kontrol ve uzaktan yönetim fonksiyonlarını yerine getirebilmektedir.

Alçak Gerilim İzleme ve Yönetim Sistemi (LVM) Yazılımı ve Donanımları

Alçak Gerilim İzleme ve Yönetim Sistemleri (LVM), elektrik dağıtım şirketlerinin alçak gerilim seviyesindeki şebekelerini güvenilir, kesintisiz ve verimli bir şekilde işletmelerini sağlayan, enerji sektörünün dijitalleşme sürecinde öne çıkan web tabanlı bir yazılımdır. Sistem, çeşitli IoT tabanlı cihazlardan elde edilen verileri merkezi olarak toplayıp analiz ederek, şebekedeki operasyonların gerçek zamanlı biçimde izlenmesini ve yönetilmesini mümkün kılmaktadır.

LVM, dağıtım şebekelerinde alçak gerilimde yer alan bağlantı taleplerinin hızlı bir şekilde teknik olarak incelenerek, ilgili süreçte verimliliğin artmasına ve regülasyonlar ile uyumlu bir işletme yapısının oluşmasına da katkı sağlamaktadır. Konvansiyonel yöntemler ile çok uzun sürelerde incelenebilen görüşler hızlı bir şekilde sistem tarafından sağlanmakta ve etkin bir sürecin işletilmesi güvence altına alınmaktadır.

Şirket LVM yazılımı ile entegre çalışan özel olarak tasarlanmış donanımları iş ortaklarından temin ederek projeler kapsamında sunmaktadır. Bu sayede Şirket müşterilerine tek noktadan sistem çözümü sunabilmekte, entegrasyon ve proje yönetim süreçlerinin sorunsuz şekilde ilerlemesini garanti etmektedir.

Üretim ve Depolama Sistemleri

Merkezi SCADA, Enerji Yönetim Sistemi (EMS) ve Varlık Performans Yönetimi (APM) Yazılımı

Şirket, yenilenebilir enerji ve enerji depolamalı santraller için merkezi izleme ve yönetim sistemleri sunmaktadır. Bu sistemler birbiri ile entegre bir şekilde çalışabilen SCADA, Enerji Yönetim Sistemi (EMS) ve Varlık Performans Yönetimi (APM) yazılımlarından oluşmaktadır.

Merkezi SCADA yazılımı, farklı coğrafyalara dağılmış tesislerin tek bir merkezden yönetilmesine olanak sağlamaktadır. Bu yönüyle operasyonel verimliliği artırır, saha ekiplerinin yükünü azaltır ve karar destek mekanizmalarını güçlendirir.

Bununla birlikte, Şirketin geliştirdiği merkezi EMS çözümü, farklı coğrafi bölgelerde bulunan çok sayıda enerji depolama sistemini, yenilenebilir enerji santrallerini ve tüketim noktalarını tek bir merkezden yönetebilme kabiliyeti sunar. Bu yapı sayesinde, çoklu santral portföyleri, üretim-tüketim dengesini en etkin şekilde sağlayarak toplam sistem verimliliğini artırır. Merkezi EMS platformu aynı zamanda, piyasa katılım stratejileri ve santral portföy performans takibi gibi stratejik karar destek araçları sunmaktadır.

Varlık Performans Yönetimi (Asset Performance Management – APM) yazılımı, santral varlıklarının (örneğin türbinler, paneller, invertörler) performansını izlemeye, arıza risklerini



önceden tespit etmeye ve bakım süreçlerini optimize etmeye yönelik web tabanlı bir çözüm sunmaktadır. Bu yazılım, santral sahiplerinin operasyonel verimliliğini artırmakta, kestirimci bakım uygulamaları ile arıza kaynaklı duruş sürelerini azaltmakta ve varlık ömrünü uzatmaktadır.

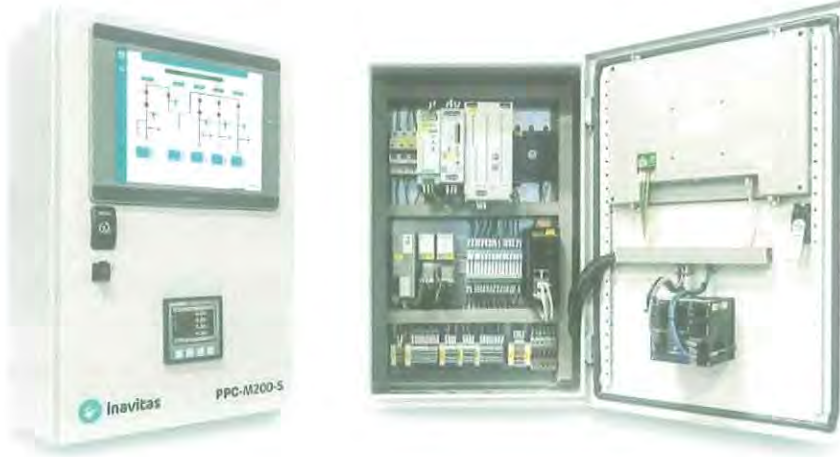
Bu merkezi yazılımlar, lokal şekilde çalışan diğer çözümler ile Şirket'in son yıllarda ivme kazanan Avrupa satışlarında odaklandığı temel ürünler arasında yer almaktadır. Bu tercihin arkasında birkaç stratejik unsur bulunmaktadır. Avrupa pazarında enerji santrali kontrolcüsü ve enerji yönetimi çözümlerine yönelik tedarik sürelerinin uzun olması ve farklı ürünleri tek noktadan tedarik etmenin getirdiği zorluklar, Şirket'in daha kısa tedarik süreleri ve geniş bir ürün yelpazesine sahip olması ile öne çıkmasına imkân tanımaktadır. Bu durum, özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarının hızla arttığı Avrupa ülkelerinde Şirket'in ürünlerini tercih edilir kılmaktadır.

Avrupa'da son dönemde hızla artan hibrit enerji santrali yatırımları da merkezi yönetim sistemlerinin önemini daha da artırmaktadır. Güneş, rüzgâr ve enerji depolama sistemlerinin aynı sahada entegre şekilde işletildiği bu yatırımlar, santral seviyesinde gelişmiş kontrol ve optimizasyon ihtiyacını doğurmaktadır. Lokalde çalışan çözümler santral seviyesinde yönetim imkânı sağlarken; merkezi sistemler, bu varlıkların performansını tek bir noktadan izleyip bakım süreçlerini optimize ederek yatırımın sürekliliğini güvence altına almaktadır. Dolayısıyla iki ürün grubunun birlikte kullanımı, hibrit santral yatırımlarında kritik bir gereklilik haline gelmiş ve Avrupa'daki müşteri talebini hızla artırmıştır.



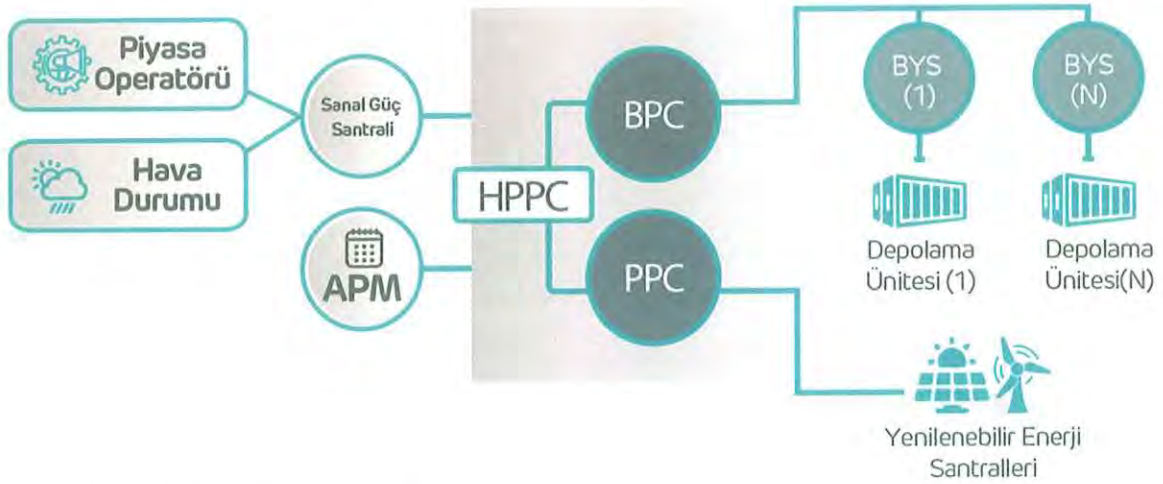
Enerji Santrali Kontrolcüsü (PPC)

Enerji Santrali Kontrolcüsü (Power Plant Controller – PPC), özellikle güneş ve rüzgâr santralleri gibi yenilenebilir enerji tesislerinde kullanılan, şebekeye uyumlu üretim sağlamak amacıyla tasarlanmış kritik bir donanımdır. PPC, santral seviyesindeki merkezi kontrol ünitesi olarak çalışmakta ve sahada bulunan invertörler, rüzgâr türbinleri, batarya depolama sistemleri ve diğer üretim kaynaklarını eş zamanlı olarak yönetebilmektedir.



Bu sistem, üretim miktarını şebekenin ihtiyaçlarına ve regülasyonların öngördüğü teknik kriterlere uygun şekilde anlık olarak düzenlemekte; aktif ve reaktif güç kontrolü, frekans–gerilim desteği, güç faktörü yönetimi gibi fonksiyonlarla şebeke istikrarına katkı sağlamaktadır. Ayrıca, iletim ve dağıtım şirketlerinin bağlantı anlaşmalarında zorunlu tuttuğu grid-code (şebeke kodu) gerekliliklerinin yerine getirilmesinde anahtar rol üstlenmektedir.

PPC, özellikle hibrit enerji santrallerinde güneş, rüzgâr ve enerji depolama sistemlerinden gelen farklı üretim kaynaklarını entegre biçimde yönetebilmekte ve bu kaynaklar arasındaki dengenin sağlanmasında kritik işlev görmektedir. Böylece santral, hem şebekeyle uyumlu hem de maksimum verimlilikle işletilebilmektedir.



Lokal SCADA ve Enerji Yönetim Sistemi (EMS) Yazılımı

Enerji dönüşümünün hız kazandığı günümüzde, elektrik üretim ve tüketim dengelerinin sürdürülebilir biçimde yönetilmesi kritik hale gelmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının (özellikle güneş ve rüzgâr) üretim karakteristiği, doğası gereği değişken ve öngörülemezdir. Bu değişkenlik, şebeke istikrarını sağlamak ve enerji arz güvenliğini korumak açısından gelişmiş kontrol sistemlerinin kullanımını zorunlu kılmaktadır. Bu noktada Lokal SCADA ve Enerji Yönetim Sistemleri (Energy Management Systems – EMS), üretim, tüketim ve depolama arasındaki ilişkiyi optimize eden ve enerji akışını yöneten temel bileşenler olarak öne çıkmaktadır.

Lokal yönetim sistemleri, enerji üretim ve depolama ünitelerinin verimli işletilmesi için kritik öneme sahiptir. Özellikle batarya tabanlı enerji depolama sistemlerinin hızla yaygınlaşmasıyla

birlikte, bu sistemlerin güvenli, ekonomik ve optimum performansta çalışabilmesi için EMS çözümleri stratejik bir zorunluluk haline gelmiştir.

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve IRENA raporlarına göre, enerji depolama sistemlerinin toplam kapasitesi 2030 yılına kadar 15 kata kadar artış gösterecektir. Bu büyüme, doğrudan EMS sistemlerinin kullanım oranını da artırmaktadır. Özellikle Avrupa, ABD ve Asya-Pasifik bölgelerinde şebeke ölçekli ve endüstriyel ölçekte EMS tabanlı enerji yönetimi yatırımları hızla yayılmaktadır. IRENA'nın 2024 verilerine göre, batarya depolama sistemleri toplam kurulu güç içerisinde giderek daha fazla pay almaktadır ve bu sistemlerin EMS altyapılarıyla yönetilmesi, sistem güvenliği ve enerji esnekliği açısından zorunlu hale gelmiştir.

Şirketin geliştirdiği lokal SCADA ve EMS platformları, tekil tesislerde batarya sistemlerinin üretim, tüketim ve şebeke koşullarına göre en verimli şekilde yönetilmesini sağlar. Bu sistem, yerel düzeyde enerji depolama ve üretim optimizasyonunu gerçekleştirirken; gerçek zamanlı izleme, otomatik kontrol, talep dengeleme ve şebeke uyumluluğu gibi gelişmiş fonksiyonlara sahiptir.

Şirket, enerji yönetimi alanındaki Ar-Ge faaliyetlerini sürekli geliştirerek SCADA ve EMS çözümlerini yeni nesil teknolojilerle uyumlu hale getirmekte, yapay zekâ ve makine öğrenmesi tabanlı algoritmalarla enerji tahminleme ve optimizasyon süreçlerini güçlendirmektedir. Böylece Şirket, hem Türkiye'de hem uluslararası pazarlarda, entegre enerji yönetimi yaklaşımıyla enerji depolama sistemlerinin dijitalleşmesinde mevcut konumunu güçlendirmektedir.

İşletmeler için Enerji Yönetim Sistemi (EnMS) Yazılımı ve Donanımları

Enerji Yönetim Sistemi (Energy Management System – EnMS), ticari işletmelerin ve sanayi kuruluşlarının enerji tüketimlerini etkin biçimde izleyip yönetmesine olanak tanıyan web tabanlı bir yazılımdır. Literatürde, işletmelerin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmaları ve enerji verimliliğini artırmaları için en önemli dijital araçlardan biri olarak tanımlanmaktadır.

EnMS yazılımı, zincir mağazalar, oteller, hastaneler, fabrikalar ve banka şubeleri gibi yüksek enerji tüketimine sahip tesislerde yaygın olarak kullanılmaktadır. Zincir yapıdaki işletmelerde elektrik faturaları, tüketim alışkanlıklarının büyük ölçüde insan davranışlarıyla şekillenmesi nedeniyle yüksek düzeyde gerçekleşmekte ve bu durum, firmaların bütçe kontrolünde kritik bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Bunun yanında, reaktif enerji cezaları da işletmelerin üzerinde önemli bir maliyet baskısı oluşturmaktadır. Dolayısıyla uygun elektrik tarifesinin seçilmesi, reaktif enerji tüketiminin kontrol edilmesi ve faturaların düzenli takibi firmalar açısından büyük önem taşımaktadır. EnMS yazılımı, bu süreçlerin tamamını tek bir platform üzerinden yönetilmesine imkân sağlamaktadır.

Bunun yanı sıra, firmaların farklı lokasyonlarına yerleştirilen haberleşmeli veri ölçüm ve kontrol cihazları aracılığıyla iklimlendirme, aydınlatma ve benzeri alt yükler, müşteri firmanın belirlediği kriterler doğrultusunda otomatik olarak yönetilebilmekte; böylece kişi inisiyatifinden bağımsız, optimize edilmiş bir kontrol sağlanabilmektedir. Bu sayede enerji tüketiminde %25'i aşabilen oranlarda tasarruf elde edilebilmekte, karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanmaktadır.

Şirket, uzman çözüm mühendisleri aracılığıyla firmaların ihtiyaçlarına özel projelendirmeler yapmakta ve bu projeleri sahada uygulamaktadır. Çözümler, müşterilerin mevcut altyapısındaki donanımlar üzerinden gerçekleştirilebildiği gibi, yazılım ve donanımın birlikte sunulduğu anahtar teslim projeler halinde de hayata geçirilebilmektedir.

Ayrıca kalkınma ajansları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Dünya Bankası ve Avrupa Birliği gibi uluslararası kuruluşların yayımladığı *Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDGs)*, *Net Zero Emisyon hedefleri*, *Paris İklim Anlaşması taahhütleri*, *COP zirvelerinde belirlenen yol haritaları* ve benzeri raporlar, bu alandaki teşvikleri artırmakta ve farkındalığı güçlendirmektedir. Bu gelişmeler, firmaların yalnızca operasyonel olarak enerji verimliliğini

artırma veya maliyetlerini düşürme amacıyla değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik konusunda aksiyon aldıklarını kamuoyuna duyurma ve kurumsal itibarlarını güçlendirme motivasyonu da EnMS gibi çözümleri tercih etmelerine zemin hazırlamaktadır.

Söz konusu ulusal ve uluslararası yönelimler, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik çözümlerine olan talebi artırmakta; bu durum EnMS yazılımı ve çevre donanımları gibi araçların pazar potansiyelini büyütmede ve şirketin bu alandaki ürün ve hizmetlerine yönelik talebi desteklemektedir.

Enerji Yönetiminde Siber Güvenlik Uyumluluğu

Avrupa Birliği'nin enerji altyapısında güvenlik ve dayanıklılığı ön planda tutması sebebiyle, söz konusu yazılım ve donanım ürünlerinin satışında NIST (National Institute of Standards and Technology) ve NIS2 (Network and Information Security Directive 2) gibi uluslararası siber güvenlik standartlarına uyum gerekmektedir. Şirket, bu kapsamda 2024 yılı sonunda başlattığı uyum çalışmalarını 30.09.2025 tarihi itibarıyla tamamlamış olup, Avrupa'daki müşterilerine teknik yeterliliğin yanı sıra güvenlik standartlarına tam uyumlu çözümler sunabilecek seviyeye ulaşmıştır.

NIST, Amerika Birleşik Devletleri Ticaret Bakanlığı'na bağlı olan Ulusal Standartlar ve Teknoloji Enstitüsü'nün oluşturduğu bir çerçevedir. Özellikle siber güvenlik alanında geliştirilen NIST Siber Güvenlik Çerçevesi (NIST Cybersecurity Framework – CSF), enerji, sağlık, ulaşım ve finans gibi kritik sektörlerde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlara yönelik olarak hazırlanmıştır. Yasal bir zorunluluk niteliğinde olmamakla birlikte, kamu kurumlarıyla çalışan özel sektör kuruluşları açısından uyulması fiilen bir gereklilik haline gelmiştir. NIST çerçevesi, risklerin tanımlanması, kritik varlıkların korunması, tehditlerin tespit edilmesi, olaylara müdahale edilmesi ve hizmetlerin kesinti sonrasında yeniden devreye alınması gibi beş temel fonksiyon üzerine kuruludur. Bu yönüyle, enerji altyapısı işleten şirketler açısından hem güvenlik açıklarının önlenmesi hem de uluslararası standartlarla uyumlu bir güvenlik seviyesi sağlanması bakımından önemli bir referans noktasıdır.

NIS2 ise Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe konmuş olan bir direktiftir ve Birlik üyesi ülkelerde kritik altyapıların siber güvenlik standartlarını zorunlu hale getirmektedir. 2016 yılında kabul edilen ilk NIS Direktifi'nin güncellenmiş ve kapsamı genişletilmiş versiyonu olan NIS2, 2023 yılı itibarıyla üye devletlerin ulusal mevzuatlarına aktarılmıştır. Bu düzenleme, enerji, ulaştırma, finans, sağlık, kamu hizmetleri ve dijital altyapı gibi stratejik sektörlerde faaliyet gösteren işletmeleri doğrudan kapsamaktadır. NIS2, yalnızca teknik standartlar getirmekle kalmayıp aynı zamanda yönetim, raporlama yükümlülükleri ve idari yaptırımlar açısından da bağlayıcı hükümler içermektedir. Buna göre, bir güvenlik ihlalinin yaşanması durumunda şirketlerin kısa süre içerisinde ulusal otoritelere bildirimde bulunmaları zorunlu tutulmuş; ayrıca yeterli siber güvenlik önlemlerini almayan kuruluşlara yüksek para cezaları uygulanması öngörülmüştür.

Şirket'in ürün portföyünde yer alan SCADA, DMS, PPC ve APM gibi yazılım ve donanım çözümlerinin uluslararası pazarlarda kabul görmesi için NIST ve NIS2 çerçevelerinde tanımlanan siber güvenlik gerekliliklerine uyumlu hale getirilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda şirket, yazılım mimarilerinde kimlik doğrulama, erişim yetkilendirme, veri şifreleme, güvenli haberleşme protokolleri ve olay kayıt sistemleri gibi teknik önlemleri sistematik şekilde uygulamaya almıştır. Ayrıca, ürün geliştirme süreçlerinde düzenli güvenlik testleri, zafiyet taramaları ve penetrasyon testleri gerçekleştirilmektedir.

Uyum süreci yalnızca teknik tedbirlerle sınırlı kalmamış, aynı zamanda organizasyonel yapıya da yansıtılmıştır. Şirket, yazılım ekiplerini siber güvenlik standartlarına ilişkin eğitimlerden geçirmiş, güvenlik olaylarının yönetimi için iç prosedürler oluşturmuş ve olası siber tehditlere karşı iş sürekliliği ve kriz yönetimi planlarını devreye almıştır. Avrupa Birliği'ndeki müşteriler için kritik

önem taşıyan NIS2 kapsamındaki raporlama ve dokümantasyon yükümlülükleri de şirketin ürün ve hizmet süreçlerine entegre edilmiştir.

Şirket, 2024 yılının sonunda başlattığı uyum çalışmalarını 2025 yılının ortası itibarıyla tamamlamış ve bu sayede Avrupa pazarında müşterilerine yalnızca teknik açıdan gelişmiş değil, aynı zamanda uluslararası güvenlik standartlarına tam uyumlu çözümler sunabilecek seviyeye ulaşmıştır. Böylece hem NIST çerçevesinin küresel düzeyde önerdiği güvenlik prensipleri hem de NIS2'nin Avrupa Birliği ölçeğinde zorunlu hale getirdiği regülasyonlar karşılanmıştır; şirketin ürünlerinin güvenilirliği ve pazarda tercih edilme gücü önemli ölçüde pekiştirilmiştir.

2. Üretim ve Depolama Teknolojileri

Solar Eviriciler

Şirket, Huawei ile Ağustos 2025 tarihinde imzalanan iş ortaklığı anlaşması kapsamında Huawei Gold Partneri statüsünü kazanmıştır. Huawei'nin "Gold Partner" programı, satış, teknik destek, proje geliştirme ve pazarlama alanlarında belirlenen performans kriterlerini sağlayan, teknik yeterliliği yüksek iş ortaklarına verilen bir unvandır. Bu statü, iş ortağının Huawei ürünlerinin satış, uygulama ve satış sonrası destek süreçlerinde yetkinliğini ve güvenilirliğini uluslararası düzeyde belgelemektedir.

Bu iş birliği kapsamında Şirket, Huawei markalı solar eviricilerin (inverterlerin) satışını gerçekleştirmekte ve satış sonrası teknik destek hizmetlerini sunmaktadır. Şirket, evsel (konut tipi), ticari ve endüstriyel ölçekli güneş enerjisi sistemlerinde kullanılmak üzere farklı kapasite ve özelliklerdeki solar eviricilerin satışını yapmakta; ürün seçimi, sistem tasarımı, kurulum ve devreye alma aşamalarında teknik danışmanlık hizmetleri sağlamaktadır.

Huawei, güneş enerjisi sistemleri alanında dünya çapında faaliyet gösteren ve inovasyon gücüyle öne çıkan bir üretici olup, ürün portföyü ev tipi düşük güçlü string eviricilerden, yüksek güçlü ticari ve endüstriyel eviricilere kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Bu ürünler; IEC 61683, IEC 62116 ve IEC 61727 gibi uluslararası standartlara uygunluk sertifikalarına sahip olup, yüksek verimlilik, güvenlik, uzun ömür ve şebeke uyumluluğu kriterlerini karşılamaktadır.

Şirket, Huawei iş ortaklığı çerçevesinde, farklı ölçeklerdeki güneş enerjisi yatırımlarına yönelik geniş ürün yelpazesiyle enerji üretiminde verimliliği artıran, sistem güvenilirliğini güçlendiren ve bakım maliyetlerini düşüren çözümler sunmaktadır. Bu iş birliği, Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri alanındaki ürün çeşitliliğini artırarak pazardaki rekabet gücünü ve teknik kapasitesini önemli ölçüde güçlendirmiştir.

Depolama Teknolojileri

Şirket, enerji sektöründe hızla gelişen depolama sistemleri alanında uçtan uca çözümler sunmakta olup, bu alanda farklı üretici firmalarla iş birlikleri geliştirerek kapsamlı bir ürün ve hizmet ekosistemi oluşturmuştur. Depolama sistemlerinin temel bileşenleri olan batarya modülleri ve PCS için çeşitli üreticilerle stratejik ortaklıklar yürütülmekte; bu iş birlikleri sayesinde müşterilere anahtar teslim depolama çözümleri sunulmaktadır.

Depolama sistemleri, yenilenebilir enerji kaynaklarının (güneş ve rüzgâr) doğasından kaynaklanan dengesizlikleri gidermek, şebeke istikrarını sağlamak ve enerji arz güvenliğini artırmak açısından kritik öneme sahiptir. Bu kapsamda Şirket, depolama sistemlerini Şirket'in EMS ve PPC ürünleriyle entegre ederek, üretim-tüketim dengesinin anlık olarak yönetilmesine ve şebeke koşullarına göre sistem optimizasyonunun sağlanmasına olanak tanımaktadır.

Ayrıca, projelerde kullanılan orta gerilim (OG) ekipmanları, batarya modülleri ve PCS bileşenleri, kalite ve performans standartlarına uygun şekilde seçilmekte ve Şirket'in mühendislik ekipleri tarafından projelendirilmektedir. Bu bütünlük yapı sayesinde Şirket, yalnızca donanım tedarikçisi


İNAVİTA ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1745. Cad. No 1 06370 Yenimahalle ANKARA
Dahilim V.D. 815 077 8005 - Tel. 0312 256 0079
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0015

değil, aynı zamanda projelendirme, entegrasyon ve devreye alma süreçlerini de kapsayan bir sistem entegratörü olarak faaliyet göstermektedir.

Depolama teknolojileri alanındaki bu faaliyetler, Şirket'in yenilenebilir enerji üretimi ve akıllı şebeke yönetimi stratejilerinin doğal bir uzantısı olup, enerji dönüşüm sürecinin merkezinde yer almaktadır. Enerji depolama sistemlerinin, yakın gelecekte gerek serbest tüketici pazarında gerekse yenilenebilir enerji santrali yatırımlarında en önemli unsurlardan biri haline gelmesi öngörüldüğünden, Şirket bu alandaki erken konumlanmasıyla önemli bir rekabet avantajı elde etmiştir.

Orta Gerilim (OG) Ekipmanları

Şirket, enerji iletim ve dağıtım altyapılarında kullanılan orta gerilim (OG) ekipmanlarının satışını gerçekleştirmekte olup, bu faaliyetler Şirket'in enerji teknolojileri alanındaki ürün portföyünü tamamlayıcı niteliktedir. Şirket'in OG ekipmanları faaliyetleri, doğrudan satış modeli ile yürütülmekte olup, müşterilere enerji projelerinde ihtiyaç duydukları ekipmanların temini konusunda esnek ve hızlı çözümler sunulmaktadır.

Satışı gerçekleştirilen OG ekipmanları; genel olarak trafolar, orta gerilim hücreler ve güç kalitesi iyileştirici sistemleri kapsamaktadır. Bu ürünler, kalite standartları uluslararası düzeyde kabul görmüş üretici firmalardan tedarik edilmekte ve Şirket'in kalite kontrol süreçlerinden geçirilerek müşterilere sunulmaktadır.

Bu faaliyet alanı, Şirket'in yenilenebilir enerji santralleri, enerji depolama sistemleri ve şebeke modernizasyon projeleri gibi diğer faaliyetleriyle doğal bir sinerji yaratmakta; müşterilerin tüm enerji altyapı bileşenlerini tek bir tedarikçi üzerinden temin edebilmesine olanak sağlamaktadır.

3. Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Şirket, 2024 yılından itibaren faaliyet alanlarını yenilenebilir enerji yatırımlarını da kapsayacak şekilde genişletmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İnavitas Enerji Yatırım 11.07.2024 tarihinde kurulmuştur. İnavitas Enerji Yatırım, esas olarak elektrik enerjisi ve yenilenebilir enerji üretimi faaliyetlerini yürütmek üzere faaliyete geçmiştir.

Şirket, bu çerçevede Nevşehir'de toplam 9,41 MW kurulu güce sahip lisanssız güneş enerjisi santrallerini devralmış olup, bu tesislerden elektrik üretimine devam etmektedir. Söz konusu santraller, YEKDEM kapsamında olup, bu kapsamdaki destek süresi Ekim 2027 tarihinde sona ermektedir.

Türkiye'de son yıllarda hızla artan elektrik talebi, karbon nötr hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerjiye verilen teşvikler ve EPDK tarafından yürürlüğe konulan düzenlemeler, güneş enerjisi yatırımlarını stratejik bir alan haline getirmiştir. Bu bağlamda GES yatırımlarının önümüzdeki dönemde Türkiye enerji sektöründe önemli bir büyüme alanı oluşturması beklenmektedir. Şirket'in bu alana yönelmesi, yalnızca finansal açıdan kârlı bir yatırım fırsatını değerlendirmekle sınırlı kalmayıp, aynı zamanda yenilenebilir enerji ve sürdürülebilirlik vizyonu ile de doğrudan örtüşmektedir.

Şirket, mevcut yatırımlarına ek olarak, yenilenebilir enerji alanındaki büyüme stratejisi doğrultusunda yeni santral yatırımlarını farklı ülkelerde sürdürmeyi ve bu alandaki faaliyetlerini kademeli olarak artırmayı hedeflemektedir.

4. Elektrik Piyasasında Ticaret ve Toplayıcılık

Elektrik Ticareti

Şirket, elektrik enerjisi alanındaki faaliyetlerini çeşitlendirmek amacıyla 18.09.2023 tarihinde kurulmuş olduğu bağlı ortaklığı İnavitas Elektrik Ticaret üzerinden elektrik ticareti faaliyetlerini



İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748 Cad. No:1 06570 Yenimahalle / ANKARA
Ostim V.D. 815 077 8085 - Tel: 0312 258 61 80
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdare Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

yürütmektedir. Inavitas Elektrik Ticaret; elektrik enerjisinin ticaretinde faaliyet göstermekte olup elektrik piyasası mevzuatı kapsamında tedarik lisansına sahiptir.

Elektrik Piyasasında Toplayıcılık

Şirket, 28.03.2025 tarihinde kurulmuş olan bağlı ortaklığı Inavitas Toplayıcılık aracılığıyla elektrik piyasasında toplayıcılık faaliyetlerini yürütmektedir. Söz konusu şirket, EPDK tarafından yayımlanan Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği kapsamında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Toplayıcılık, küçük ölçekli elektrik üretim tesisleri, enerji depolama sistemleri ve serbest tüketicilerin tek başına piyasaya katılmak yerine, bir araya getirilerek toplu şekilde pazara sunulmasıdır. Bu sayede tek başına sınırlı etkiye sahip üretici veya tüketiciler, bir "havuz" içerisinde toplanarak daha güçlü bir piyasa oyuncusu haline gelirken, maliyetlerini düşürme ve gelirlerini artırma imkânı elde etmektedir. Toplayıcı şirket ise bu farklı kaynakların üretim ve tüketimini koordine etmekte, dengeleme hizmetleri sağlamak ve piyasa katılımcılarının enerji ticaretinden en verimli şekilde faydalanmasına aracılık etmektedir.

Inavitas Toplayıcılık, 100 MW altı lisanslı elektrik üretim tesisleri, YEKDEM süresi sona ermiş lisanssız santraller, enerji depolama tesisleri ve serbest tüketicileri tek çatı altında toplayarak piyasada daha güçlü bir şekilde konumlanmayı hedeflemektedir.

Türkiye’de toplayıcılık faaliyetleri, 2023 yılı itibarıyla mevzuata kazandırılan ve sektörde yeni gelişmeye başlayan bir iş modeli olup, enerji piyasasında arz ve talebin daha etkin yönetilmesini hedeflemektedir. Önümüzdeki dönemde özellikle küçük ve orta ölçekli yenilenebilir santrallerin artması ve enerji depolama yatırımlarındaki büyüme, toplayıcılık faaliyetlerinin hızla gelişmesine zemin hazırlamaktadır. Şirket, erken aşamada bu alana giriş yapmış olması sayesinde, söz konusu büyüme potansiyelinden güçlü şekilde faydalanmayı ve piyasada öncü oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir.

5. Veri Analitiği ve Yapay Zekâ Tabanlı Yazılımlar

Şirket’in bir diğer bağlı ortaklığı olan Presify, enerji sektörüne yönelik ileri düzey veri analitiği ve yapay zekâ tabanlı yazılım çözümleri geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, enerji şirketleri için öngörü, anomali tespiti, enerji yönetim sistemleri optimizasyonu, rota optimizasyonu ve algoritmik enerji ticareti gibi alanlarda çözümler sunmaktadır.

Presify’in sunduğu çözümler beş ana başlıkta toplanmaktadır.

Tahmin Modelleri: Elektrik talep tahmini, elektrik üretim tahmini, fiyat tahmini ve kesinti tahmini çözümlerini kapsamaktadır. Elektrik talep tahmini, belirli bir zaman diliminde tüketicilerin veya bir portföyün elektrik talebinin öngörülmesini sağlarken; elektrik üretim tahmini, güneş ve rüzgâr gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kısa, orta ve uzun vadeli üretim potansiyelini hava durumu verilerine dayalı olarak hesaplamaktadır. Fiyat tahmini, Türkiye elektrik piyasalarında saatlik gün öncesi ve gün içi fiyatlarının öngörülmesine imkân tanırken; kesinti tahmini, olası arıza ve kesintilerin önceden belirlenmesi ve önlem alınmasına katkı sağlamaktadır.

Depolama Optimizasyon Modelleri: Depolama tesislerinin hem mevcut duruma hem de piyasa koşullarına göre en verimli şekilde işletilmesini hedeflemektedir. Bu sistemler, birden fazla piyasaya katılım imkanı bulunan depolamalı santrallerin üst seviyede optimize edilmesi ile en doğru piyasa katılım kararının alınmasını sağlamaktadır.

İş Gücü Optimizasyon Modelleri: Saha operasyonları bulunan şirketlerinin saha personelini daha etkin yönetebilmesini sağlamaktadır. Personelin yol durumu, iş önceliği, ekip yetkinlikleri ve maliyetler dikkate alınarak minimum maliyet ve maksimum fayda ile görev dağılımı yapılmakta ve en uygun iş rotası belirlenmektedir.

Ticaret ve Toplayıcılık Platformu: Üretim ve tedarik şirketleri için piyasa katılım süreçlerinin otomatize edilmesine imkân tanımaktadır. GİP (Gün İçi Piyasası) için tasarlanmış ticari algoritmalar sayesinde karar alma süreçleri hızlanmakta ve bot tabanlı işlem gerçekleştirme mümkün olmaktadır. Ayrıca şirketlerin tüm ticari faaliyetlerine ilişkin kapsamlı raporlama da bu sistem üzerinden yapılabilmektedir.

Presify, geliştirdiği bu çözümlerle enerji şirketlerinin operasyonel verimliliğini artırmayı, enerji piyasasındaki belirsizlikleri azaltmayı ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Satış ve iş geliştirme faaliyetlerini ise Şirket ile benzer şekilde fuar ve konferans katılımları üzerinden yürütmekte, bu sayede müşteri tabanını genişletmekte ve uluslararası pazarda bilinirliğini artırmaktadır.

Büyük Dil Modelleri: Şirket, enerji sektöründe dijitalleşme ve yapay zekâ uygulamalarını ileri seviyeye taşımak amacıyla, Büyük Dil Modelleri (Large Language Models – LLM) alanında araştırma ve teknoloji geliştirme çalışmalarına başlamıştır. Bu çalışmalar, enerji sektörüne özgü verilerin doğal dil işleme (Natural Language Processing – NLP) teknikleriyle işlenmesi, raporlama ve karar destek süreçlerinin otomatikleştirilmesi ve kullanıcı etkileşiminin yapay zekâ tabanlı sistemlerle güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda yürütülmektedir.

Şirket'in yürüttüğü bu çalışmalar, mevcut veri analitiği ve yapay zekâ tabanlı yazılım çözümleri faaliyetlerinin bir uzantısı niteliğindedir. LLM teknolojilerinin, halihazırda geliştirilen tahminleme, optimizasyon ve ticaret platformlarına entegre edilmesiyle birlikte sistemlerin öğrenme kapasitesi (machine learning capability) ve doğal dil etkileşimi (conversational interface) yeteneklerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu sayede kullanıcılar, sistemlerle doğal dilde iletişim kurabilecek ve enerji yönetimi raporlarını, uyarı bildirimlerini ya da piyasa tahminlerini metin tabanlı olarak alabileceklerdir.

Satış Modelleri

Şirket'in müşterilerine sunduğu çözümlerin satış modelleri dört ana başlık altında farklılaşmaktadır: (i) hizmet olarak yazılım (SaaS), (ii) donanım ve yazılımın entegre şekilde sunulduğu anahtar teslim projeler, (iii) doğrudan donanım satışları ve (iv) satış sonrası bakım ve destek hizmetleridir.

Hizmet olarak yazılım (Software as a Service – SaaS)

Yazılımın hizmet olarak sunulması (Software as a Service – SaaS) modeli, müşterilerin yüksek başlangıç yatırım maliyetine katlanmaksızın enerji yönetim çözümlerinden yararlanmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda, müşteriler bulut tabanlı platformlar üzerinden enerji üretim ve tüketimlerini takip edebilmekte, veri analitiği ve raporlama hizmetlerine erişebilmekte ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik karar destek sistemlerini kullanabilmektedir. SaaS modeli, esnek yapısı sayesinde küçük ve orta ölçekli işletmelerden büyük enerji üretim şirketlerine ve elektrik dağıtım şirketlerine kadar geniş bir müşteri kitlesine hitap etmektedir. Müşteriler yetkilendirilen kişilere tanımlanan giriş bilgileri ile platforma erişmektedir.

Yazılım ve Entegre Sistem (Proje) Satışları

Şirket'in satışlarının önemli bir bölümü, enerji yönetimi çözümlerinin proje bazlı olarak geliştirildiği ve müşteriye özel şekilde yapılandırıldığı satışlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen projelerde, müşterinin operasyonel ihtiyaçlarına göre yalnızca yazılım lisansları sağlanabildiği gibi, yazılım ile entegre çalışan donanımların da (örneğin sensörler, ölçüm cihazları, kontrol röleleri, iletişim üniteleri vb.) birlikte sunulduğu çözümler geliştirilmektedir. Bu donanımlar, Şirket'in yazılımlarını destekleyen ve sistemin bütünsel olarak çalışmasını sağlayan bileşenler olup, bağımsız donanım satışı niteliğinde değildir. Şirket'in proje bazlı satışları hem elektrik dağıtım şirketlerine hem de enerji santrali işletmecilerine yönelik olarak gerçekleştirilmektedir. Bu modelde, projeler genellikle sistemin kurulumu, devreye alınması ve

kullanıcı eğitimini de kapsamakta; yazılım lisansları yıllık bakım ve destek sözleşmeleri ile sürdürülmektedir. Bu tür projeler, özellikle yeni kurulacak santrallerde, mevcut altyapısını modernize etmek isteyen işletmelerde veya daha bütüncül bir çözüme yönelmek isteyen müşteriler tarafından tercih edilmektedir.

Direkt donanım satışları

Bu model kapsamında müşterilerin yeni tesislerinde veya genişleme projelerinde ihtiyaç duyulan donanımlar, Şirket'in iş birliği yaptığı çözüm ortaklarından tedarik edilmekte ve müşterinin mevcut altyapısına entegre edilmek üzere satışa sunulmaktadır.

Bakım ve destek hizmeti

Şirket'in sunduğu çözümler, yalnızca satış ve kurulum aşamasında değil, sonrasında da sürdürülebilir bir şekilde işletilebilmeleri için bakım ve destek hizmetleri ile desteklenebilmektedir. Bu hizmetler, gerek yazılım gerekse donanım ürünlerini satın alan müşteriler için isteğe bağlı olarak sunulmakta olup, satış/kurulum tamamlandıktan sonra talep edilmesi halinde devreye girmektedir. Bakım ve destek (Service Level Agreement – SLA), genellikle bir yıllık sürelerle belirlenen bedeller karşılığında yapılan anlaşmalarla sağlanmakta ve bu anlaşmalar her yıl yenilenebilmektedir.

Bakım ve destek hizmeti kapsamında yazılım güncellemeleri, sistem performansının izlenmesi, donanım arızalarının giderilmesi, periyodik kontroller, kullanıcı desteği ve gerektiğinde sahada veya uzaktan teknik yardım yer almaktadır. Bu model, müşterilerin ürünlerini uzun vadede daha yüksek verimlilikle kullanmalarını sağlamakta, operasyonel riskleri azaltmakta ve sistem sürekliliğini güvence altına almaktadır. Böylece, bakım ve destek hizmetini tercih eden müşterilere kurulum sonrası güvenilir ve güncel bir ürün garantisi sağlanmaktadır.

Müşteri Geliştirme ve Satış Süreçleri

Şirket'in müşteri geliştirme süreci, doğrudan satış faaliyetleri, iş ortaklıkları, düzenlenen ihalelere katılım ve mevcut müşteri portföyünden doğan yeni iş fırsatları olmak üzere çeşitli yöntem ve kanallar aracılığıyla yürütülmektedir.

Şirket, yurt içi ve yurt dışında geniş bir müşteri tabanına ulaşabilmek amacıyla iş ortakları ve distribütörler ile iş birliği yapmakta, bu kanallar üzerinden yeni projeler ve iş fırsatları elde etmektedir. İş ortakları aracılığıyla geliştirilen projeler, ihtiyaçların belirlenmesinden satışın tamamlanmasına kadar geçen süreçte Şirket tarafından ayrıntılı olarak yönetilmekte ve değerlendirilmektedir.

Şirket bünyesinde faaliyet gösteren deneyimli Türkiye ve global satış ve iş geliştirme ekipleri, yeni müşteri kazanımı ve iş geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesinde önemli rol üstlenmektedir. Bu ekipler, düzenli olarak ulusal ve uluslararası fuarlara katılmakta, sahada müşteri ziyaretleri gerçekleştirmekte ve potansiyel müşterilerle doğrudan temas kurarak yeni iş fırsatları oluşturmaktadır. Ayrıca, satış ekibi yalnızca nihai müşteri ilişkilerini değil, aynı zamanda yeni iş ortaklıklarının geliştirilmesini de hedeflemektedir.

Sektörde sahip olduğu marka bilinirliği sayesinde, Şirket'e doğrudan müşteri başvuruları da gelmektedir. Özellikle elektrik dağıtım şirketleri segmentinde, Türkiye'de faaliyet gösteren 21 dağıtım şirketinin 21'ine hizmet verilmesi, mevcut müşterilerden gelen yeni ürün taleplerini artırmaktadır. Benzer şekilde, yenilenebilir enerji santrali portföy sahiplerinin yeni saha yatırımları ile sanayi ve ticari işletmelerin büyüyen ihtiyaçları da mevcut müşteri tabanında yeni projeler yaratmaktadır. Bununla birlikte, Şirket portföyüne düzenli olarak yeni müşteriler de eklenmekte ve müşteri çeşitliliği her geçen yıl artmaktadır.

Şirket'in satış kanallarından bir diğeri de ihalelere katılımdır. Özellikle elektrik dağıtım şirketlerine yönelik yazılım ve donanım çözümleri ile bunların birlikte sunulduğu büyük ölçekli projelerde açılan ihalelere düzenli olarak katılım sağlanmaktadır. Bu ihaleler, Şirket'in mevcut ürün ve hizmet portföyünü daha geniş bir müşteri kitlesine sunmasına ve sektördeki konumunu güçlendirmesine katkıda bulunmaktadır.

Şirket, yalnızca Türkiye'de değil, Avrupa'da da açılan ihalelere aktif biçimde katılmaktadır. Nitekim 2025 yılı içerisinde, Avrupa'nın önde gelen elektrik dağıtım şirketlerinden biri olan ve Letonya merkezli faaliyet gösteren Latvenergo AS tarafından açılan ihale kazanılmıştır. Latvenergo, toplamda 2.000 MW'ın üzerinde kurulu güce sahip üretim kapasitesiyle Baltık bölgesinin en büyük enerji şirketlerinden biridir. Söz konusu proje kapsamında Şirket, firmaya anahtar teslim donanım ve yazılım çözümü sunmakta olup, çalışmalar Baltık bölgesinde yürütülmektedir. Söz konusu proje, şirketin üretim portföyünde yer alan santralleri izlemek, analiz etmek ve operasyonel verimliliği artırmak amacıyla merkezi SCADA sistemi kurulumu ve devreye alınmasını kapsamaktadır. Bu proje çerçevesinde Şirket, üretim tarafına özel olarak geliştirilen yazılım çözümünü sunmakta; sistemin uzaktan izlenebilirliğini ve kontrol kabiliyetini artırarak üretim operasyonlarının dijitalleşmesine katkı sağlamaktadır.

Şirket, Avrupa'da hâlihazırda büyük ölçekli özel sektör firmalarına satışlar gerçekleştirmekte olup, bu başarı söz konusu müşteri portföyüne güçlü bir kamu enerji şirketini de eklemesi bakımından ayrı bir önem taşımaktadır. Ayrıca projenin uluslararası ihale yoluyla kazanılmış olması, Şirket'in teknik yeterliliği, rekabet gücü ve kurumsal itibarı açısından önemli bir dönüm noktası niteliği taşımaktadır.

Şirket'in İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla ilk 10 müşteri konsantrasyonu aşağıda sunulmaktadır.

Satış Payları - İlk 10 Müşteri (%)				
Müşteri	2022	2023	2024	2025/09
1. Müşteri	8%	9%	10%	16%
2. Müşteri	5%	4%	8%	6%
3. Müşteri	4%	4%	8%	5%
4. Müşteri	1%	3%	7%	5%
5. Müşteri	1%	3%	6%	5%
6. Müşteri	1%	2%	5%	4%
7. Müşteri	1%	2%	5%	4%
8. Müşteri	1%	2%	3%	3%
9. Müşteri	1%	1%	3%	3%
10. Müşteri	1%	1%	2%	3%
Diğer Müşteriler	77%	70%	42%	45%
Toplam	100	100	100	100

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Gelişmiş enerji zekâsı platformu sayesinde elektrik üretiminden son tüketiciye kadar, elektrik dağıtımını da kapsayacak şekilde tüm süreçlerde uçtan uca çözümler sunan Şirket, dijital dönüşümü hızlandırarak enerji yönetiminin her aşamasında verimliliği artırmayı ve sürdürülebilir bir gelecek hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Bu kapsamda Şirket tarafından ticarileştirilen tüm ürünler, tabandan tavana bir yaklaşımla 2013 yılından itibaren başarıyla yürütülen araştırma ve geliştirme projelerinin çıktısı olarak geliştirilmiştir. TÜBİTAK ve EPDK desteklerinin yanı sıra, Avrupa Birliği Ufuk Programı (Horizon

Europe) ve Avrupa Araştırma Alanı (ERA-NET) gibi hibe destekli araştırma ve geliştirme projeleri ile Şirket'in özkaynaklarıyla yürüttüğü projeler de bulunmaktadır.

2017 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "Araştırma ve Geliştirme Merkezi" olarak tescil edilen Şirket, araştırma faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması, araştırma personeli istihdamının artırılması ve araştırma yatırımlarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, yenilikçi yaklaşımlar benimseyerek pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmayı amaçlamakta; bu doğrultuda yürüttüğü yurt içi ve yurt dışı araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sistematik biçimde projelendirmektedir.

Kurulduğu günden bu yana toplam 32 araştırma ve geliştirme projesine imza atan Şirket'in bugüne kadar tamamlanan ve hâlen devam eden projeleri arasında 18 TÜBİTAK, 4 EPDK, 6 Avrupa Birliği, 3 Teknokent ve 1 TENMAK projesi bulunmaktadır.

Şirket'in geliştirmeye devam ettiği ve planladığı projeler ise aşağıdaki gibidir.

Proje Adı	Proje Başlama Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
Akıllı Dağıtım Şebekelerinin Enerji Yönetimi için Sanal Güç Santrali Platformu Geliştirilmesi	15.07.2020	15.07.2027
PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretiminin Güvenilirliği (ReliaREN-Pro)	01.01.2022	01.07.2025
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Yerli Yazılım Ekosistemi Ar-Ge Projesi İş Gücü Yönetim Sistemi (WFM) Geliştirilmesi	07.08.2023	07.08.2025
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Yerli Yazılım Ekosistemi Ar-Ge Projesi Merkezi Denetim ve Veri Toplama/Dağıtım Yönetim Sistemi Yazılımı (SCADA/DMS) Geliştirilmesi	07.09.2023	17.06.2026
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	01.03.2024	27.02.2026
Dağıtık Enerji Kaynakları Yönetimi İçin IEEE 2030.5'e Uyumlu Donanım ve Yazılım Sistemi Geliştirilmesi Projesi	01.01.2024	01.07.2025
Elektrik Dağıtım Şirketleri İçin Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi	01.04.2025	27.03.2026
Uç Bilişim Tabanlı Akıllı Dağıtık Arıza Tespiti, İzolasyon ve Yeniden Enerjilendirme (FDIR) Sistemi	01.10.2025	01.04.2027
ECHO-Energy Communities Excellence Hubs: Catalyzing Energy Innovation Ecosystems	01.12.2024	01.11.2028
Sun-DT: Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi (CSP) Kule Tipi Santrallerde Gelişmiş Performans ve Maliyet Azaltımı için Yeni Dijital Araçların Kullanımı Projesi	01.10.2025	01.10.2028
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	04.11.2024	04.12.2025
Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu (AŞİKOP)	03.03.2024	26.02.2027
Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği	01.07.2025	30.06.2027

Proje Adı	Proje Başlama Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi		

Akıllı Dağıtım Şebekelerinin Enerji Yönetimi için Sanal Güç Santrali Platformu Geliştirilmesi Projesi

Bu proje kapsamında, sanayi ve akademi iş birliğini güçlendirerek enerji sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi hedeflenmektedir. TÜBİTAK tarafından yürütülen 2244 – Sanayi Doktora Programı ile entegre biçimde sürdürülecek faaliyetler sayesinde, doktora öğrencilerinin sanayinin gerçek koşullarıyla buluşması, araştırma sonuçlarının doğrudan sanayi tarafından değerlendirilmesi ve sektöre yüksek nitelikli uzmanların kazandırılması amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Enerji Sistemleri Mühendisliği bölümleri ile Şirket arasında iş birliği sağlanmış olup, Şirket'in ihtiyaçlarına uygun üç nitelikli doktora araştırmacısı yetiştirilmektedir. Her üç araştırmacı da ders dönemini tamamlamış, yeterlilik sınavını geçmiş ve tez çalışmalarına devam etmektedir.

Proje, enerji dönüşümünü destekleyen ileri düzey araştırma konularına odaklanmakta olup, sanal güç santrali kavramı çerçevesinde akıllı dağıtım şebekelerinin enerji yönetimi süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışmalar, bir TÜBİTAK projesi ve bir TENMAK projesinin hazırlanarak destek alınması sürecinde ön adım niteliği taşımaktadır.

PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretiminin Güvenilirliği (ReliaREN-Pro) Projesi

Yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji sistemlerine entegrasyonu ve şebeke kararlılığının sağlanması, enerji sektörünün öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Özellikle fotovoltaik (PV) enerji santrallerinde üretim sürekliliğinin ve öngörülebilirliğinin artırılması hem yatırımcılar hem de elektrik dağıtım şirketleri açısından stratejik önem taşımaktadır. Bu alanda geliştirilen modeller ve dijital çözümler, Türkiye'nin enerji dönüşüm sürecinde sürdürülebilir, verimli ve esnek bir şebeke yapısına geçişini desteklemektedir.

ReliaREN-Pro (Reliable and Predictable Renewable Energy Production) Projesi, Avrupa Birliği tarafından desteklenen ERA-NET Cofund programı kapsamında yürütülmekte olup Türkiye ayağı TÜBİTAK tarafından desteklenmektedir. Proje, Şirket ve ADM Elektrik Dağıtım A.Ş. iş birliğiyle yürütülmekte olup, enerji sistemleri ve elektrik piyasalarına entegrasyon açısından kristal ve ince film fotovoltaik (PV) enerji santrallerinin güç çıkışının kullanılabilirliğini, güvenilirliğini ve tahmin edilebilirliğini artırmayı amaçlamaktadır.

Proje kapsamında, kristal PV enerji santrallerinde erken bozulma tahmini, uzun vadeli enerji verimi analizi ve arıza risk öngörüsüne yönelik geliştirilen modeller aracılığıyla sistemlerin öngörülebilirliği ve kontrol kabiliyeti artırılmaktadır. Ayrıca bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı, iletişim protokolleri ile veri toplama ve iletim süreçlerinin elektrik şebekelerinin işletme kararlılığı üzerindeki etkileri detaylı biçimde analiz edilmektedir.

Bu proje ile güneş enerjisi santrallerinin uzun vadeli performansının izlenmesi, sistem güvenilirliğinin artırılması ve üretim tahminlerinin doğruluğunun yükseltilmesi hedeflenmektedir. Elde edilen çıktılar, yenilenebilir enerji sektöründe verimlilik, sürdürülebilirlik ve şebeke istikrarı alanlarında önemli katkılar sağlamaktadır.

Proje kapsamında Şirket tarafından, PV panellerde meydana gelen bozunma ile veri aktarımından kaynaklanan problemlerin ekonomik etkilerini analiz edebilmek amacıyla bir model geliştirilmiştir. Bu model, yalnızca literatüre katkı sağlamakla kalmayıp, önümüzdeki dönemde toplayıcılık

faaliyetinin önem kazanmasıyla birlikte PV panellerin performansına ilişkin öngörücü çalışmalar için öncül bir nitelik taşımaktadır. Ayrıca proje kapsamında hem ADM Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi hem de Avusturya Teknoloji Enstitüsü (AIT) başta olmak üzere uluslararası paydaşlarla yürütülen iş birliği faaliyetleri, gelecekte gerçekleştirilecek araştırma ve geliştirme çalışmalarını destekleyici niteliktedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Yerli Yazılım Ekosistemi Ar-Ge Projesi İş Gücü Yönetim Sistemi (WFM) Geliştirilmesi

EPDK tarafından yürütülen “Yerli Enerji, Yerli Teknoloji Araştırma-Geliştirme Projesi”, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma ve dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda enerji sektöründe kullanılan yazılımların millileştirilmesini amaçlayan stratejik bir girişimdir. Bu proje çağrısı ile elektrik ve doğal gaz dağıtım sektörlerinde halihazırda kullanılan yabancı menşeli yazılım ve altyapıların kapsamlı biçimde incelenmesi, yerli yazılımların kullanılabilmesi alanların belirlenmesi ve bu alanlarda uygun teknolojilerin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

EPDK'nın bu girişimi, enerji sektöründe dijitalleşmenin stratejik bir boyut kazanmasını sağlayarak yüksek maliyetli yabancı yazılımlara bağımlılığın azaltılmasını ve yerli teknoloji kapasitesinin artırılmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda “Yerli Yazılım Ekosistemi Araştırma-Geliştirme Projesi” çağrısı ile enerji sektöründe operasyonel süreçleri destekleyen veri toplama, izleme, analiz ve yönetim yazılımlarının yerli imkânlarla geliştirilmesi teşvik edilmiştir.

Bu çağrı kapsamında başlatılan WFM Yazılımı Geliştirme Projesi, elektrik ve doğal gaz dağıtım sektörlerinde kullanılacak tüm saha operasyonlarının tek bir platform üzerinden yönetilmesini sağlayacak yenilikçi bir sistemin geliştirilmesini hedeflemektedir. Proje, saha personelinin görev planlaması, iş emri takibi, kaynak yönetimi ve operasyonel raporlama süreçlerinin bütünlüklü biçimde yürütülmesini mümkün kılacak, web tabanlı bir iş gücü yönetimi yazılımının oluşturulmasını kapsamaktadır.

Geliştirilen sistem, esnek yapısı sayesinde hem elektrik hem de doğal gaz dağıtım sektörlerinin yanı sıra organize sanayi bölgelerinde de kullanılabilir nitelikte tasarlanmaktadır. Proje kapsamında geliştirilecek yazılım, iş gücü yönetimi süreçlerinde temel veri toplama, izleme, kontrol ve raporlama fonksiyonlarını içermekte; yapay zekâ tabanlı tahminleme modelleri ve makine öğrenmesi destekli modüller aracılığıyla operasyonel süreçlerin daha verimli, hızlı ve düşük maliyetli biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.

Yerli WFM Projesi, Şirket'in sahip olduğu yerli yazılım portföyünü güçlendirerek rekabet gücünü artırmakta; aynı zamanda enerji sektöründeki çözüm kabiliyetini derinleştirmektedir. Proje 2023 yılında başlatılmış olup, EPDK denetimlerinden olumlu sonuçlar alınmış ve yürütülen çalışmalar kapsamında diğer yerli yazılım ekosisteminde faaliyet gösteren firmalara örnek teşkil edecek çıktılar raporlanmıştır.

Projeye ilişkin araştırma ve geliştirme faaliyetleri devam etmekte olup, 2026 yılı içerisinde yerli ve millî WFM uygulamasının devreye alınması planlanmaktadır. Projenin tamamlanmasının ardından, çözümün diğer elektrik dağıtım şirketlerinde de yaygınlaştırılması ve sektörde standart bir yapı oluşturarak süreç bütünlüğünün sağlanması hedeflenmektedir.

EPDK Yerli Yazılım Ekosistemi Ar-Ge Projesi Merkezi Denetim ve Veri Toplama/Dağıtım Yönetim Sistemi Yazılımı (SCADA/DMS) Geliştirilmesi

Şirket'in, EPDK'nın “Yerli Yazılım Ekosistemi Araştırma-Geliştirme Projesi” çağrısı kapsamında kabul almış bir diğer projesi olan milli SCADA/DMS Yazılım Geliştirme Projesi, elektrik ve doğal gaz dağıtım sektörlerinde kullanılacak temel veri toplama, izleme, kontrol ve raporlama fonksiyonlarını içeren yenilikçi, web tabanlı bir SCADA yazılımı ile her iki sektörün gereksinimlerine uyum sağlayacak esnek bir DMS geliştirilmesini hedeflemektedir. Proje ile

geliştirilecek sistemin, pilot uygulamanın ardından yurt içi ve yurt dışı pazarlarda uluslararası rakiplerle rekabet edebilecek düzeyde ticarileştirilmesi planlanmaktadır.

Milli SCADA/DMS Projesi, yabancı menşeli sistemlerin yerine kullanılabilir ve teknik yetkinlik açısından onlarla rekabet edebilecek bir yerli çözüm oluşturulmasını amaçlamaktadır. Bu sayede, dağıtım şirketlerinin hem ekonomik hem de stratejik açıdan yurtdışı bağımlılığının azaltılması, yerli yazılım ekosisteminin güçlendirilmesi ve milli teknolojik kapasitenin artırılması hedeflenmektedir.

Proje, elektrik dağıtım sektöründe veri toplama, izleme, kontrol ve yönetim süreçlerinin yerli yazılım altyapısıyla dijitalleştirilmesini sağlayarak, operasyonel verimliliği artıracak ve siber güvenlik açısından da stratejik bir avantaj yaratacaktır. Geliştirilecek sistem, çağrı dokümanlarında belirtilen teknik gereksinimleri karşılayacak altyapıya sahip olacak; paydaşlardan alınan saha deneyimleri, kullanıcı geri bildirimleri ve operasyonel veriler doğrultusunda sürekli olarak geliştirilecektir.

Proje 2023 yılında başlatılmış olup, EPDK tarafından gerçekleştirilen denetimlerde olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Çalışmalar kapsamında, yerli yazılım ekosisteminde faaliyet gösteren diğer firmalara örnek teşkil edecek nitelikte iyi uygulamalar raporlanmıştır. Proje faaliyetleri hâlen devam etmekte olup, 2026 yılı içerisinde Milli SCADA/DMS uygulamasının pilot bölgede devreye alınması planlanmaktadır. Pilot uygulamanın ardından diğer elektrik dağıtım şirketlerinde de yaygınlaştırma sürecine geçilerek, standart bir yapı ile süreç bütünlüğünün sağlanması ve sistemin ulusal ölçekte işletilmesi hedeflenmektedir.

Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekâsı, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi Projesi

Yenilenebilir enerji sektöründe artan enerji talebi ve hibrit üretim tesislerinin yaygınlaşması, enerji üretimi, depolama ve piyasa entegrasyon süreçlerinin etkin yönetimini kritik hâle getirmiştir. Büyük ölçekli hibrit santrallerin gerçek zamanlı izlenmesi, kontrolü ve piyasalarla entegrasyonu, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

Şirket tarafından yürütülmekte olan bu araştırma ve geliştirme projesi kapsamında, büyük ölçekli depolamalı hibrit yenilenebilir enerji santralleri için uçtan uca entegre bir enerji ve piyasa yönetim sistemi geliştirilmektedir. Proje, Türkiye’de ilk kez yürürlükteki şebeke yönetmeliklerine uygun şekilde tasarlanacak enerji ve güç yönetimi sistemi ile piyasa zekâsı yazılımını bir araya getirmektedir.

Enerji ve güç yönetimi sistemi; güneş, rüzgâr ve enerji depolama kaynaklarının oluşturduğu hibrit santrallerin gerçek zamanlı izlenmesi, kontrolü ve tevzi planlamasının eniyilenmesi amacıyla kullanılacaktır. Piyasa zekâsı yazılımı ise piyasa fiyatları, üretim ve meteorolojik tahminlere dayalı optimizasyon modelleri aracılığıyla teklif stratejilerini oluşturacak; algoritmik ticaret botları yardımıyla piyasa tekliflerinin otomatik hazırlanması ve yönetilmesini mümkün kılacaktır.

Proje, Şirket’in enerji sektöründeki dijitalleşme vizyonu ve mevcut ürün ekosistemiyle doğrudan uyum içindedir. Proje sonucunda geliştirilecek sistem, hibrit enerji santrallerinin piyasa entegrasyonunu ve operasyonel verimliliğini artıracak yenilikçi bir çözüm niteliği taşımaktadır. Araştırma ve geliştirme süreci devam etmekte olup, proje çıktısının yüksek ticari potansiyele sahip bir ürün olarak ticarileştirilmesi hedeflenmektedir. Önümüzdeki dönemde artması beklenen hibrit santral yatırımlarının, proje kapsamında geliştirilen ürüne olan ilgiyi artırması öngörülmektedir.

Proje, TÜBİTAK desteğiyle başlatılmış olup, devamında Teknokent projesi olarak kabul edilmiştir.

Dağıtık Enerji Kaynakları Yönetimi için Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Enstitüsü (IEEE) 2030.5 Standardına Uyumlu Donanım ve Yazılım Sistemi Geliştirilmesi Projesi


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 174B. Cad. No: 1 06370 Yenimahalle/ANKARA
Osım V.D: 816 077 2095 - Tel: 0312 224 00 00
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
K: 5 Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0018

Enerji sektörü, elektrifikasyonun hızla artması, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve elektrikli araç altyapısının büyümesiyle birlikte giderek daha karmaşık ve dağıtık bir yapıya dönüşmektedir. Bu dönüşüm, üretim, depolama ve tüketim noktalarında kullanılan farklı cihaz ve sistemlerin birbirleriyle güvenli, hızlı ve standartlara uygun biçimde haberleşmesini zorunlu hâle getirmiştir. Ancak mevcut altyapılarda kullanılan farklı haberleşme protokolleri, sistem entegrasyonunu zorlaştırmakta ve şebeke yönetiminde verimsizliklere neden olmaktadır. Bu nedenle sektörde, protokol birliği ve birlikte çalışabilirlik sağlayacak yerli çözümlere duyulan ihtiyaç her geçen gün artmaktadır.

Şirket, enerji kalitesi ve verimliliğinin izlenmesi, raporlanması ve kontrolü alanında uzmanlaşmış olup, enerjinin üretiminden nihai tüketime kadar tüm aşamalarda dijitalleşmeyi sağlayan çözümler geliştirmektedir. Enerji üreticileri, elektrik dağıtım şirketleri ve son kullanıcılar için geliştirilen ürünlerle enerji yönetimini bütüncül biçimde mümkün kılan Şirket, tamamladığı projelerin yanı sıra sürdürdüğü yenilikçi çalışmalarla teknik bilgi birikimini sahaya aktarmaya devam etmektedir.

Proje kapsamında, mevcut elektrik dağıtım şebekelerinde, elektrikli araç şarj istasyonlarında ve yenilenebilir enerji santrallerinde kullanılan farklı haberleşme protokollerini (IEC 60870-5-104, Modbus, OCPP, SCADA RTU) tek bir platform üzerinden yönetebilen, Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Enstitüsü 2030.5 standardına uyumlu yerli bir ağ geçidi geliştirilmiştir. Bu ağ geçidi, dağıtık yapıya dönüşen şebekelerde sistemlerin merkezi olarak izlenmesini ve yönetilmesini, ayrıca protokol dönüştürücü donanım gereksinimi olmadan güvenli biçimde haberleşmesini sağlayacaktır.

Proje, yenilenebilir enerji kaynaklarındaki artış, güneş enerjisinde 2030 yılına kadar 30 gigavat kurulu güce ulaşma hedefi ve depolamalı rüzgâr-güneş santrali yatırımlarına yönelik düzenleyici teşvikler doğrultusunda, dağıtık elektrik şebekelerinin etkin yönetimi ve sürdürülebilirliği açısından stratejik önem taşımaktadır. Geliştirilen çözüm hem Türkiye’de hem de uluslararası pazarlarda kullanılabilir nitelikte olup enerji sektörüne yüksek katma değerli bir teknoloji kazandırmaktadır.

Araştırma ve geliştirme çalışmaları Eylül 2025 itibarıyla tamamlanmış olup, proje çıktısının yüksek ticari potansiyele sahip yerli bir teknoloji olarak ticarileştirilmesi planlanmaktadır. Projenin ödeme süreci devam etmektedir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri için Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi Projesi

Enerji dağıtım sektöründe afet ve kriz durumlarında operasyonel sürekliliğin sağlanması, hizmet güvenilirliği ve toplumsal dayanıklılık açısından stratejik önem taşımaktadır. Türkiye’nin deprem, sel ve aşırı hava olayları gibi afet risklerinin yüksek olduğu bir coğrafyada yer alması, elektrik dağıtım şirketlerinin bu tür durumlarda hızlı, koordineli ve veri odaklı müdahale kapasitesine sahip olmasını zorunlu kılmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen proje, enerji sektöründe afet dayanıklılığının artırılması, operasyonel koordinasyonun güçlendirilmesi ve kaynak yönetiminin dijitalleştirilmesi yönünde önemli bir yenilik ortaya koymaktadır.

Proje kapsamında, afet sonrası hızlı ve etkili müdahalelerde gerekli olan hız ve etkinliği sağlamak amacıyla, dağıtım şirketleri arasında koordinasyonu güçlendirecek ve kaynak yönetimini optimize edecek kapsamlı bir dijital platformun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu platform, afet bölgelerindeki acil ve kritik ihtiyaçları en kısa sürede ve en doğru şekilde belirleyerek; personel, malzeme ve ekipman gibi kaynakların doğru zamanda, doğru yerde ve uygun biçimde yönlendirilmesini sağlayacaktır. Ayrıca mevcut kaynakların anlık durumunu ve dağılımını izleyerek, veri tabanlı karar destek sistemleri aracılığıyla afet anında doğru ve hızlı kararların alınmasına olanak tanıyacaktır.

Proje, Şirket tarafından geliştirilen WFM çözümünün afet durumlarında da etkin bir araç olarak kullanılmasını hedeflemektedir. WFM platformu, personel ve kaynak planlamasını optimize ederek operasyonel verimlilik ve hizmet kalitesini artıran bir altyapı sunmaktadır. Proje kapsamında mevcut WFM altyapısı afet senaryolarına uyarlanacak; gerçek zamanlı saha yönetimi, görev atama,





kaynak takibi ve operasyon koordinasyonu gibi işlevler afet yönetimi sürecine entegre edilecektir. Böylece dağıtım şirketleri, olağan dışı durumlarda da yüksek operasyonel performans ve koordinasyon düzeyi sağlayabilecektir.

Geliştirilecek sistem, dağıtım şirketleri arasında gerçek zamanlı bilgi paylaşımı ve iş birliği mekanizmalarını güçlendirerek, afet bölgelerinde yaşanabilecek koordinasyon eksikliklerinden kaynaklanan zaman kayıplarını önlemeyi amaçlamaktadır. Bu sayede hem operasyonel süreçlerde hem de afet sonrası toparlanma döneminde hızlı, verimli ve sürdürülebilir bir müdahale süreci yürütülebilecektir.

Proje çalışmalarına başlanmış olup, sistem mimarisi, kullanıcı gereksinimleri, veri akışı tasarımı ve modül entegrasyonlarına yönelik ön analiz ve planlama faaliyetleri devam etmektedir. Tamamlandığında, proje enerji dağıtım sektöründe afet yönetimi süreçlerinde dijitalleşmeyi güçlendirerek iş gücü yönetimi, kaynak planlama ve operasyonel dayanıklılık alanlarında sektöre önemli katkılar sağlayacaktır.

Uç Bilişim Tabanlı Akıllı Dağıtık Arıza Tespiti, İzolasyon ve Yeniden Enerjilendirme (FDIR) Sistemi

Şirket, 2012 yılından bu yana geliştirdiği şebeke izleme, arıza yönetimi ve enerji kalitesi analizi yazılımlarıyla elektrik dağıtım sektöründe güçlü bir konuma sahiptir. Bu çözümler, Türkiye'deki tüm elektrik dağıtım şirketlerinde aktif olarak kullanılmakta ve saha operasyonlarının dijitalleşmesine önemli katkı sağlamaktadır. Geliştirilen kesinti yönetim sistemi sayesinde arızaların tespiti, izolasyonu ve yeniden enerjilendirme süreçleri gerçek zamanlı olarak izlenebilmekte; böylece hem operasyonel verimlilik hem de müşteri memnuniyeti artırılmaktadır.

Şirket, tamamladığı projelerin yanı sıra sürdürdüğü yenilikçi çalışmalarla enerji sektöründeki teknik bilgi birikimini sahaya aktarmaya devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülmekte olan Uç Bilişim Tabanlı Akıllı Dağıtık Arıza Tespiti, İzolasyon ve Yeniden Enerjilendirme (FDIR) Sistemi Projesi, ülkemizde yürürlükteki yönetmeliklere uygun olarak geliştirilecek ilk uç bilişim tabanlı dağıtık koruma ve kontrol sistemi olma özelliğini taşımaktadır.

Proje kapsamında geliştirilecek sistem, elektrik dağıtım şebekelerinde arıza tespiti, arızalı bölümün izolasyonu ve yeniden enerjilendirme süreçlerini insan müdahalesine gerek kalmadan, otonom biçimde gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Uç bilişim teknolojisi sayesinde arızaların konumu gerçek zamanlı olarak tespit edilmekte, röle koordinasyonuna bağlı gecikmeler ortadan kaldırılmakta ve kesinti süreleri önemli ölçüde azaltılmaktadır. Bu sayede elektrik dağıtım şirketleri daha güvenilir, hızlı ve verimli bir arıza yönetim altyapısına sahip olacak; sistem sürekliliği ve enerji kalitesi artacaktır.

Geliştirilecek akıllı dağıtık FDIR sistemi, yalnızca teknolojik yenilik sunmakla kalmayıp, şebeke işletmecilerinin operasyonel verimliliğini yükselten ve bakım maliyetlerini düşüren yüksek katma değerli bir çözüm niteliği taşımaktadır. Araştırma ve geliştirme süreci aktif olarak devam etmekte olup, proje sonucunda ortaya çıkacak ürünün yüksek ticari potansiyele sahip yerli bir teknoloji olarak enerji sektöründe ticarileştirilmesi hedeflenmektedir. Şirket'in sektörde geniş bir bilinirliğe sahip olan kesinti yönetim sistemi ve arıza tespiti çözümleri, bu proje kapsamında geliştirilecek ürünün yaygın şekilde benimsenmesine katkı sağlayacaktır.

ECHO – Energy Communities Excellence Hubs: Catalyzing Energy Innovation Ecosystems Projesi

ECHO Projesi kapsamında, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu üç ülkede (Portekiz, Türkiye ve Yunanistan) enerji alanında mükemmeliyet odaklı araçlar geliştirilecek, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör arasında iş birliğini destekleyecek mekanizmalar oluşturulacaktır. Şirket,

proje kapsamında özellikle başlangıç aşamasındaki girişimlerin (start-up) ve yenilikçi fikirlerin ticarileştirilmesine yönelik faaliyetlerde katkı sağlayacaktır.

Proje ile oluşturulacak Enerji Toplulukları Mükemmeliyet Merkezleri, enerji üretiminden tüketime kadar olan süreçte yenilikçi çözümler geliştirilmesini sağlayacak ve enerji verimliliğini artıracaktır. Bu merkezler aracılığıyla akademi, sanayi ve kamu kurumları arasında güçlü bir iş birliği ağı kurulacak, bilgi paylaşımı ve teknoloji transferi desteklenecektir. Küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler), girişimler ve üniversite spin-off şirketleri için geliştirilecek yeni iş modelleri ve inovasyon ekosistemleri, yerli teknolojilerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesine olanak tanıyacaktır.

Projenin yeşil ve dijital dönüşüm hedefleriyle uyumlu yapısı sayesinde enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi, yenilenebilir kaynakların entegrasyonunun kolaylaştırılması ve karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Yerel düzeyde toplumsal farkındalık ve katılımın artmasıyla birlikte enerji demokrasisi anlayışı güçlenecek, vatandaşların enerji sistemindeki aktif rolü desteklenecek ve böylece enerji sektöründe daha kapsayıcı, dayanıklı ve yenilikçi bir yapı oluşturulacaktır.

Avrupa Birliği'nin Horizon Araştırma ve Yenilik Programı kapsamında 2023 yılında yapılan başvuru sonucunda destek almaya hak kazanan proje, Yıldız Teknik Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ozan Erdiñç'in akademik ortaklığıyla yürütülmektedir. "ECHO – Energy Communities Excellence Hubs: Catalyzing Energy Innovation Ecosystems" projesi, Türkiye, Yunanistan ve Portekiz'de enerji sektörünü dönüştürmeyi hedefleyen yenilikçi bir girişim niteliğindedir.

Bu kapsamda, söz konusu ülkelerde Enerji Toplulukları Mükemmeliyet Merkezlerinin geliştirilmesiyle enerji toplulukları alanında yeni bir standart oluşturulması amaçlanmaktadır. Akıllı Uzmanlaşma için Araştırma ve İnovasyon Stratejileri (Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation – RIS3) ile uyumlu olan proje, ulusal enerji politikalarıyla bütünleşmekte ve Avrupa Birliği'nin yeşil ve dijital dönüşüm hedeflerini desteklemektedir.

ECHO Projesi, yalnızca teknolojik yeniliklerle sınırlı kalmayıp; yerel düzeyde yenilikçi bir kültür oluşturmayı, sürdürülebilir kalkınmayı, ekonomik büyümeyi, politika gelişimini ve toplumsal kapsayıcılığı teşvik eden kapsamlı bir strateji ortaya koymaktadır. Proje, bilimsel araştırmalar ile iş dünyası arasındaki bağlantıları güçlendirmeyi, bilgi transferini artırmayı ve girişimcilik yetkinliklerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca proje, KOBİ'ler, üniversite spin-off şirketleri ve girişimciler için yeni iş fırsatları oluşturarak bölgesel ekonomik kalkınmayı ve inovasyonu destekleyecek şekilde tasarlanmıştır. Bu dönüşümün, yalnızca enerji sektöründe değil, sürdürülebilir, verimli ve kapsayıcı bir ekonomik yapının güçlenmesine de katkı sağlaması beklenmektedir. Türkiye'den Yıldız Teknik Üniversitesi, TÜBİTAK, UEDAŞ, TROY Enerji Derneği ve Şirket iş birliğinde, enerji sektörünün tüm paydaşlarını bir araya getiren çalışmalar yürütülmekte olup, bu sinerjinin sektör genelinde önemli katkılar sağlaması öngörülmektedir.

SUN-DT: Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi (CSP) Kule Tipi Santrallerde Gelişmiş Performans ve Maliyet Azaltımı için Yeni Dijital Araçların Kullanımı Projesi

Şirket, yenilenebilir enerji alanında yürüttüğü projelerle enerji üretiminde verimliliği artırmayı, sistem güvenilirliğini güçlendirmeyi ve karbon emisyonlarını azaltmayı hedefleyen çözümler geliştirmektedir. Güneş, rüzgâr ve enerji depolama sistemlerinin akıllı yönetimine odaklanan çeşitli projeler aracılığıyla sürdürülebilir enerji dönüşümüne katkı sağlamaya devam eden Şirket, bu birikimini güneş enerjisi sektöründe yeni bir boyuta taşımaktadır.

Bu kapsamda yürütülen SUN-DT Projesi, hem mevcut hem de yeni nesil Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi (Concentrated Solar Power – CSP) santrallerine entegre edilebilecek ileri düzey

karakterizasyon, izleme, bakım ve kontrol sistemlerinin geliştirilmesini içermektedir. Proje kapsamında Türkiye’de ilk kez kule tipi Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi santralleri için özel bir dijital platform oluşturulmaktadır.

Projede, heliostatların karakterizasyonu ve kalibrasyonu için modüler araçların geliştirilmesi, süreçlerin otomatikleştirilmesi ve görev planlamasının dijital ortamda gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca güneş alanı ve alıcının dijital ikizinin oluşturulmasıyla, heliostat hizalaması, ışınım tahmini ve alıcı kontrolünde otomatik karar mekanizmalarının devreye alınması planlanmaktadır.

Proje kapsamında hava tahmini ve talep yönetimine dayalı yük dağıtım optimizasyon aracı tasarlanarak enerji yönetiminin iyileştirilmesi ve elektrik ile yardımcı hizmetler piyasalarına etkin katılım sağlanması öngörülmektedir. Her bir heliostatın ürettiği yüksek hacimli verinin yönetimi amacıyla yapay zekâ tabanlı kestirimci işletme ve bakım aracı geliştirilmektedir. Geliştirilen tüm araçlar, birlikte çalışabilirliği destekleyen ve Avrupa Açık Bilim Bulutu (European Open Science Cloud – EOSC) ile uyumlu ortak bir dijital altyapıya entegre edilecektir.

Proje kapsamında geliştirilen çözümler, iki deneysel tesis ve iki ticari santral olmak üzere toplam dört farklı uygulama sahasında test edilerek doğrulanacaktır. Ayrıca proje çıktılarının yaygın olarak benimsenmesini sağlamak amacıyla ölçeklendirme ve pazara giriş stratejilerini içeren bir faydalanma yol haritası hazırlanacaktır.

SUN-DT Projesi, Türkiye’de kule tipi yoğunlaştırılmış güneş enerjisi santralleri için geliştirilen ilk platform olma özelliğini taşımakta olup, sektöre yenilikçi, ölçeklenebilir ve yüksek ticari potansiyele sahip bir çözüm sunmaktadır. Proje kapsamında, özellikle İspanya’da yenilenebilir enerji sektörünün önde gelen temsilcileriyle gerçekleştirilecek iş birlikleri, geliştirilecek dijital araçlar açısından önemli katkı sağlayacaktır. Proje sürecinde yürütülecek yaygınlaştırma çalışmaları ile Şirket tarafından ulusal ve uluslararası fuarlarda yapılacak tanıtımların, proje çıktısına yönelik farkındalığı ve ilgiyi artırması beklenmektedir.

Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu (AŞİKOP) Projesi

Elektrik dağıtım sektöründe artan enerji talebi, yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve şebeke yapısının giderek karmaşık hâle gelmesi, operasyonel verimlilik ve kesintisiz hizmet sunumu açısından önemli zorluklar oluşturmaktadır. Bu durum, dağıtım şirketlerinin şebeke yönetim süreçlerini dijitalleştiren ve optimize eden çözümlere olan ihtiyacı artırmaktadır.

Bu kapsamda yürütülen Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu (AŞİKOP) Projesi, daha önce geliştirilen Şebeke İzleme ve Yönetim Platformu’nun (ŞİYP) modüllerini geliştirmek ve yeni teknolojileri entegre etmek amacıyla tasarlanmıştır. Platform, elektrik dağıtım şirketlerinin arıza tespiti, kesinti yönetimi, iş gücü planlaması, teknik kalite izleme, bağlantı görüşlerinin değerlendirilmesi ve raporlama süreçlerini dijitalleştiren bütünsel bir çözüm sunmaktadır.

Proje kapsamında geliştirilen İş Gücü Yönetim Modülü, rota optimizasyonu ve yapay zekâ tabanlı sohbet uygulaması entegrasyonu sayesinde saha operasyonlarının verimliliğini artıracak; iş emirlerinin ve kullanıcı taleplerinin daha akılcı ve hızlı biçimde yönetilmesini sağlayacaktır. Kesinti Yönetim Modülü ile arızaların hızlı tespiti, etkilenen abonelerin analiz edilmesi ve teknik kalite parametrelerinin izlenmesi mümkün olacak; geçmiş kesinti verilerinin değerlendirilmesiyle operasyonel planlama ve karar süreçleri güçlendirilecektir. Ayrıca geliştirilen Röle Yönetim Modülü sayesinde, şebeke koruma ekipmanlarının koordinasyonu artırılarak rölelerin tek bir platform üzerinden yönetimi sağlanacak ve arızaların daha hızlı ve hassas biçimde tespit edilmesi mümkün olacaktır.

AŞİKOP Projesi, elektrik dağıtım şirketlerinin operasyonel verimliliğini artırırken süreçlerin daha hızlı, entegre ve kullanıcı dostu şekilde yürütülmesini sağlayacak yüksek teknolojik ve ticari

potansiyeye sahip bir çözüm olarak geliştirilmektedir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi Projesi

Yenilenebilir enerji ve enerji depolama yatırımlarının hızla artması, elektrik şebekesinin yönetimi açısından çeşitli zorluklar doğurmaktadır. Yenilenebilir enerji santrallerinin lisans alabilmeleri için şebekeye uyumlu biçimde kurulmaları ve işletilmeleri gerekmektedir. Bu kapsamda şebeke uyumluluğunun değerlendirilmesi özellikle iletim sistemi operatörü açısından büyük önem taşımaktadır. Şebeke uyumluluğunun test edilmesine yönelik yabancı menşeli bazı ürünler bulunmakla birlikte, ülkemizde bu alanda daha önce geliştirilmiş bir yerli çözüm bulunmamaktadır. Bu proje ile Türkiye’de ilk kez şebeke uyumluluk test sistemi ve izleme platformu geliştirilmektedir.

Projenin temel amacı, temiz ve yeşil enerji hedefleri doğrultusunda, özellikle rüzgâr ve güneş enerjisi santralleri başta olmak üzere tüm yenilenebilir enerji üretim tesisleri ile enerji depolama sistemlerinin hem iletim hem de dağıtım şebekelerine kaliteli, sürdürülebilir ve güvenilir biçimde entegrasyonunu sağlamaktır. Bu doğrultuda şebeke yönetmeliği uyumluluğu süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve tüm paydaşların erişimine açık bir izleme sisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında, şebeke uyumluluk test cihazı geliştirilmektedir ve sistemin tasarım çalışmaları devam etmektedir. Geliştirilecek çözüm sayesinde yenilenebilir enerji santralleri ile enerji depolama sistemlerinin şebeke güvenliği ve güvenilirliğine katkıları; azalan atalet koşullarında sistem frekans kararlılığına ve olası arızalar sırasında şebekenin toparlanma kabiliyetine olan etkileri yönetmeliklere uygun biçimde sürekli izlenebilecek ve olası ihlaller raporlanabilecektir.

Proje, TENMAK, Enerji Dönüşümü Araştırma Enstitüsü (ENAREN) ve Elektrik Piyasaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (EPRA) iş birliğiyle yürütülmekte olup TEİAŞ altyapısı ile entegrasyon sağlanacaktır. Bu sayede geliştirilecek cihaz ve izleme sistemi, şebeke operatörleri ve diğer paydaşlar için güvenilir, standartlara uygun ve sürdürülebilir bir altyapı sunacak; ülkemizde yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye güvenli entegrasyonunu destekleyen kritik bir teknoloji olarak sektöre kazandırılacaktır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, enerji sektörünün dijital dönüşümünü destekleyen geniş bir ürün ve hizmet portföyüne sahip olup, faaliyetlerini birbirini tamamlayan beş temel pazar üzerinden sürdürmektedir. Bu pazarlar; enerji yönetimi sistemleri pazarı, üretim ve depolama teknolojileri pazarı, elektrik üretim pazarı, elektrik piyasasında ticaret ve toplayıcılık pazarı ile yapay zekâ ve veri analitiği pazarıdır. Her bir pazar, Şirket’in faaliyetlerinin farklı bir yönünü temsil etmekte olup, birlikte değerlendirildiğinde enerji değer zincirinin tamamına yayılan bütüncül bir yapı oluşturmaktadır.

Şirket’in ana faaliyet alanı olan enerji yönetimi sistemleri pazarı, enerji üretimi, iletimi, dağıtımı ve tüketimi süreçlerinin dijital olarak izlenmesi, analiz edilmesi ve kontrol edilmesini sağlayan yazılım, donanım ve mühendislik hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda, Şirket tarafından geliştirilen veri toplama ve kontrol yazılımları (SCADA, PQ, PMS, RMS), kesinti ve iş gücü yönetimi yazılımları (OMS, WFM), dağıtım yönetim sistemleri (DMS, VVMS, MCR, LVM), üretim ve depolama sistemlerine yönelik yazılım çözümleri (SCADA, APM, PPC, EMS) ve işletmelere yönelik enerji yönetim sistemleri (EnMS) bu pazar kapsamında değerlendirilmektedir. Bu ürün ve hizmetler, müşterilere saha kurulumu, entegrasyon ve satış sonrası teknik destek süreçlerini de içeren uçtan uca çözümler olarak sunulmaktadır.

Üretim ve depolama teknolojileri pazarı, yenilenebilir enerji üretimi ve enerji depolama çözümlerine yönelik donanım satışlarını kapsamaktadır. Bu pazarda Şirket, güneş enerjisi santralleri için invertörler (solar eviriciler), batarya ve güç dönüştürücü sistemleri içeren depolama teknolojileri ile çeşitli tedarikçilerden sağlanan orta gerilim (OG) ekipmanlarının satışını gerçekleştirmektedir. Bu ürünler, Şirket'in enerji yönetimi yazılımlarıyla entegre şekilde çalışabilmekte olup, müşterilere anahtar teslim çözümler sunulmasına imkân tanımaktadır.

Elektrik üretim pazarı, Şirket'in doğrudan enerji üreticisi kimliğiyle yürüttüğü faaliyetleri kapsamaktadır. Bu çerçevede, Nevşehir'de toplam 9,41 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali üzerinden elektrik üretimi gerçekleştirilmekte, yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlar kademeli biçimde artırılmaktadır.

Elektrik piyasasında ticaret ve toplayıcılık pazarı, elektrik enerjisinin serbest piyasalarda alım-satımı ile küçük ölçekli üretim ve tüketim kaynaklarının bir araya getirilerek toplu şekilde pazara katılımının sağlanmasına yönelik faaliyetleri kapsamaktadır. Şirket, bu faaliyetleri bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütmekte olup, elektrik ticareti ve toplayıcılık alanlarında EPDK mevzuatına uygun şekilde faaliyet göstermektedir.

Yapay zekâ ve veri analitiği pazarı, enerji sektörüne özel tahmin, optimizasyon ve karar destek sistemlerinin geliştirilmesine yöneliktir. Şirket'in bağlı ortaklığı tarafından yürütülen bu faaliyetler; üretim, talep ve fiyat tahminleri, depolama optimizasyon modelleri, iş gücü optimizasyonu, elektrik ticareti ve toplayıcılık platformları ile büyük dil modellerine dayalı analiz ve otomasyon sistemlerini kapsamaktadır.

Bu kapsamlı yapı sayesinde Şirket, enerji sektöründe üretimden tüketime kadar tüm değer zincirinde faaliyet göstermekte, yazılım, donanım ve mühendislik hizmetleriyle enerji dönüşümüne uçtan uca katkı sağlamaktadır.

Enerji Yönetimi Sistemleri (EMS) Pazarı

Enerji yönetim sistemleri pazarı, enerjinin üretiminden son kullanıcıya kadar geçen tüm süreçlerinin dijital platformlar aracılığıyla izlenmesi, analiz edilmesi, optimize edilmesi ve kontrol edilmesini sağlayan çözümlerden oluşmaktadır. Bu pazarın ana bileşenleri; yazılımlar (örneğin SCADA, DMS, OMS, WFM, EnMS, APM), donanımlar (örneğin sensörler, ölçüm cihazları, kontrol röleleri, santral kontrol üniteleri) ve hizmetler (örneğin kurulum, bakım, yazılım güncelleme, veri analitiği, danışmanlık) olarak üç ana grupta sınıflandırılabilir. Bu yönüyle enerji yönetimi, yalnızca tekil ürünleri değil, bunların entegre edildiği uçtan uca çözümleri de kapsayan geniş bir ekosistemi ifade etmektedir.

Enerji yönetimi pazarı üç ana segment üzerinden gelişmektedir. Birinci segment, şebeke tarafı yönetim sistemleri olup elektrik dağıtım şirketlerine yönelik LVM, SCADA, DMS, OMS-WFM ve Volt/VAr çözümlerinden oluşmaktadır. Bu sistemler, şebekenin güvenilir, kesintisiz ve verimli işletilmesini sağlamakta; enerji arz güvenliği ve müşteri memnuniyetine doğrudan etki etmektedir. İkinci segment, işletme ve sanayi tarafı çözümleridir; EnMS yazılımları ve enerji verimliliği donanımları bu gruba girmektedir. Özellikle zincir mağazalar, oteller, fabrikalar ve hastaneler gibi yüksek tüketimli tesislerde kullanılan bu çözümler, enerji faturalarının düşürülmesi, karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilirlik raporlaması açısından kritik rol oynamaktadır. Üçüncü segment ise santral ve üretim tarafı çözümleridir; PPC donanımları ve APM yazılımları gibi santral enerji yönetimi çözümleri bu gruba dahildir. Bu ürünler, özellikle yenilenebilir enerji santrallerinde (güneş, rüzgâr, hibrit tesisler) üretimin şebeke ile uyumlu şekilde gerçekleşmesini, varlıkların performansının en yüksek seviyede tutulmasını ve yatırımın sürekliliğinin sağlanmasını mümkün kılmaktadır.

EMS pazarının gelişimini yönlendiren temel unsurlar; dijitalleşme, enerji verimliliği regülasyonları, yenilenebilir enerji entegrasyonu, siber güvenlik gereklilikleri ve iklim hedefleridir. Örneğin

İNAVİTAS
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
Nispetiye Mah. 174B. Cad. No:1 06370/Beşiktaş/ANKARA
Osım V.D. 815 077 8095 - Telsiz: 312 295 00 00
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0015

Avrupa Birliği'nde kabul edilen NIS2 Direktifi ve uluslararası NIST standartları, EMS ürünlerinin yalnızca işlevsellik değil, aynı zamanda veri güvenliği ve dayanıklılık açısından da belirli kriterleri karşılamasını zorunlu hale getirmektedir. Benzer şekilde, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG'ler), Net Zero hedefleri ve Paris İklim Anlaşması gibi küresel çerçeveler hem devletleri hem de özel sektörü enerji tüketimini daha verimli ve şeffaf şekilde yönetmeye yönlendirmektedir.

Küresel EMS pazarı, son yıllarda dijitalleşme, enerji verimliliği politikaları ve dağıtık enerji kaynaklarının yaygınlaşması nedeniyle güçlü bir büyüme eğilimi göstermektedir. Grand View Research raporuna göre küresel EMS pazar büyüklüğü 2024 yılında 53,26 milyar ABD doları olarak tahmin edilmekte olup 2030 yılında 111,86 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Bu dönemde yıllık bileşik büyüme oranı yaklaşık %13 olarak öngörülmektedir (Grand View Research, 2024).

Alt segmentler açısından, Global Market Insights'ın bina enerji yönetim sistemleri (BEMS) çalışmasında küresel BEMS pazarının 2024 yılında 14,7 milyar ABD doları büyüklüğe sahip olduğu ve 2025–2034 döneminde %7,5 YBBO ile 2034'te 31 milyar ABD dolarına ulaşmasının öngörüldüğü belirtilmektedir (Global Market Insights, 2025). Aynı kuruluşun endüstriyel enerji yönetim sistemleri (IEMS) raporunda ise küresel endüstriyel enerji yönetimi pazarının 2024 yılında 20,7 milyar ABD doları olduğu ve 2025–2034 döneminde %4,6 YBBO ile 2034'te 33,2 milyar ABD dolarına yükseleceği ifade edilmektedir (Global Market Insights, 2025).

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), dijitalleşme ve şebeke yatırımlarına yönelik değerlendirmesinde, 2015'ten bu yana şebekeye ilişkin dijital teknoloji yatırımlarının %50'den fazla arttığını ve 2023 itibarıyla toplam şebeke yatırımlarının yaklaşık %19'unu oluşturmasının beklediğini belirtmektedir (International Energy Agency, 2024a). IEA'nın World Energy Investment 2024 raporuna göre elektrik iletim ve dağıtım şebekelerine yönelik küresel yatırım, 2015'ten 2021'e kadar yılda yaklaşık 300 milyar ABD doları seviyesinde seyrederken, 2024 yılında 400 milyar ABD doları düzeyine yükselmesi beklenmektedir (International Energy Agency, 2024b, s. 9). Bu veriler, şebeke dijitalleşmesi, otomasyon, sensörleşme ve veri analitiği çözümlerine yönelik yatırımların EMS pazarının büyümesini desteklediğini göstermektedir.

Türkiye'de EMS pazarına ilişkin resmî ve konsolide bir istatistik bulunmamakla birlikte, dağıtım şebekelerinde akıllı şebeke yatırımları ve enerji verimliliği politikaları bu alandaki pazar dinamiklerine dair dolaylı göstergeler sunmaktadır. EPDK ve ELDER tarafından yürütülen "Türkiye Akıllı Şebekeler 2023 Vizyon ve Strateji Belirleme Projesi" kapsamında hazırlanan raporda, 2018–2025 dönemini kapsayan III. ve IV. tarife uygulama dönemleri için akıllı şebeke yatırımlarının bütçe dağılımı ortaya konmuştur. Söz konusu raporda III. uygulama dönemi boyunca planlama, tasarım ve iyileştirme çalışmaları için yaklaşık 123 milyon TL, Ar-Ge/pilot projeler için 229 milyon TL ve uygulama projeleri için 835 milyon TL; IV. uygulama dönemi için ise uygulama projelerine 3,9 milyar TL bütçe öngörüldüğü belirtilmektedir (EPDK ve ELDER, 2019). Bu tutarlar, dağıtım şirketlerinin SCADA, DMS/OMS, saha sensörleri, haberleşme altyapısı ve veri analitiği gibi EMS bileşenlerine yönelik yatırımlarının 2018–2025 döneminde önemli ölçüde artacağını göstermektedir.

Ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2017–2023) yayınında 2030 yılına kadar 37,1 milyon ton eşdeğer petrol tasarruf için 20,2 milyar ABD doları yatırım öngörülmekte ve "Enerji Yönetim Sistemlerinin Kurulması ve Etkinliğinin Artırılması" eylemi doğrudan EMS çözümlerinin yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2017). Bu politikalar özellikle sanayi tesisleri ve ticari binalarda yazılım, donanım ve hizmet bileşenlerinden oluşan EMS uygulamalarına olan yerel talebi desteklemektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2017–2023) yayınında, 2017–2023 döneminde yürütülecek enerji verimliliği eylemleri için kümülatif 23,9

milyon ton eşdeğer petrol (MTEP) enerji tasarrufu hedeflendiği ve bu tasarrufun sağlanması için toplam 10,9 milyar ABD doları tutarında yatırım öngörüldüğü ifade edilmektedir (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2017). Eylem Planı'nda "Enerji Yönetim Sistemlerinin Kurulması ve Etkinliğinin Artırılması" özelinde tanımlanan eylemler, özellikle sanayi tesisleri ve ticari binalarda yazılım, donanım ve hizmet bileşenlerinden oluşan EMS uygulamalarının yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir.

Türkiye EMS pazarında ise küresel oyuncuların yanı sıra yerel firmalar da bulunmaktadır. Küresel firmalar yüksek fiyatları, esnek çözümler geliştirememeleri ve satış sonrası destek kısıtlılıkları sebebiyle dezavantajlı durumdadır. Yerel firmalar ise fiyat avantajına sahip olmakla birlikte dar ürün portföyü, ürünlerin yeterli teknoloji ve kabiliyetlere sahip olmaması, sertifikasyon eksiklikleri ve referans yetersizliği gibi sebeplerden dolayı sınırlı ölçekte faaliyet göstermektedir.

Şirket, gelişmiş ürün portföyü ile müşterilerine tek noktadan çözüm sunabilmektedir. Türkiye'deki tüm dağıtım şirketlerine hizmet vermiş olması sayesinde güçlü referanslara sahiptir. Ayrıca, kurucularının sektördeki uzun yıllara dayanan deneyimi, sunduğu özelleştirilebilir çözümler ve güçlü saha destek hizmetleri Şirket'e hem küresel hem de yerel pazarlarda avantaj sağlamaktadır.

Üretim ve Depolama Teknolojileri Pazarı

Üretim ve depolama teknolojileri pazarı, yenilenebilir enerji üretiminin şebekeye güvenli, dengeli ve sürdürülebilir biçimde entegre edilmesini sağlayan güç elektroniği ekipmanlarını, batarya enerji depolama sistemlerini (BESS) ve bu sistemlerin bağlı olduğu orta gerilim (OG) altyapı bileşenlerini kapsamaktadır. Bu pazarın temel unsurları; güneş enerjisi santrallerinde kullanılan eviriciler (solar inverter), hibrit tesislerde güç dönüştürücü sistemler (Power Conversion Systems – PCS), batarya üniteleri şebeke bağlantı donanımlarıdır.

Enerji dönüşümünün hız kazanmasıyla birlikte üretim ve depolama teknolojileri pazarı, yenilenebilir enerji üretiminin şebekeye güvenli, dengeli ve sürdürülebilir biçimde entegre edilmesini sağlayan güç elektroniği ekipmanlarını, batarya enerji depolama sistemlerini (BESS) ve bu sistemlerin bağlı olduğu orta gerilim (OG) altyapı bileşenlerini kapsayacak şekilde genişlemektedir. Yenilenebilir kaynaklardan üretimin payının küresel ölçekte artması ve bu üretimin dalgalı yapısı, şebeke istikrarı, frekans/gerilim kontrolü ve hizmet esnekliği ihtiyaçlarını artırmakta; bu durum, güç dönüştürme ve depolama teknolojilerinin stratejik önemini ön plana çıkarmaktadır.

Güneş evirici (PV inverter) pazarı, üretim tarafı güç elektroniği çözümlerinin en önemli alt segmentlerinden biridir. Grand View Research tarafından yayımlanan PV inverter pazar raporuna göre, küresel PV inverter pazar büyüklüğü 2023 yılında 13,088,5 milyon ABD doları (yaklaşık 13,09 milyar ABD doları) olarak gerçekleşmiş olup, 2030 yılına kadar 41,869,7 milyon ABD doları (yaklaşık 41,87 milyar ABD doları) seviyesine ulaşması ve 2024–2030 döneminde yıllık bileşik büyüme oranının %18,1 olması beklenmektedir (Grand View Research, 2024).

Global Market Insights tarafından hazırlanan bir diğer çalışmada ise PV inverter pazarının 2024 yılında 34,6 milyar ABD doları büyüklüğe ulaştığı, 2025–2034 döneminde %9,5 YBBO ile büyüyerek 2034 yılında 90 milyar ABD doları düzeyine çıkmasının öngörüldüğü belirtilmektedir (Global Market Insights, 2025). Bu iki farklı projeksiyon, kullanılan metodolojiler, kapsam (ürün segmentleri, fiyat varsayımları) ve değerlendirme dönemlerindeki farklılıklar nedeniyle PV inverter pazarı için belirli bir aralıkta tahmin üretildiğini göstermektedir.

Depolama tarafında, küresel batarya enerji depolama sistemi (BESS) pazarı çok hızlı büyüyen bir segmenttir. Mordor Intelligence analizine göre, BESS pazar büyüklüğünün 2025 yılında 76,69 milyar ABD doları seviyesinde olması, 2030 yılına kadar 172,17 milyar ABD dolarına ulaşması ve 2025–2030 döneminde yıllık bileşik büyüme oranının %17,56 düzeyinde gerçekleşmesi beklenmektedir (Mordor Intelligence, 2025). Bu büyümenin ana itici güçleri; yenilenebilir enerji

kaynaklarının dalgalı üretim profili, enerji fiyatlarındaki oynaklık, karbon-nötr hedefler doğrultusunda artan esneklik ihtiyacı ve batarya maliyetlerindeki düşüştür.

Bölgesel gelişmeler bu büyümeyi somut olarak yansıtmaktadır. Wood Mackenzie ve American Clean Power Association tarafından yayımlanan U.S. Energy Storage Monitor raporuna göre, ABD’de 2024 yılında toplam 12,3 GW/37,1 GWh yeni enerji depolama kapasitesi devreye alınmış ve 2023’e göre yaklaşık %34 oranında artış kaydedilmiştir (Wood Mackenzie & American Clean Power Association, 2025). Bu veriler, büyük ölçekli şebeke depolama projelerinin kısa sürede hızlı bir şekilde ölçeklenebildiğini ve depolama teknolojilerinin yeni kurulan her yenilenebilir kapasitenin doğal bir tamamlayıcısı haline geldiğini ortaya koymaktadır.

Küresel yenilenebilir enerji kurulu gücünde son yıllarda gözlenen hızlı artış, üretim ve depolama teknolojileri pazarının büyümesini doğrudan besleyen temel dinamiklerden biridir. Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı’nın (IRENA) Renewable Capacity Statistics 2025 verilerini özetleyen çalışmalara göre, 2024 yılında dünya genelinde 585 GW yeni yenilenebilir enerji kapasitesi devreye alınmış; toplam yenilenebilir kurulu güç 4.448 GW düzeyine ulaşmıştır. Yeni kurulan kapasitenin yaklaşık %92,5’i yenilenebilir kaynaklardan gelmiş; yenilenebilir kapasite artışı yıllık bazda %15,1 ile rekor bir büyüme hızına erişmiştir (IRENA, 2025). Aynı değerlendirmelerde, 2024 yılındaki net yenilenebilir kapasite artışının %96,6’sının güneş ve rüzgâr santrallerinden kaynaklandığı belirtilmektedir (IRENA, 2025).

REN21 tarafından yayımlanan Renewables 2024 Global Status Report’ta ise 2023 yılında yaklaşık 473 GW yeni yenilenebilir kapasitenin devreye alındığı, ancak bu artışın 2030 iklim hedefleriyle uyumlu yıllık ek kapasite ihtiyacının altında kaldığı ifade edilmektedir (REN21, 2024). Bu veriler, bir yandan inverter, PCS ve BESS gibi çözümlere yönelik talebin güçlü bir şekilde arttığını, diğer yandan da bu teknolojilerin ölçeğini daha da büyütecek ek yatırım ihtiyacının devam ettiğini göstermektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı’nın (IEA) Renewables 2024 raporunda, 2024–2030 döneminde dünya genelinde 5.500 GW’dan fazla yeni yenilenebilir elektrik kapasitesi eklenmesinin öngörüldüğü; bunun 2017–2023 döneminde devreye alınan yenilenebilir kapasitenin yaklaşık üç katına karşılık geldiği belirtilmektedir (International Energy Agency, 2024a). Bu senaryoda güneş ve rüzgâr teknolojileri başat rol oynamakta; dolayısıyla bu kaynakların şebekeye entegrasyonunu sağlayan inverter, PCS ve batarya sistemlerine olan talebin de aynı yönde artması beklenmektedir. IEA’nın batarya ekosistemine ilişkin değerlendirmelerinde ise, COP28’de kabul edilen yenilenebilir kapasitenin 2030’a kadar üç katına çıkarılması hedefiyle uyumlu bir patikada, küresel enerji depolama kapasitesinin 2030 yılına kadar mevcut seviyesinin yaklaşık altı katına çıkarak 1.500 GW’a ulaşması gerektiği; bunun yaklaşık 1.200 GW’lık kısmının batarya teknolojileriyle karşılanmasının öngörüldüğü ifade edilmektedir (International Energy Agency, 2024b). Bu perspektif, batarya depolama çözümlerinin yalnızca yardımcı bir teknoloji değil, yenilenebilir ağırlıklı bir elektrik sisteminin temel bileşeni haline geldiğini göstermektedir.

Pazarın bugün geldiği seviyeyi yansıtan göstergeler de bu tabloyu desteklemektedir. 2024 yılı itibarıyla küresel kümülatif BESS kapasitesinin yaklaşık 150 GW/363 GWh düzeyine ulaştığı ve piyasa değerinin 90 milyar ABD dolarını aştığı ifade edilmektedir (Mewburn Ellis, 2024). Özellikle Çin, ABD, Avrupa ve Avustralya’nın başı çektiği bu artış, hem şebeke ölçekli depolama projelerinde hem de sanayi ve ticari tesis ölçeğinde batarya sistemlerinin hızla yaygınlaştığını göstermektedir.

Şirket, üretim ve depolama teknolojileri pazarında uçtan uca çözüm sağlayıcı kimliğiyle faaliyet göstermektedir. Farklı üretici firmalarla geliştirdiği iş birlikleri sayesinde batarya sistemleri ve PCS tedarik ederek bunları kendi portföyündeki EMS ve PPC çözümleriyle entegre etmektedir. Bu yapı, müşterilere depolama yatırımlarında tek noktadan tedarik, devreye alma ve izleme kolaylığı sunmakta; OG ekipmanlarıyla birlikte anahtar teslim depolama çözümleri oluşturulmasına imkân

tanımaktadır. Ayrıca Şirket, solar evirici satışlarıyla birlikte Türkiye'deki depolama sistemleri pazarında aktif rol almakta, bu faaliyetleriyle hem yerel hem de uluslararası pazarlarda büyüme potansiyelini artırmaktadır.

Üretim ve depolama teknolojileri pazarının gelecek dönemde hibrit enerji santralleri, sanayi tipi depolama projeleri ve şebeke destek hizmetleriyle genişleyeceği öngörülmektedir. Şirket'in bu pazarda hem teknolojik yetkinliği hem de mühendislik entegrasyonu kabiliyeti, onu rekabetçi konumda tutmakta; enerji dönüşümüne katkı sağlayan sürdürülebilir bir oyuncu olarak konumlandırmaktadır.

Elektrik Üretim (Yenilenebilir Enerji Yatırımları) Pazarı

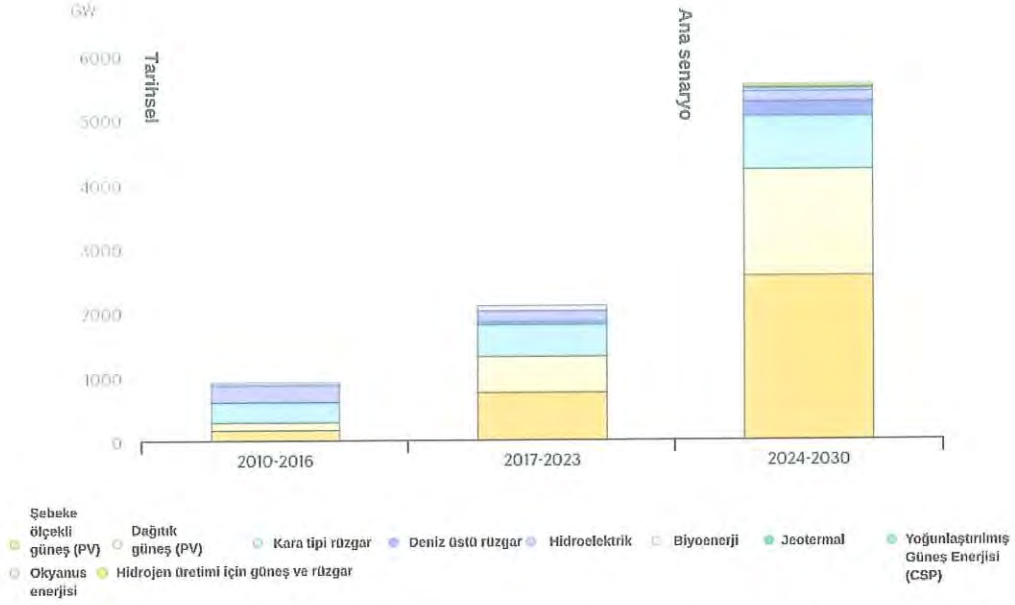
Yenilenebilir enerji yatırımları pazarı, santral yatırımları, üretim tesisleri ve bunlara ilişkin teknolojik, finansal ve operasyonel faaliyetleri kapsamaktadır. Enerji sektörünün temelini oluşturan bu pazar, ülkelerin ekonomik büyümesi, sanayi politikaları ve enerji arz güvenliğiyle doğrudan ilişkilidir. Son on yılda elektrik üretim pazarı, fosil yakıtlara dayalı geleneksel üretim yapısından düşük karbonlu ve sürdürülebilir teknolojilerin öne çıktığı bir dönüşüm sürecine girmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının hızla yaygınlaşması, iklim değişikliğiyle mücadele ve enerji bağımsızlığı hedefleri doğrultusunda bu dönüşümün merkezinde yer almaktadır. Güneş, rüzgâr, hidroelektrik, biyokütle ve jeotermal gibi kaynaklar, elektrik üretim kapasitesinin artan bir bölümünü oluşturmakta; bu durum yatırım yönelimlerini kalıcı biçimde değiştirmektedir. Elektrik üretim pazarında yaşanan bu yapısal değişim yalnızca kurulu güç artışıyla değil, aynı zamanda teknoloji, finansman, altyapı ve regülasyon alanlarında da yeni bir ekosistemin ortaya çıkmasına yol açmıştır. Bu nedenle yenilenebilir enerji yatırımları hem küresel hem de yerel ölçekte elektrik üretim pazarının büyüme dinamiklerini belirleyen temel unsur hâline gelmiştir.

Küresel ölçekte yenilenebilir enerji yatırımları, enerji üretim sektörünün büyüme dinamiklerini belirleyen temel unsur hâline gelmiştir. Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı (IRENA) verilerine göre, 2024 yılında dünya genelinde yenilenebilir enerji kapasitesine 585 GW yeni güç eklenmiş ve böylece toplam kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi 4448 GW düzeyine ulaşmıştır. Bu, 2023 yılına kıyasla yaklaşık %15'lik bir artış anlamına gelmektedir. Bu artışın %92'sinden fazlasının güneş ve rüzgâr kaynaklı olduğu belirtilmiştir (IRENA, 2025) International Energy Agency (IEA) Renewables 2024 raporunda ise mevcut politikaların sürdürülmesi hâlinde küresel yenilenebilir enerji kapasitesinin 2030 yılına kadar yaklaşık 2.7 kat büyümesini öngörmektedir (IEA, 2024).


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No: 1/063.00 Yeminanlık / ALIŞIRRA
Osım V.D. 015 111 21 11 - 0312 211 11 16
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

**DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**
Büyükdere Cad. No: 141
Esenşehir 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Yenilenebilir elektrik kapasitesi artışı (ana senaryo), teknoloji segmentlerine göre, 2010-2030



Kaynak: International Energy Agency (IEA) (2024). Renewables 2024 – Analysis and Forecasts to 2030. Paris: IEA. Erişim: <https://www.iea.org/reports/renewables-2024>

Türkiye yenilenebilir enerji yatırımları, son yıllarda hem kurulu güç hem de yatırım hacmi bakımından istikrarlı biçimde artmıştır. T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın verilerine göre, 2025 yılı Mayıs ayı itibarıyla toplam yenilenebilir enerji kurulu gücü 72492 MW'a yükselmiştir. Bu veriler son yirmi yılda Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücünün yaklaşık 4.5 kat arttığını göstermektedir.



MAYIS itibarıyla

- Toplam Elektrik Kurulu Güç **119 bin 265 MW**
- Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü **72 bin 492 MW**

Enerjide Yenilenebilirin Payı



Rüzgâr ve Güneşin Payı



Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (2024). "Türkiye'nin Enerjide Dönüşümü Hızlanıyor." Haber No: 21520. Erişim: <https://enerji.gov.tr/haber-detay?id=21520>

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı (IRENA) verilerine göre Türkiye, yenilenebilir enerji kurulu gücü bakımından Avrupa'da ilk beş ülke arasında yer almakta ve küresel sıralamada on birinci konumdadır (IRENA, 2025). Finansman açısından ise yeşil finansman, iklim tahvilleri ve

uluslararası kalkınma fonlarının artan katkısı da bu yatırımların sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

Şirket, yenilenebilir enerji üretim pazarında hem yatırımcı hem de teknoloji sağlayıcı kimliği ile konumlanmakta ve bu alanda çift yönlü bir strateji izlemektedir. Yatırımcı kimliği kapsamında, 2024 yılında devraldığı İnavitas Enerji Yatırım A.Ş. ile Nevşehir’de toplam 9,41 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali (GES) ile elektrik üretim faaliyetlerini sürdürmekte, orta vadede ise bu yatırımlarını kademeli olarak artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirket, yalnızca teknoloji sağlayıcısı değil, aynı zamanda doğrudan üretici rolüyle de pazarda varlık göstermektedir.

Şirket’in stratejik vizyonu, yenilenebilir enerji üretim pazarında “uçtan uca çözüm sağlayıcı” bir rol üstlenmektir. Yatırım tarafında GES ve ilerleyen dönemde diğer yenilenebilir kaynaklara yapılacak yatırımlar ile yenilenebilir enerji yatırımcısı kimliği güçlenirken; teknoloji tarafında enerji yönetimi yazılım hizmetlerinin donanım ve mühendislik hizmetleri ile sunulması ise müşteriler için tek noktadan çözüm avantajı yaratmaktadır. Türkiye’deki güçlü referanslar ve Avrupa’daki artan müşteri tabanı, Şirket’i yalnızca bir ürün veya yatırımcı firma değil, aynı zamanda yenilenebilir enerji alanında bütünsel vizyona sahip stratejik bir iş ortağı konumuna taşımaktadır.

Elektrik Piyasasında Ticaret ve Toplayıcılık Pazarı

Elektrik piyasasında ticaret ve toplayıcılık pazarı, elektriğin üretim, dağıtım ve tüketim zinciri içinde ticari olarak alınıp satılmasını, arz ve talep dengesinin sağlanmasını ve fiyatların serbest piyasa koşullarında oluşmasını sağlayan yapıyı ifade etmektedir. Türkiye’de bu piyasa EPIAŞ tarafından işletilmekte olup, elektrik ticareti üç temel platform üzerinden yürütülmektedir: gün öncesi piyasa, ertesi gün için üretim ve tüketim planlamasının yapıldığı temel fiyat oluşum alanıdır; gün içi piyasa, beklenmedik üretim veya tüketim değişikliklerinin dengelendiği kısa vadeli ticaret platformudur; vadeli piyasalar ise taraflara gelecekteki fiyat değişimlerine karşı koruma imkânı sağlayarak uzun vadeli risk yönetimi fonksiyonu görmektedir.

Business Research Insights tarafından yayımlanan Electricity Trading Market Report’a göre dünyada elektrik ticareti pazar büyüklüğü 2025 yılında 4,6 trilyon ABD doları seviyesine ulaşacaktır. Raporda 2025–2035 dönemi için yıllık bileşik büyüme oranının %1,55 olarak öngörüldüğü belirtilmekte olup, bu doğrultuda küresel elektrik ticareti pazarının 2035 yılı itibarıyla 5,366 trilyon ABD dolarına yükselmesi beklenmektedir. (Business Research Insights, 2025) Elektrik üretim portföylerinin çeşitlenmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının sistemdeki payının artması ve bölgesel enterkonneksiyon kapasitesinin genişlemesi, önümüzdeki dönemde elektrik ticareti hacmini destekleyecek temel dinamikler arasında değerlendirilmektedir.

Küresel elektrik ticareti alanında dijitalleşme eğilimleri ivme kazanmakta olup, dijital elektrik ticaret platformlarının kullanım oranı son dönemde %55 artış göstermiştir. Aynı dönemde blok zinciri (blockchain) tabanlı elektrik ticareti uygulamalarının %41 oranında yaygınlaştığı, yapay zekâ destekli optimizasyon çözümlerinin ise operasyonel verimlilik üzerinde %38 düzeyinde iyileşme sağladığı raporlanmaktadır (Business Research Insights, 2025). Bölgesel dağılım açısından Avrupa, küresel elektrik ticareti hacminden %46 pay alarak lider konumda bulunurken; Asya-Pasifik bölgesi %34, Kuzey Amerika ise %27 pay ile elektrik ticaretine katkı sunmaktadır. Bu göstergeler, elektrik ticaretinin giderek daha fazla dijital altyapılara dayandığını ve bölgesel entegrasyonun pazar dinamikleri üzerinde belirleyici olduğunu ortaya koymaktadır.

Türkiye’de elektrik ticareti pazarı, EPIAŞ tarafından işletilmekte olup, gün öncesi, gün içi ve vadeli işlemler olmak üzere üç ana platformdan oluşmaktadır. Gün Öncesi Piyasası’nda (GÖP) elektrik üreticileri ve tedarikçileri ertesi gün için planlama yaparak teklif verir; bu piyasa, temel fiyat oluşumunun gerçekleştiği alanı temsil eder. Gün İçi Piyasası (GİP), beklenmedik üretim veya tüketim değişikliklerinin dengelemesini sağlar ve kısa vadeli esneklik sunar. Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) ise piyasa katılımcılarına gelecekteki fiyat risklerine karşı korunma imkânı tanır.

2.3.1. ELEKTRİK PİYASASI VERİLERİ

EPIAŞ Kayıtlı Piyasa Katılımcısı **1.565** Adet

GÖP	GİP	VEP	YEK-G
Ortalama PTF 2.235,52 TL/Wh	Eşleşme Miktarı 15,17 TWh	Eşleşme Miktarı 23,23 GWh	Eşleşme Miktarı 4,15 TWh
Eşleşme Miktarı 230,16 TWh	İşlem Hacmi 67,38 Milyar TL	İşlem Hacmi 142,87 Milyar TL	İşlem Hacmi 11,60 Milyar TL
İşlem Hacmi 1.046,80 Milyar TL			İhraç Miktarı 26,05 TWh
			İkili Anlaşma Miktarı 309,68 GWh
			İfa Miktarı 4.899,45 GWh

Kaynak: Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ), 2024 Faaliyet Raporu, erişim: 25.11.2025, https://www.epias.com.tr/wp-content/uploads/2025/04/E24FRp_LR.pdf

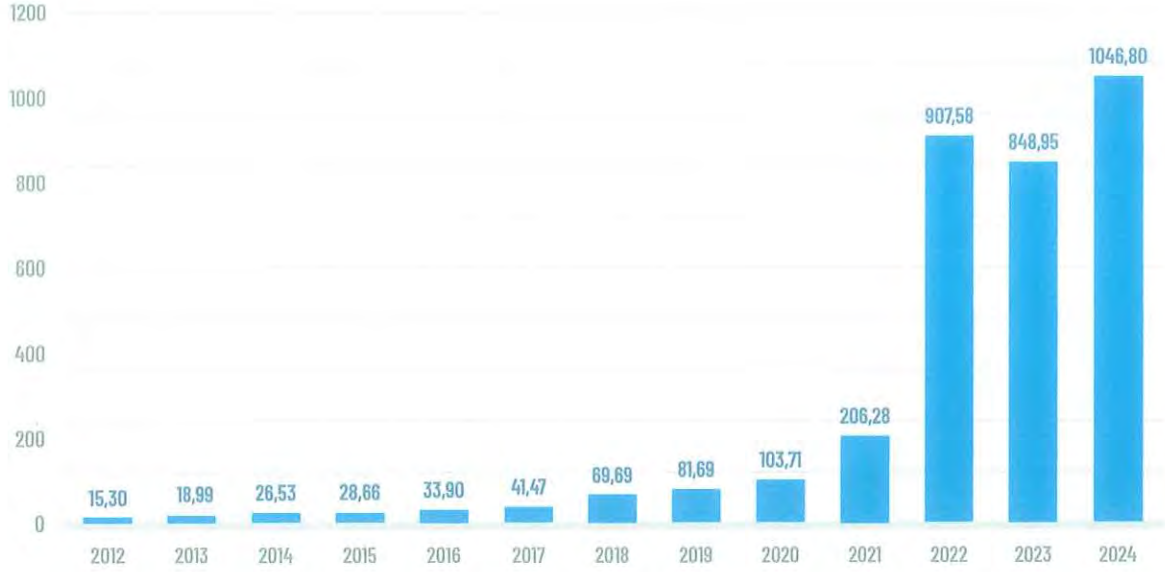
Türkiye elektrik piyasasında 2024 yılında işlem hacmi ve piyasa katılımı açısından büyüme kaydedilmiştir. EPIAŞ 2024 Faaliyet Raporu'na göre Gün Öncesi Piyasası'nda yıllık işlem hacmi bir önceki yıla kıyasla %23,31 artarak 1.046,15 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aynı yıl GÖP'e teklif sunan aylık ortalama katılımcı sayısı 1047 olarak gerçekleşmiş ve önceki yıllara göre daha geniş bir katılımcı tabanının piyasada faaliyet gösterdiği görülmüştür. Gün İçi Piyasası'nda da benzer şekilde katılımcı sayıları yıl boyunca yüksek seyretmiş, aylık bazda 900'ün üzerinde kalan teklif sunan katılımcı sayısı Aralık ayında 920 seviyesine ulaşmıştır. (EPIAŞ, 2025) Bu göstergeler, Türkiye elektrik piyasasında piyasa erişiminin güçlendiğini, kısa vadeli ticaretin piyasa katılımcıları tarafından daha yoğun olarak kullanıldığını ve genel piyasa derinliğinin arttığını ortaya koymaktadır.

 **inavitas**
INAVITAS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnönü Mah. 1748 Cad. No:106370 Yenimahalle/ANKARA
İst. Tic. Sic. No: 2910110783 - Tel: 0312 255 20 89
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0015

GÖP YILLIK İŞLEM HACMI

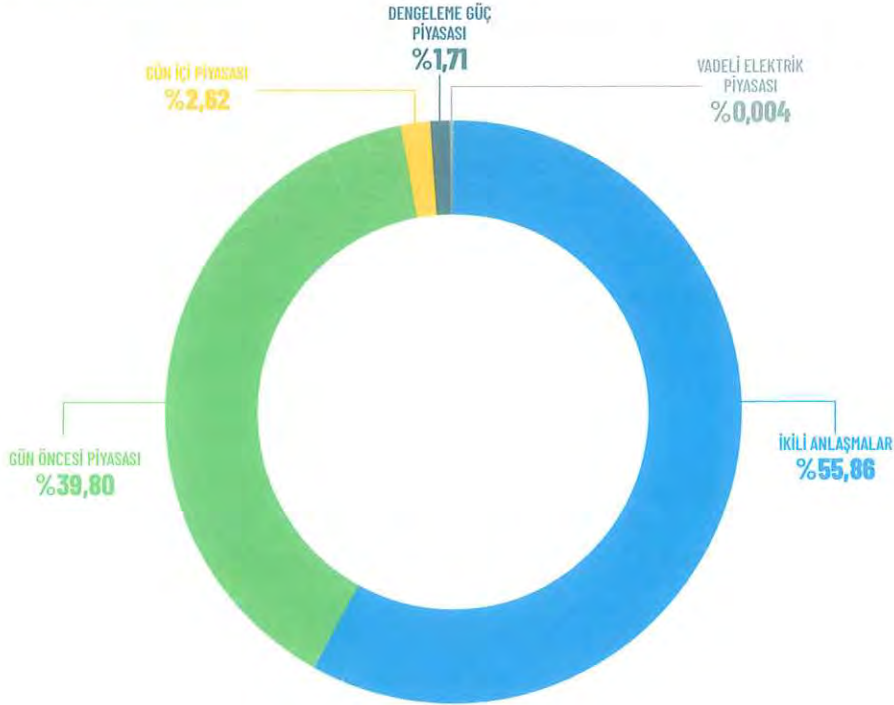
Milyar TL



Kaynak: Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ), 2024 Faaliyet Raporu, erişim: 25.11.2025, https://www.epias.com.tr/wp-content/uploads/2025/04/E24FRp_LR.pdf

EPIAŞ'ın yıllık piyasa-miktar dağılımı verilerine göre 2024 yılında elektrik ticaretinin %55,86'sı ikili anlaşmalar, %39,80'i Gün Öncesi Piyasası, %2,62'si Gün İçi Piyasası, %1,71'i Dengeleme Güç Piyasası ve %0,004'ü Vadeli Elektrik Piyasası üzerinden gerçekleşmiştir (EPIAŞ, 2025).

YILLIK PİYASA-MİKTAR DAĞILIMI



inavitas
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1746. Cad. No: 106370 Yenimahalle / ANKARA
Ostirn.V.D. 815 077 8005 - Tel: 0312 255 00 86
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

102

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 38840
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Kaynak: Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ), 2024 Faaliyet Raporu, erişim: 25.11.2025, https://www.epias.com.tr/wp-content/uploads/2025/04/E24FRp_LR.pdf

EPIAŞ 2024 Faaliyet Raporu'nda ilerleyen döneme ilişkin stratejik hedefler arasında, piyasa altyapısının dijitalleşmesinin hızlandırılması, veri kalitesinin ve analitik kapasitenin artırılması, yenilenebilir enerji entegrasyonunu destekleyecek yeni piyasa ürünlerinin geliştirilmesi ve piyasa katılımcılarının operasyonel süreçlerini kolaylaştıracak platform iyileştirmelerinin hayata geçirilmesi bulunmaktadır (EPIAŞ, 2025). Ayrıca, fiyat şeffaflığının artırılması, Vadeli Elektrik Piyasası'nda likiditeyi güçlendirecek adımların atılması ve bölgesel elektrik ticaretine entegrasyonun geliştirilmesi de Türkiye piyasasının önümüzdeki dönemdeki yapısal büyüme alanları arasında gösterilmektedir.

Toplayıcılık faaliyetleri ise dağıtık enerji kaynaklarının tek bir portföy altında toplanarak merkezi biçimde yönetilmesini sağlayan yeni bir piyasa yapısını ifade etmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımlarının artması ve üretimin giderek daha dağınık bir yapıya dönüşmesi, elektrik ticaret piyasalarında portföy bazlı modellerin önem kazanmasına yol açmaktadır. Bu gelişmelere paralel olarak toplayıcılık, hem likiditenin hem de piyasa katılım çeşitliliğinin arttığı, hızla büyüyen bir alt segment olarak öne çıkmaktadır. Türkiye'de kısa vadeli piyasalardaki hacmin artması, esnek ticaret modellerine olan ihtiyacın güçlenmesi ve dijital altyapıların olgunlaşması, toplayıcılığın ilerleyen zamanlarda enerji piyasasının tamamlayıcı unsurlarından biri hâline geleceğine işaret etmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Inavitas Toplayıcılık vasıtasıyla, bu alana erken aşamada yatırım yapmış olması, sahip olduğu dijital altyapı ve saha tecrübesi de dikkate alındığında, Türkiye'nin gelişmekte olan toplayıcılık piyasasında avantaj sağlamasına katkı sağlayacaktır.

Yapay Zeka ve Veri Analitiği Pazarı

Yapay zekâ ve veri analitiği pazarı, enerji değer zincirinin üretim, iletim-dağıtım ve tüketim uçlarında üretilen büyük hacimli verilerin (ölçüm, SCADA, sayaç, hava durumu, piyasa veri akışları vb.) toplanması, işlenmesi ve karar destek mekanizmalarına dönüştürülmesine odaklanmaktadır. Enerji sektöründe yapay zekânın başlıca kullanım alanları; kısa ve orta vadeli talep ve üretim tahmini, şebeke durumu ve arıza tahmini, kesinti yönetimi, saha ekip planlama optimizasyonu, batarya depolama ve hibrit santral optimizasyonu, piyasa fiyat ve teklif optimizasyonu, anomali tespiti ve varlık performans yönetimi (APM) olarak öne çıkmaktadır. Bu çözümler, yatırım ve işletme maliyetlerini düşürürken kayıp oranlarını, kesinti sürelerini ve karbon emisyonlarını azaltarak hem operasyonel hem düzenleyici performans göstergelerinde iyileşme sağlamaktadır.

Küresel ölçekte enerji sektörüne yönelik yapay zekâ pazarı hızlı bir büyüme eğilimi sergilemektedir. Grand View Research tarafından yayımlanan "Artificial Intelligence (AI) in Energy Market Size, Share & Trends, 2024–2030" başlıklı çalışmada, enerji sektörüne yönelik yapay zekâ pazar büyüklüğünün 2024 yılı için 11,30 milyar ABD doları olarak tahmin edildiği; pazarın 2030 yılına kadar 54,83 milyar ABD dolarına ulaşmasının ve 2025–2030 döneminde yıllık bileşik büyüme oranının %30,2 seviyesinde gerçekleşmesinin öngörüldüğü belirtilmektedir.

Kings Research tarafından yayımlanan "AI in Energy Market" raporunda ise pazar büyüklüğünün 2023 yılında 13.164,4 milyon ABD doları, 2024 yılında 15.228,6 milyon ABD doları olduğu; 2031 yılında 46.188,9 milyon ABD dolarına ulaşmasının ve 2024–2031 dönemi için yıllık bileşik büyüme oranının %17,18 düzeyinde gerçekleşmesinin beklendiği ifade edilmektedir.

Yapay zekâ ve veri analitiği pazarının büyümesini etkileyen temel dinamikler arasında; artmakta olan dağıtık üretim kapasitesi, batarya depolama sistemlerinin yaygınlaşması, akıllı sayaç ve sensör ağlarının genişlemesi, karbon emisyonu azaltım hedefleri ve enerji piyasalarının dijitalleşmesi yer almaktadır. Rüzgâr ve güneş gibi değişken üretim profiline sahip kaynakların payının artması, talep ve üretim tahminine dayalı karar sistemlerinin önemini artırmakta; yapay zekâ tabanlı çözümler bu noktada sistem esnekliği, öngörü kabiliyeti ve risk yönetimi açısından kritik rol oynamaktadır. Diğer

yandan iklim verilerinin enerji planlamasında daha yoğun kullanılmasıyla birlikte, meteorolojik tahmin modelleriyle entegre çalışan veri analitiği çözümleri de sistem işletimi ve yatırım planlaması süreçlerinin ayrılmaz bir bileşeni hâline gelmektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın World Energy Investment 2024 raporunda, 2015 sonrası dönemde temiz enerji yatırımlarının ve özellikle şebekeler ile depolama alanındaki harcamaların güçlü biçimde artarak 2024 itibarıyla küresel enerji yatırımının önemli bir bölümünü oluşturduğu; şebekeler ve depolama yatırımlarının bölgesel bazda da yükseliş eğiliminde olduğu ortaya konmaktadır. Bu çerçevede, şebeke işletimi ve planlamasında dijital çözümler ile veri analitiği tabanlı uygulamaların önemi artmakta; enerji sektöründeki yapay zekâ pazarının altyapısal temelini, dağıtım ve iletim şebekelerinde artan dijitalleşme yatırımları oluşturmaktadır.

Türkiye özelinde, enerji sektörüne yönelik yapay zekâ uygulamaları henüz erken gelişim aşamasında olmakla birlikte, düzenleyici kurumlar ve kamu projeleri bu dönüşümün altyapısını oluşturmaya başlamıştır. EPDK ve ELDER tarafından yürütülen "Türkiye Akıllı Şebekeler 2023 Vizyon ve Strateji Belirleme Projesi (TAŞ 2023)" kapsamında hazırlanan yol haritasında, dağıtım şirketlerinin akıllı şebeke teknolojilerine geçişi, şebekelerin dijitalleşmesi ve veri odaklı işletim yaklaşımının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Aynı şekilde, akıllı şebekelere ilişkin çeşitli bilgilendirme notlarında, şebekelerin "akıllı" olabilmesi için dijital ve çift yönlü bilgi akışının sağlanması, gelişmiş yazılım ve donanım teknolojilerinin kullanılması ve yapay zekâ destekli güvenlik ve dayanıklılık kabiliyetlerinin önemli olduğu vurgulanmaktadır.

Şirket'in bu pazardaki konumu, elektrik dağıtım şirketleri, yenilenebilir santral portföy sahipleri ve kurumsal-ticari tüketicilere dönük olarak geliştirilen yapay zekâ ve veri analitiği çözümleri etrafında şekillenmektedir. Üretim, talep ve piyasa fiyatı için ayrı ayrı kurulmuş tahmin modelleri; kesinti ve arıza olasılığı için erken uyarı ve saha ekiplerinin rota ile iş sıralaması optimizasyonu; batarya depolama ve hibrit tesisler için şarj-deşarj ve üretim paylaşırma algoritmaları; portföy ticareti ve toplayıcılık süreçleri için teklif ve dengesizlik optimizasyonu bu kapsamın temel bileşenleridir. Çözümler, şebeke ve tesis verilerini (SCADA, sayaç, meteoroloji, piyasa) tek bir veri havuzu üzerinde toplayarak model eğitimini sürdürmekte; çıktılarının operasyonel sistemlere (OMS/WFM, DMS, PPC/APM, ticaret platformları) otomatik entegrasyonu ile kararların sahaya aktarılmasını sağlamaktadır.

Bu faaliyetler, Şirket'in bağlı ortaklığı Presify aracılığıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda dağıtım şirketlerinde kesinti süresi ve saha verimliliği metriklerinde iyileşme, santral ve depolama portföylerinde üretim ve gelir optimizasyonu, kurumsal tüketicilerde ise enerji maliyeti düşüşü hedeflenmektedir. Bu yönüyle Şirket, enerji sektöründeki yapay zekâ ve veri analitiği çözümlerini mevcut EMS ürün-hizmet ekosistemiyle bütünleşik şekilde sunarak pazarda "karar destekten icraya" uzanan uçtan uca bir çözüm geliştirmiştir.

Şirket'in Büyüme Politikası

Şirket'in büyüme politikaları, enerji sektöründe hızla değişen ihtiyaçlara uyum sağlamak ve ulusal ile uluslararası pazarlarda kalıcı bir oyuncu olmak hedefleri etrafında şekillenmektedir. Bu doğrultuda Şirket, öncelikle ürün ve hizmet portföyünü sürekli geliştirmeyi, mevcut çözümlerini daha ileri teknolojilerle güçlendirmeyi ve yeni nesil yazılım-donanım entegrasyonlarına yatırım yapmayı stratejik öncelik olarak belirlemiştir. Özellikle yapay zekâ tabanlı veri analitiği, enerji depolama çözümleri ve hibrit santral optimizasyonu gibi geleceğin enerji sistemlerinde kritik rol oynayacak alanlarda Ar-Ge çalışmalarını hızlandırmaktadır.

Büyümenin ikinci ayağını coğrafi genişleme oluşturmaktadır. Şirket, Türkiye'de elde ettiği pazar payını ve müşterilerini uluslararası pazarlara taşımak; özellikle Avrupa'da yenilenebilir enerji yatırımlarının hız kazandığı ülkelerde aktif bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, kısa

tedarik süreleri, rekabetçi fiyatlandırma ve uluslararası standartlara uyum gibi avantajlarını kullanarak Avrupa'daki kamu ve özel sektör müşterilerine erişimini artırmak hedefindedir.

Şirket'in büyüme politikalarının bir diğer boyutu ise yatırımların çeşitlendirilmesidir. 2024 yılında devraldığı İnavitas Enerji Yatırım A.Ş. ile Nevşehir GES'i bünyesine katan Şirket, bu alandaki yatırımlarını kademeli olarak artırmayı planlamakta; aynı zamanda elektrik ticareti ve toplayıcılık faaliyetleri ile enerji piyasalarında daha aktif bir rol almayı hedeflemektedir.

Şirket'in Avantajları

Teknik Uzmanlık ve Ar-Ge Yetkinliği

Şirket, enerji sektörünün hem yazılım hem donanım hem de saha operasyonları tarafında sahip olduğu teknik uzmanlık ile rakiplerinden ayrılmaktadır. Bu çok yönlü faaliyetleri, yıllar içinde kurum bünyesinde gelişen Ar-Ge kapasitesi ile desteklenmektedir. 5746 sayılı Kanun kapsamında tescillenmiş bir Ar-Ge merkezi bulunan Şirket, yalnızca mevcut ürünlerin iyileştirilmesine değil, aynı zamanda yenilikçi teknolojiler geliştirmektedir. Bu yapı, Şirket'in ürün ve hizmetlerini sürekli güncel, rekabetçi ve katma değerli kılmaktadır.

Kurucuların Sektörel Birikimi

Şirket'in kurucuları ve mevcut pay sahiplerinin, uzun yıllardır enerji sektöründe edindikleri bilgi birikimi, akademik altyapı ve sektörel deneyime sahiptir. Bu birikim, ürünlerin tasarım aşamasından pazara sunulmasına kadar olan tüm süreçlerde stratejik yönlendirmeler sağlamaktadır.

Geniş ve Entegre Ürün Portföyü

Şirket hem yazılım hem donanım hem de mühendislik hizmetlerini birlikte sunabilen yapısı sayesinde müşterileri için tek noktadan çözüm ortağı konumundadır. Bu bütünlüğe yaklaşım, müşterilerin farklı sağlayıcılardan hizmet alma ve bu hizmetlerin birbiriyle entegrasyonunda yaşanabilecek uyumsuzluk risklerini asgari seviyeye indirmektedir. Aynı zamanda hem maliyet hem de zaman açısından önemli avantajlar sağlayarak müşterilerin yatırım ve operasyon süreçlerini kolaylaştırmaktadır. Böylece müşteriler, tüm operasyonel ihtiyaçlarını tek bir çatı altında karşılayabilmektedir.

Uluslararası Sertifikasyon ve Uyum Kabiliyeti

Şirket, global pazarlara erişim açısından önem taşıyan NIS2 ve NIST gibi uluslararası regülasyonlara uyum sürecinde ilerleme kaydetmiştir. 2024 yılı sonunda başlatılan siber güvenlik uyum programı 2025 yılı ortası itibarıyla büyük ölçüde tamamlanmış olup, Şirket'in ürünlerinin uluslararası standartlarla uyum seviyesinin artırılmasına katkı sağlamıştır. Bu çalışmaların, özellikle Avrupa pazarında güvenilirlik ve teknik yeterlilik bakımından Şirket'e önemli bir rekabet avantajı sağlaması beklenmektedir.

Rekabetçi Fiyatlandırma ve Esneklik

Yüksek fiyat seviyeleriyle faaliyet gösteren küresel oyuncularla karşılaştırıldığında, Şirket'in maliyet açısından daha erişilebilir çözümler sunması ve esnek fiyatlandırma yaklaşımı pazarda farklılaşmasına katkı sağlamaktadır. Müşteri ihtiyaçlarına göre uyarlanabilir ürün yapısı da standart çözümler sunan rakiplere kıyasla bazı müşteriler tarafından tercih edilmesine imkân tanımaktadır. Bu esnekliğin, özellikle dağıtım şirketleri ve sanayici müşterileri nezdinde Şirket'in konumunu desteklediği değerlendirilmektedir.

Müşteri Çeşitliliği ve Güçlü Referanslar

Şirket, Türkiye'deki 21 elektrik dağıtım şirketinin tamamına hizmet vermiş olmasının yanı sıra, yaklaşık 3.5 GW büyüklüğünde bir portföyü kapsayan yenilenebilir enerji santrallerine ve 10.000'den fazla izleme noktasına ulaşan kurumsal işletmelere de çözümler sunmaktadır. Bu geniş

müşteri tabanı, yalnızca mevcut işlerin devamlılığını güvence altına almakla kalmamakta, aynı zamanda yeni projeler için güven ve tercih edilme avantajı yaratmaktadır. Müşteri çeşitliliği, Şirket'in belirli bir müşteri veya segmentten kaynaklanabilecek bağımlılık riskini sınırlamasına ve farklı pazar dinamiklerine uyum sağlamasına imkân vermektedir.

Ayrıca Türkiye'de edinilen referansların, Şirket'in uluslararası pazarlara açılma sürecinde destekleyici bir unsur olduğu değerlendirilmektedir. Şirket'in faaliyetleri ve kârlılığı belirli bir sınai, ticari veya finansal anlaşmaya doğrudan bağımlı değildir. Ürün ve hizmet portföyünün genişliği, çeşitlendirilmiş müşteri yapısı ve dengeli gelir modeli, Şirket'in faaliyetlerini dışsal sözleşmelerin sınırlayıcı etkileri olmaksızın sürdürebilmesine yardımcı olmaktadır. Bu yapı, Şirket'in finansal esnekliğini ve farklı pazarlardaki çeşitli müşteri gruplarıyla çalışabilme kapasitesini desteklemektedir.

Şirket'in Dezavantajları

Geniş Ürün ve Hizmet Yelpazesi

Şirket'in sahip olduğu geniş çözüm portföyü, müşteriler açısından tek noktadan çözüm avantajı sağlarken, şirketin yönetiminde çok yönlü bir yaklaşım gerektirmektedir. Bu durum, organizasyonel yapı üzerinde karmaşıklık yaratabilmekte ve esneklik ihtiyacını artırmaktadır. Dolayısıyla portföyün genişliği, yönetsel açıdan belirli riskler doğurabilmektedir.

Nitelikli İş Gücüne Bağımlılık

Enerji teknolojileri ve yazılım geliştirme alanında uzman çalışan bulmak ve şirket bünyesinde tutmak, sektörün genelinde olduğu gibi Şirket açısından da önemli bir zorluktur. Nitelikli iş gücü bulmada yaşanabilecek sıkıntılar, projelerin zamanında teslimini ve ürün geliştirme hızını etkileyebilir. Ayrıca bu alanda küresel ölçekte yaşanan yetenek rekabeti, maliyetlerin yükselmesine yol açabilmektedir.

Teknolojik Adaptasyon Maliyetleri

Yeni nesil çözümler (örneğin enerji depolama entegrasyonu, yapay zekâ destekli ürünler) geliştirilirken yüksek Ar-Ge maliyetleri doğabilmektedir. Ayrıca bu çözümlerin pazara kazandırılması, sertifikasyon ve regülasyon uyum süreçlerini de beraberinde getirdiğinden, şirket için ek maliyet baskısı yaratabilmektedir.

Makroekonomik ve Jeopolitik Riskler

Türkiye'nin içinde bulunduğu bölgedeki döviz kuru oynaklığı, finansman maliyetlerindeki artış ve jeopolitik gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Özellikle ithal donanım kalemlerinde kur artışları maliyet baskısı yaratırken, küresel enerji piyasalarındaki dalgalanmalar ve finansman koşullarındaki sıkışmalar yatırım iştahını azaltabilmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Grup'un 2022, 2023, 2024, 2024/09 ve 2025/09 finansal dönemlerine dair satış tutarlarının hizmet bazında kırılımı aşağıda özetlenmiştir.

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Arge Yazılım Gelirleri	257.390.783	368.456.015	610.268.484	393.406.950	383.774.229
Teknokent Yazılım Gelirleri	3.996.588	166.078.362	182.970.723	62.288.969	78.207.614
Ticari Mal Satış Gelirleri	94.810.749	89.349.506	101.757.401	33.343.605	694.751.497
Elektrik Satış Gelirleri	--	--	46.872.951	29.797.925	76.655.956
Elektrik Ticareti Gelirleri	--	--	62.715	62.715	12.641.878

Toplam Satışlar	356.198.120	623.883.883	941.932.274	518.900.164	1.246.031.174
------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	----------------------

Grup'un İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla yurtiçi ve yurt dışı satış tutarlarının coğrafya bazında kırılımı aşağıda özetlenmiştir.

Hasılat (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yurtiçi satışlar	356.198.120	620.115.821	919.560.725	504.839.296	1.161.669.658
Yurtdışı satışlar	--	3.768.062	22.371.549	14.060.868	84.361.516
Toplam	356.198.120	623.883.883	941.932.274	518.900.164	1.246.031.174

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in ticari faaliyetlerinin yürütülmesi için doğrudan zorunlu nitelikte herhangi bir ruhsat veya izin bulunmamaktadır. Bununla birlikte, enerji piyasasında açılan ihaleler kapsamında zaman zaman talep edilebilmesi ihtimaline karşı, Şirket tarafından "Yazılım Yetki Belgesi" alınmıştır. Bu belge yasal bir zorunluluk teşkil etmemekle birlikte, özellikle EPDK çağrıları veya elektrik dağıtım şirketlerine yönelik projelerde ihalelere katılımda Şirket'e ek avantaj sağlamaktadır.



Şirket, kalite standartlarını kurumsal bir ilke olarak benimsemekte ve bu çerçevede kapsamlı bir sertifikasyon ve marka tescil envanterine sahiptir. Aşağıda, Şirket'in güncel sertifikaları ile Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli marka ve patentleri özetlenmiştir:

Kalite Belgeleri ve Sertifikalar

Kalite Belgesi / Sertifika	Veren Kurum	İlgili Ürün/Hizmet	Sertifika No	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	UGMCE RT Certificati on Limited Company	Enerji yönetimi ve enerji verimliliği, uzaktan izleme sistemleri, yazılım geliştirme, dağıtım yönetim sistemleri, gömülü yazılım geliştirme, donanım geliştirme, entegre sistem geliştirilmesi ve kurulumu	U62074150N	08.11.2024	16.11.2025
ISO/IEC27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti.	Enerji yönetimi ve enerji verimliliği, uzaktan izleme sistemleri, yazılım geliştirme, dağıtım yönetim sistemleri, gömülü yazılım geliştirme, entegre sistem geliştirilmesi ve kurulumu hizmetleri ve bu kapsamdaki faaliyetlerde kullanılan bilgi varlıkları ile bu varlıkları korumak amacıyla kullanılan güvenlik	VCR.TR.04.015 341/ R:02	01.09.2023	22.08.2026
ISO 9001:2015	Vericert Belgelendirme	Enerji yönetimi ve enerji verimliliği, uzaktan izleme	VCR.TR.01.015 341/	01.09.2023	31.08.2026





Kalite Yönetim Sistemi	irme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti.	sistemleri, yazılım geliştirme, dağıtım yönetim sistemleri, gömülü yazılım geliştirme, entegre sistem geliştirilmesi ve kurulumu	R:02		
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	DCS Certification on Inspection Private Company	Enerji yönetimi ve enerji verimliliği, uzaktan izleme sistemleri, yazılım geliştirme, dağıtım yönetim sistemleri, gömülü yazılım geliştirme, entegre sistem geliştirilmesi ve kurulumu	D350068W	03.02.2025	02.02.2026
CMMI v2.0 Kıymetlendirme Derecelendirmesi Belgelendirmesi	Information System Audit and Control Association, Inc.	Özel bir kapsam bulunmadan, firma süreçlerinde olgunluk derecesi değerlendirilmektedir.	65641	28.07.2023	28.07.2026
ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi	DCS Certification on Inspection Private Company	Enerji yönetimi ve enerji verimliliği, uzaktan izleme sistemleri, yazılım geliştirme, dağıtım yönetim sistemleri, gömülü yazılım geliştirme, entegre sistem geliştirilmesi ve kurulumu	D33088W	13.03.2023	12.03.2026
ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	DCS Certification on Inspection Private Company	Enerji yönetimi ve enerji verimliliği, uzaktan izleme sistemleri, yazılım geliştirme, dağıtım yönetim sistemleri, gömülü yazılım geliştirme, entegre sistem geliştirilmesi ve kurulumu	D350067W	03.02.2025	02.02.2026
Yerli Malı Belgesi	Ankara Sanayi Odası	Inavitas Enerji İzleme ve Yönetim Platformu Yazılımı ve Alt Modül Yazılımları	2025101310366146392	17.06.2025	17.06.2026
Yazılım Yetki Belgesi	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Firma yetki belgesidir.	STB02-1061	07.11.2025	28.07.2026

Markalar

Şekil	Marka Adı	Nice Sınıfları	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi
 inavitas	inavitas	04 / 09 / 35 / 37 / 42	04.03.2020	18.11.2029
be aware • be ahead • be  inavitas	be aware be ahead be inavitas	04 / 09 / 35 / 37 / 42	04.03.2020	18.11.2029
<i>Enerjim Her Yerde</i>	Enerjim Her Yerde	04 / 09 / 35 / 37 / 42	07.02.2022	22.12.2030
enerji zekası	enerji zekası	04 / 09 / 35 / 37 / 42	02.12.2020	04.02.2030

 inavitas
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748 Cad. No: 17/17 Yeniyapı Sokağı KARA
Ostim Y.D. 8150170095 - Tel: 0312 222 2095
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

**DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

	T4E	04 / 09 / 37 / 42	06.12.2017	23.02.2027
	İnavitas	04 / 09 / 35 / 37 / 42	06.04.2017	13.10.2026
	inavitas solar	04 / 09 / 35 / 37 / 42	04.04.2017	13.10.2026
	inavitas flex	04 / 09 / 35 / 37 / 42	04.04.2017	13.10.2026

Patentler

Patent	Patent No	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi
Evlerde talep tarafı yönetimine hazır operasyonları için otonom ve olay tabanlı enerji ayrıştırma algoritması sistemi	TR 2020 15717 B	21.05.2024	02.10.2040

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççının 7.2.1’de yer alan açıklamalarında kullanılan veriler ve değerlendirmeler, bağımsız ve güvenilir kaynaklara dayandırılmıştır. Enerji sektöründe yaygın olarak kabul gören uluslararası araştırma kuruluşları, düzenleyici kurumlar ve sektörel istatistik üreticileri tarafından yayımlanan veri setlerine dayanmaktadır. Bu kapsamda, küresel enerji teknolojileri, dijitalleşme, yenilenebilir enerji ve elektrik piyasaları üzerine çalışan uluslararası ajansların raporları; pazar büyüklükleri ve öngörüler konusunda uzmanlaşmış bağımsız araştırma şirketlerinin sektör analizleri; ayrıca Türkiye’de elektrik piyasası, üretim, talep ve şebeke göstergelerini yayımlayan kamu kurumlarının resmi istatistikleri kullanılmıştır. enerji sektöründe yaygın olarak kabul gören uluslararası araştırma kuruluşları, düzenleyici kurumlar ve sektörel istatistik üreticileri tarafından yayımlanan güvenilir veri setlerine dayanmaktadır. Bu kapsamda, küresel enerji teknolojileri, dijitalleşme, yenilenebilir enerji ve elektrik piyasaları üzerine çalışan uluslararası ajansların raporları; pazar büyüklükleri ve öngörüler konusunda uzmanlaşmış bağımsız araştırma şirketlerinin sektör analizleri; ayrıca Türkiye’de elektrik piyasası, üretim, talep ve şebeke göstergelerini yayımlayan kamu kurumlarının resmi istatistikleri kullanılmıştır.

Sektör ve Pazar ile İlgili Yararlanılan Kaynaklar:

Enerji Yönetimi Sistemleri Pazarı

Grand View Research (2024). Energy Management Systems Market Size Report, 2030. San Francisco: Grand View Research. Erişim: <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/energy-management-systems-market>

Global Market Insights (2025). Building Energy Management Systems Market Size Report 2025. Delaware: Global Market Insights Inc. Erişim: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/building-energy-management-systems-market>

Global Market Insights (2025). Industrial Energy Management System Market Size Report 2025. Delaware: Global Market Insights Inc. Erişim: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-energy-management-system-market>

World Bank (2024). Turkey: Percent of World GDP. World Development Indicators veri tabanı. Erişim: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=TR>

International Energy Agency (2024a). Digitalisation – Energy System Overview. Paris: IEA. Erişim: <https://www.iea.org/reports/digitalisation-energy-system-overview>

International Energy Agency (2024b). World Energy Investment 2024 – Analysis and Key Findings. Paris: IEA. Erişim: <https://www.iea.org/reports/world-energy-investment-2024>

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) & Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) (2019). Türkiye Akıllı Şebekeler 2023 Vizyon ve Strateji Belirleme Projesi. Ankara: EPDK Yayınları. Erişim: <https://www.elder.org.tr/tas-2023-vizyon-ve-strateji-belirleme-projesi>

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (2017). Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2017–2023). Ankara: ETKB. Erişim: <https://enerji.gov.tr/bilgi-merkezi-enerji-verimliliği-ulusal-enerji-verimliliği-eylem-planı>

Research and Markets (2025). Building Automation and Control Systems Market – Opportunities and Strategies to 2034. GlobeNewswire basın bülteni, 29 Mayıs 2025. Erişim: <https://www.globenewswire.com/news-release/2025/05/29/3090086/28124/en/Building-Automation-and-Control-Systems-Market-Opportunities-and-Strategies-to-2034-Top-3-Players-Hold-21-13-Market-Share-in-the-Fragmented-Industry-Led-by-Johnson-Controls-and-Hon.html>

Guidehouse Insights (2023). Leaderboard: ADMS Vendors. Erişim: <https://www.oracle.com/a/ocom/docs/gated/ew-e23-oracle-guidehouse-leaderboard-adms-vendors.pdf>

Üretim ve Depolama Teknolojileri Pazarı

Grand View Research (2024). PV Inverter Market Size, Share & Trends Analysis Report, 2023–2030. San Francisco: Grand View Research. Erişim: <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/pv-inverters-market>

Global Market Insights (2025). PV Inverter Market Size, Share & Forecast Report 2025–2034. Delaware: Global Market Insights Inc. Erişim: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/pv-inverter-market>

Mordor Intelligence (2025). Battery Energy Storage System (BESS) – Market Share Analysis, Industry Trends & Growth Forecasts (2025–2030). Hyderabad: Mordor Intelligence. Erişim: <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/battery-energy-storage-system-market>

Wood Mackenzie & American Clean Power Association (2025). U.S. Energy Storage Monitor – Q4 2024 Executive Summary. Wood Mackenzie / ACP. Özet için bkz. Utility Dive: “U.S. energy storage installations reached 12.3 GW/37.1 GWh in 2024...”. Erişim: <https://www.utilitydive.com/news/energy-storage-record-deployment-trump-policies-uncertainty/743193/>

International Renewable Energy Agency (IRENA) (2025). Renewable Capacity Statistics 2025. Abu Dhabi: IRENA. Özet veriler için bkz. “IRENA reports a record 585 GW of renewable energy added in 2024”. Erişim: <https://www.irena.org/Publications/2025/Mar/Renewable-Capacity-Statistics-2025>

REN21 (2024). Renewables 2024 Global Status Report (GSR 2024). Paris: REN21. Global overview bölümü için bkz. <https://www.ren21.net/gsr-2024/>

International Energy Agency (2024a). Renewables 2024 – Analysis and Forecasts to 2030. Paris: IEA. Erişim: <https://www.iea.org/reports/renewables-2024>

International Energy Agency (2024b). Batteries and Secure Energy Transitions – Outlook for Battery Demand and Supply. Paris: IEA. Erişim: <https://www.iea.org/reports/batteries-and-secure-energy-transitions>





Mewburn Ellis (2024). Battery Report 2024: BESS Surging in the “Decade of Energy Storage”. Mewburn Ellis News & Insights. Erişim: <https://www.mewburn.com/news-insights/battery-report-2024-bess-surging-in-the-decade-of-energy-storage>

Elektrik Üretim (Yenilenebilir Enerji Yatırımları) Pazarı

International Renewable Energy Agency (IRENA) (2025). Renewable Capacity Statistics 2025. Abu Dhabi: IRENA. Erişim: <https://www.irena.org/Publications/2025/Mar/Renewable-Capacity-Statistics-2025>

International Energy Agency (IEA) (2024). Renewables 2024 – Analysis and Forecasts to 2030. Paris: IEA. Erişim: <https://www.iea.org/reports/renewables-2024>

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (2024). “Türkiye’nin Enerjide Dönüşümü Hızlanıyor.” Haber No: 21520. Erişim: <https://enerji.gov.tr/haber-detay?id=21520>

Elektrik Piyasasında Ticaret ve Toplayıcılık Pazarı

Business Research Insights, Electricity Trading Market Report, erişim: 25.11.2025, <https://www.businessresearchinsights.com/market-reports/electricity-trading-market-120003>

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ), 2024 Faaliyet Raporu, erişim: 25.11.2025, https://www.epias.com.tr/wp-content/uploads/2025/04/E24FRp_LR.pdf

Yapay Zekâ ve Veri Analitiği Pazarı

Grand View Research (2024). Artificial Intelligence (AI) in Energy Market Size, Share & Trends, 2024–2030. San Francisco: Grand View Research. Erişim: <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/ai-energy-market-report>

Kings Research (2025). Artificial Intelligence in Energy Market Size & Share [2031]. Dubai: Kings Research. Erişim: <https://www.kingsresearch.com/artificial-intelligence-in-energy-market-849>

International Energy Agency (2024). World Energy Investment 2024. Paris: IEA. (s. 80) Erişim: https://iea.blob.core.windows.net/assets/b7f43616-e90d-4314-be5e-47f66a89a4b0/WorldEnergyInvestment2024.pdf?hsenc=p2ANqtz-9DJxpXopsbv-XYrCRHQ0sE2EA3-MVcIxSY891cuC7IJO11_6UN0kp2tGeZeNXilZkA070

EPDK & ELDER (2019). Türkiye Akıllı Şebekeler 2023 Vizyon ve Strateji Belirleme Projesi – Nihai Rapor. Ankara: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu & Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği. Erişim: <https://argeenerji.epdk.gov.tr/turkiye-akilli-sebeke-2023-vizyon-ve-strateji-belirleme-projesi-t-a-s-2023/?utm>

Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği – ELDER (t.y.). Akıllı Şebekeler Bilgilendirme Notları. Erişim: <https://www.tskb.com.tr/uploads/file/bilgi-notu-akilli-sebekeler.pdf?utm>

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu – EPDK (2024). Enerji Sektöründe Dijitalleşme ve Akıllı Şebekeler Üzerine Değerlendirmeler. Ankara: EPDK. Erişim: <https://www.tskb.com.tr/uploads/file/bilgi-notu-akilli-sebekeler.pdf?utm>

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No: 103/103 Kat: 103/103 / ANKARA
Ostim VD 0615 077 8005 - Tel: 0312 526 1025
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER


8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin %43,5'i Alper Terciyanlı'ya %25'i Erman Terciyanlı'ya, %30'u Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş. ve %1,5'i Murat Kirazlı'ya aittir.

Şirket'in pay sahipleri Alper Terciyanlı, Erman Terciyanlı, Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş. ve Murat Kirazlı'nın pay sahibi olduğu şirketlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Alper Terciyanlı					
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görevi	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Endoks Enerji A.Ş.	Güç kalite sistemleri IOT cihaz üretimi	Yönetim Kurulu Üyesi	10.000.000,00	1.560.000,00 (Doğrudan)	15,6 (Doğrudan)
Inavıtas Enerji A.Ş.	Entegre enerji yönetimi yazılım hizmetleri tedariki	Yönetim Kurulu Üyesi	200.000.000,00	87.000.000,00 (Doğrudan)	43,5 (Doğrudan)
Endoks Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	25.000.000,00	25.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera1 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera3 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera4 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera5 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	45.000.000,00	45.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera6 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	20.000.000,00	20.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera7 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera8 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera9 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera10 Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)

Alper Terciyanlı					
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görevi	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Wattox Batarya ve Enerji Dönüşüm Teknolojileri A.Ş.	Batarya ve batarya teknolojisi üretimi (enerji depolama sistemleri)	Yönetim Kurulu Üyesi	100.000,00	6.250,00 (Doğrudan) 56.250,00 (Dolaylı)	6,25 (Doğrudan) 56,25 (Dolaylı)
Partner Elektronik Güç Sistemleri A.Ş.	Yenilenebilir enerji ekipmanları tedariki	Yönetim Kurulu Üyesi	1.000.000,00	1.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
TBR Enerji Yatırım A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000,00	30.000,00 (Doğrudan)	60,00 (Doğrudan)
Vargas Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000,00	25.000,00 (Doğrudan)	50,00 (Doğrudan)
Epicraft Dijital Tasarım A.Ş.	Bilgisayar programlama faaliyetleri	Yönetim Kurulu Üyesi	250.000,00	150.000,00 (Doğrudan) 60.000,00 (Dolaylı)	60,00 (Doğrudan) 24,00 (Dolaylı)
Partner EGS Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji ekipmanları tedariki	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000,00	25.000,00 (Doğrudan) 15.000,00 (Dolaylı)	50,00 (Doğrudan) 30,00 (Dolaylı)
Presify Analitik Yazılım A.Ş.	Yapay zeka inisiyatifi	Yönetim Kurulu Üyesi	250.000,00	63.075,00 (Dolaylı)	25,23 (Dolaylı)
Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.	Şirket esas olarak elektrik ticareti alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	2.000.000,00	609.000,00 (Dolaylı)	30,45 (Dolaylı)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	102.876.435,00	44.751.249,23 (Dolaylı)	43,50 (Dolaylı)
İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yazılımı geliştirme platformu olarak yazılım hizmetleri tedariki ile iştigal etmektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	3.500.000,00	456.750,00 (Dolaylı)	13,05 (Dolaylı)

 inavitas

İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.

İnönü Mah. 1748. Cad. No: 11 Kat: 11. Kat / Beşiktaş / İstanbul / ANKARA
 Yatırım Yat. 0312 200 00 11
 E-posta: info@inavitas.com.tr - Web: www.inavitas.com.tr

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38840
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Alper Terciyanlı					
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görevi	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.	Şirket elektrik ticareti alanında faaliyet göstermektedir	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000.000,00	15.225.000,00 (Dolaylı)	30,45 (Dolaylı)

Erman Terciyanlı / Yönetim Kurulu Üyesi - CEO					
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görevi	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Presify Analitik Yazılım A.Ş.	Yapay zeka inisiyatifi	Yönetim Kurulu Üyesi	250.000,00	36.250,00 (Dolaylı)	14,50 (Dolaylı)
Inavitas Enerji A.Ş.	Entegre enerji yönetimi yazılım hizmetleri tedariki	Yönetim Kurulu Üyesi	200.000.000,00	50.000.000,00 (Doğrudan)	25,00 (Doğrudan)
TBR Enerji Yatırım A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000,00	20.000,00 (Doğrudan)	40,00 (Doğrudan)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	102.876.435,00	25.719.108,75 (Dolaylı)	25,00 (Dolaylı)
Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.	Şirket esas olarak elektrik ticareti alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000.000,00	8.750.000,00 (Dolaylı)	17,50 (Dolaylı)
Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.	Şirket esas olarak elektrik ticareti alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	2.000.000,00	350.000,00 (Dolaylı)	17,50 (Dolaylı)
Partner EGS Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji ekipmanları tedariki	Yok	50.000,00	10.000,00 (Dolaylı)	20,00 (Dolaylı)
Epicraft Dijital Tasarım A.Ş.	Bilgisayar programlama faaliyetleri	Yok	250.000,00	40.000,00 (Dolaylı)	16,00 (Dolaylı)



İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.

 İnönü Mah. 1749. Cad. No: 17/0 Yenimahalle / ANKARA

 (Cisim V.D. 811 977 2000 - Tel: 0312 211 1111)

 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

 Büyükdere Cad. No: 141

 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL

 Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440

 www.denizyatirim.com

 Mersis No: 0291-0110-7830-0015

Erman Terciyanlı / Yönetim Kurulu Üyesi - CEO					
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görevi	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Wattox Batarya ve Enerji Dönüşüm Teknolojileri A.Ş.	Batarya ve batarya teknolojisi üretimi (enerji depolama sistemleri)	Yok	100.000,00	37.500,00 (Dolaylı)	37,5 (Dolaylı)
İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yazılımı geliştirme platformu olarak yazılım hizmetleri tedariki ile iştirak etmektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	3.500.000,00	262.500,00 (Dolaylı)	7,50 (Dolaylı)

Murat Kirazlı / Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görevi	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Inavitas Enerji A.Ş.	Entegre enerji yönetimi yazılım hizmetleri tedariki	Yönetim Kurulu Üyesi	200.000.000,00	3.000.000,00 (Doğrudan)	1,50 (Doğrudan)
Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.	Şirket esas olarak elektrik ticareti alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	50.000.000,00	525.000,00 (Dolaylı) 10.000.000,00 (Doğrudan)	1,05 (Dolaylı) 20,00 (Doğrudan)
Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.	Şirket esas olarak elektrik ticareti alanında faaliyet göstermektedir.	Yönetim Kurulu Üyesi	2.000.000,00	21.000,00 (Dolaylı) 400.000,00 (Doğrudan)	1,05 (Dolaylı) 20,00 (Doğrudan)
İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yazılımı geliştirme platformu olarak yazılım hizmetleri tedariki ile iştirak etmektedir.	Yok	3.500.000,00	15.750,00 (Dolaylı)	0,45 (Dolaylı)


İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mh. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle / ANKARA
 Postim V.D. 015 077 0030 - Tel: 0312 206 7034
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL
 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Murat Kirazlı / Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görevi	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Presify Analitik Yazılım A.Ş.	Yapay zeka inisiyatifi	Yok	250.000,00	2.175,00 (Dolaylı)	0,87 (Dolaylı)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yenilenebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir	Yok	102.876.435,00	1.543.146,52 (Dolaylı)	1,50 (Dolaylı)
Karat Mühendislik Elektrik Elektronik Bilişim İnşaat Proje Taahhüt İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Elektrik, aydınlatma işleri yapılması	Yok	60.000,00	30.000,00 (Doğrudan)	30.000,00 (Doğrudan)

Şirket'in %30 pay sahibi Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş. Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,50 oranında bağlı ortaklığıdır.

Alfa Solar, 21.10.2011 tarihinde güneş enerjisinden elektrik üretebilen fotovoltaik güneş panellerini üretmek üzere kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Alfa Solar, Kasım 2022'de halka arz edilmiş ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Alfa Solar'ın bağlı ortaklıkları ve dolaylı bağlı ortaklıkları şu şekildedir:

- **Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışlarıdır. Çıkarılmış sermayesi 4.000.000 TL'dir. Alfa Solar'ın sermayedeki payı 4.000.000 TL olup oranı %100'dür.
- **Alfa Solar Romanya Şti.;** faaliyet alanı güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışlarıdır. Çıkarılmış sermayesi 25.000.000 RON'dur. Alfa Solar'ın sermayedeki payı 22.500.000 RON olup oranı %90'dır.
- **Borges Elektrik Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışlarıdır. Çıkarılmış sermayesi 1.000.000 TL'dir. Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 1.000.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Golden Solar Single Member I.K.E.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışlarıdır. Çıkarılmış sermayesi 49.000 Euro'dur. Alfa Solar'ın sermayedeki payı 49.000 Euro olup oranı %100'dür.
- **Salcia Solar Energy S.R.L.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışlarıdır. Çıkarılmış sermayesi 200 RON'dur. Alfa Solar Romanya Şti.'nin sermayedeki payı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Simian Solar Energy S.R.L.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışlarıdır. Çıkarılmış sermayesi 200 RON'dur. Alfa Solar Romanya Şti.'nin sermayedeki payı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **BST Energy Prod Distrib S.R.L.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışlarıdır. Çıkarılmış sermayesi 500 RON'dur. Alfa Solar Romanya Şti.'nin sermayedeki payı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.

- **Valea Campulu Green Energy S.R.L.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 200 RON'dur. Alfa Solar Romanya Şti.'nin sermayedeki payı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Elcompord Green Energy S.R.L.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 200 RON'dur. Alfa Solar Romanya Şti.'nin sermayedeki payı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Fort Smart Recycle;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 200 Ron'dur. Alfa Solar Romanya Şti.'nin sermayedeki payı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Tasfiye Halinde Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.;** faaliyet alanı fotovoltaik güneş hücresi üretimidir. Çıkarılmış sermayesi 250.000 TL'dir. Alfa Solar'ın sermayedeki payı 125.000 TL olup oranı %50'dir.
- **AlfaSolar Hücre Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı fotovoltaik güneş hücresi üretimidir. Çıkarılmış sermayesi 250.000 TL'dir. Alfa Solar'ın sermayedeki payı 250.000 TL olup oranı %100'dür.
- **Aydost Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Alfa Solar'ın sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür.
- **Akıl Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Başer Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Çekiç Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Günde Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Günlük Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **İhsan Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **İksir Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Maded Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.



inavitas

INAVITAS ENERJİ A.Ş.

 İnönü Mah. 1748 Cad. No: 10 Kat: 10/10 Beşiktaş/İstanbul

 Ostim V.G. 815 077 8095 - Tel: 0312 256 00 20

 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM

MENKUL KIYMETLER A.Ş.

 Büyükdere Cad. No: 141

 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL

 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440

 www.denizyatirim.com

 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

- **Olay Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **United Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **Amaç Enerji Üretim A.Ş.;** faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi ve satışdır. Çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'dir. Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayedeki payı 50.000 TL olup oranı %100'dür. Alfa Solar'ın dolaylı bağlı ortaklığıdır.
- **ALFA-TG-SAZE Adi Ortaklığı.;** faaliyet alanı Enerji Santralleri İnşaatı ve Yenilenebilir Kaynaklardan Elektrik Üretimi'dir. Ortaklığın sermayesi 300.000 TL'dir. Alfa Solar'ın sermayedeki payı 153.000 TL olup oranı %51'dir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket enerji sektöründe faaliyet gösteren ve tamamlayıcı alanlarda uzmanlaşmış bağlı ortaklıklar ile iştiraklerden oluşan bir şirketler grubunun ana şirketidir. Grup şirketlerinin tamamı doğrudan ya da dolaylı olarak enerji sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 5 bağlı ortaklığı ve 1 iştiraki bulunmaktadır.

Ticaret Unvanı	İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.
Kuruluş Tarihi	11.07.2024
Fiili Faaliyet Konusu	Şirket, yenilebilir enerji santral yatırımları alanında faaliyet göstermektedir. Şirket Temmuz 2024'te kurulmuş olup, 2024 yılının son çeyreğinde faaliyete başlamıştır. Şirket yenilenebilir enerji kaynaklarından veya diğerlerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin müşteriye satışı ile iştirak etmektedir ve esas itibarıyla GES yatırımlarında bulunmaktadır. 30.09.2025 itibarıyla toplam 13 adet çalışanı bulunmaktadır.
Sermaye Tutarı	102.876.435,00 TL
Ortaklık Yapısı	Inavitas Enerji A.Ş. (%100)
Yönetim Kurulu Üyeleri	Alper Terciyanlı, Erman Terciyanlı, Murat Kirazlı, Furkan Karabaş, Hüseyin Mertcan Karabaş
Ticaret Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	515101
Yedekleri	Mevcut değil
Faaliyet Kar/Zararları (30.09.2025)	TFRS: 7.314.803 TL
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye-Ankara
Kalan Sermaye Taahhüdü	Mevcut değil

Ticaret Unvanı	Inavitas Energy Gmbh
Kuruluş Tarihi	05.06.2024

INAVITAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748. Cad. No: 106370 Yenimahalle / ANKARA
 Osim V.D. 511 077 4231 Tel: 0312 256 01 33
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:38844
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Fiili Faaliyet Konusu	Şirket'in Avrupa satış merkezi olarak faaliyet göstermesi amacıyla kurulmuştur. Şirketin merkez adresi Düsseldorf/Almanya'dır. 30.09.2025 itibarıyla bordrolu çalışması bulunmamaktadır.
Sermaye Tutarı	500.000,00 EUR
Ortaklık Yapısı	Inavitas Enerji A.Ş. (%100)
Yönetim Kurulu Üyeleri	Erman Terciyanlı
Ticaret Müdürlüğü	Handelsregister Düsseldorf
Ticaret Sicil Numarası	106602
Yedekleri	Mevcut değil
Faaliyet Kar/Zararları (30.09.2025)	TFRS: (2.089.330) TL
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Almanya - Berlin
Kalan Sermaye Taahhüdü	375.000 EUR

Ticaret Unvanı	Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	18.09.2023
Fiili Faaliyet Konusu	Şirket elektrik enerjisi ve yenilenebilir enerji kiralamak, depolamak, bunlara yönelik yazılım geliştirmek, lisans alma ve satma faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Şirket, faaliyetlerini İnönü Mah. 1748. Cad. Yıldırımlar Sanayi Endoks No:1 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan ofisinde yürütmektedir. 30.09.2025 itibarıyla bordrolu çalışması bulunmamaktadır.
Sermaye Tutarı	2.000.000 TL
Ortaklık Yapısı	Inavitas Enerji A.Ş. (%70), Murat Kirazlı (%20), Merden Yeşil (%10)
Yönetim Kurulu Üyeleri	Alper Terciyanlı, Erman Terciyanlı, Furkan Karabaş, Murat Kirazlı, Merden Yeşil
Ticaret Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	498792
Yedekleri	Mevcut değil
Faaliyet Kar/Zararları (30.09.2025)	TFRS: (1.773.675) TL
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye-Ankara
Kalan Sermaye Taahhüdü	Mevcut değil

Ticaret Unvanı	Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	28.03.2025
Fiili Faaliyet Konusu	Şirket elektrik enerji ve yenilenebilir enerji ticareti yapmak, kiralama, depolama yazılım geliştirmek lisans almak ve satmak faaliyetleriyle iştigal etmektedir. Şirket, faaliyetlerini İnönü Mah. 1748. Cad. Yıldırımlar Sanayi Endoks No:1


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle ANKARA
Ostim V.D. 815 077 8085 - Tel: 0312 575 4066
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler Beşiktaş / İstanbul
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

	Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan ofisinde yürütmektedir. 30.09.2025 itibarıyla bordrolu çalışmanı bulunmamaktadır.
Sermaye Tutarı	50.000.000,00 TL
Ortaklık Yapısı	Inavitas Enerji A.Ş. (%70), Murat Kirazlı (%20), Merden Yeşil (%10)
Yönetim Kurulu Üyeleri	Alper Terciyanlı, Erman Terciyanlı, Furkan Karabaş, Murat Kirazlı, Merden Yeşil
Ticaret Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	526002
Yedekleri	Mevcut değil
Faaliyet Kar/Zararları (30.09.2025)	TFRS: (18.943) TL
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye-Ankara
Kalan Sermaye Taahhüdü	Mevcut değil

Ticaret Unvanı	Presify Analitik Yazılım A.Ş.
Kuruluş Tarihi	14.04.2021
Fiili Faaliyet Konusu	Şirket, enerji şirketleri için ileri düzey veri analitiği ve yapay zekâ tabanlı yazılımlar geliştirmek, çeşitli tahminleme hizmetleri, enerji ticareti çözümleri ve dağıtım şirketlerine özel algoritmalar geliştirme alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, faaliyetlerini ODTÜ Bilişim İnovasyon Merkezi, Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı, Çankaya, Ankara adresinde bulunan yazılım ofisinde yürütmektedir. 30.09.2025 itibarıyla toplam 13 çalışmanı bulunmaktadır.
Sermaye Tutarı	250.000,00 TL
Ortaklık Yapısı	Inavitas Enerji A.Ş. (%58), Saves Enerji A.Ş. (%20), Rabia Şeyma Güneş (%11), Onur Enginar (%11)
Yönetim Kurulu Üyeleri	Alper Terciyanlı, Erman Terciyanlı, Furkan Karabaş, Rabia Şeyma Güneş, İbrahim Akgün
Ticaret Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	459464
Yedekleri	2.280.452,78 TL
Faaliyet Kar/Zararları (30.09.2025)	TFRS : 9.329.179 TL
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye-Ankara
Kalan Sermaye Taahhüdü	Mevcut değil

Ticaret Unvanı	İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	11.03.2021
Fiili Faaliyet Konusu	Şirket, SCADA sistemleri yazılım hizmetleri tedariki alanında faaliyet göstermektedir. 2024 yılının son çeyreğinde faaliyete başlamıştır. SCADA yazılımı, endüstriyel tesislerdeki ekipman ve

	süreçlerin uzaktan izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlayan bir otomasyon sistemidir. Bu yazılım sayesinde sensörlerden gelen veriler toplanır, analiz edilir ve operatörlere gerçek zamanlı bilgi sunularak müdahale imkânı tanınır. Enerji, su, üretim ve altyapı gibi birçok sektörde güvenli ve verimli işletme yönetimi için kullanılır. Yazılımın geliştirilmesi firma tarafından yapılmaktadır. Şirket, faaliyetlerini Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bul. No:280G İç Kapı No: 1224 Çankaya/Ankara adresinde bulunan ofisinde yürütmektedir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam 4 çalışanı bulunmaktadır.
Sermaye Tutarı	3.500.000 TL
Ortaklık Yapısı	Inavitas Enerji A.Ş. (%30), Emin Caner (%31), Habib Kara (%31), Muhammed Kurt (%8)
Yönetim Kurulu Üyeleri	Muhammed Kurt, Alper Terciyanlı, Erman Terciyanlı, Habib Kara, Emin Caner
Ticaret Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	458008
Yedekleri	Mevcut değil
Faaliyet Kar/Zararları (30.09.2025)	TFRS: (428.867) TL
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye-Ankara
Kalan Sermaye Taahhüdü	Mevcut değil

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Grup'un izahnamede yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklarının net defter değerlerinin detayları aşağıdaki şekildedir;

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
	Net Defter Değeri	Net Defter Değeri	Net Defter Değeri	Net Defter Değeri
Arazi ve Arsalar (I)	--	--	39.216.177	39.216.177
Binalar (II)	18.450.891	32.446.526	31.778.892	31.618.170
Tesis Makine ve Cihazlar (III)	--	--	845.509.966	824.280.159
Taşıtlar (IV)	929.036	10.396.612	32.540.350	31.605.116
Demirbaşlar (V)	7.350.458	7.791.888	10.240.657	11.613.537
Yapılmakta Olan Yatırımlar	208.876	--	--	--
Toplam	26.939.261	50.635.026	959.286.042	938.333.159

(I) Grup maddi duran varlıkları içerisinde yer alan arazi ve arsalar Grup finansal tablolarına bağlı ortaklık (Inavitas Enerji Yatırım) edinimi sonucunda giren, Nevşehir İli Merkez İlçesi Kaymaklı Köyü 11077, 11867, 11974, 11976, 1565, 1570 parsel üzerinde konumlu olan arsalarlardır. Söz konusu arsaları toplam yüz ölçümü 165.955,81 metrekaredir.

(II) Grup maddi duran varlıkları içerisinde yer alan binalara ilişkin açıklamalar aşağıdaki şekildedir;

- Grup tarafından 03.09.2025 tarihinde iktisap edilen Ankara İli Çankaya İlçesi Güven Mah. No:3 17 No'lu bağımsız bölüm
- Grup tarafından 13.09.2022 tarihinde iktisap edilen Ankara İli Yeni Mahalle İlçesi Ergazi İmar Mah. 16481/5 Ada'da adresinde yer alan Vega Cadde projesinde B Blok 4. Kat 23, 24, 25, 26 ve 27 nolu bağımsız bölümler
- Grup tarafından 2016 yılında iktisap edilen Ankara İli Etimesgut İlçesi Şeker Mah. 1404 Sok. A Blok 6. Kat 105 nolu Bağımsız Bölüm

(III) Grup, maddi duran varlıkları içerisinde yer alan tesis makine ve cihazlar Grup finansal tablolarına bağlı ortaklık (Inavitas Enerji Yatırım) edinimi sonucunda giren, Nevşehir İli, Merkez İlçesi, Kaymaklı Köyü 11077, 11867, 11974, 11976, 1565, 1570 parsel üzerinde konumlu arsalar üzerinde yer alan 9,41184 MWp / 8,150 MWe güce sahip Güneş Enerji Santrali tesisinden oluşmaktadır.

(IV) Grup maddi duran varlıkları içerisinde yer alan taşıtlar, Grup personeli tarafından kullanılan binek araçlardan meydana gelmektedir.

(V) Grup maddi duran varlıkları içerisinde yer alan demirbaşlar, Grup merkez ofisi, Ar-Ge merkezleri ve Teknokent ofisleri için yapılan demirbaş yatırımlarından oluşmaktadır.

Grup tarafından gerçekleştirilmesi planlanan önemli maddi duran varlık yatırımları bulunmamaktadır.

Grup'un 30.09.2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul kalemii içerisinde muhasebeleştirilmiş olduğu gayrimenkul, Grup tarafından 238.840 TL bedel ile iktisap edilen Antalya İli Serik İlçesi Kadriye Mah. 442/8 parselde yer alan üç katlı meskendir.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Grup gayrimenkulleri üzerinde tesis edilmiş aynı hak ve ipotek bulunmamaktadır.

Grup mülkiyetinde olan Ankara İli Yeni Mahalle İlçesi Ergazi İmar Mah. 16481/5 Ada'da adresinde yer alan Vega Cadde projesinde B Blok 4. Kat 23, 24, 25, 26 ve 27 nolu bağımsız bölümler üzerinde 21.05.2018 tarihinde başlamak üzere 99 (Doksan Dokuz) yıl müddetle 1 Krş (iz bedel) ile kira şerhi bulunmaktadır.

Antalya İli Serik İlçesi Kadriye Mah. 442/8 parselde yer alan üç katlı mesken üzerinde 2.750.000 TL tutarında üçün taraf borcundan kaynaklanan ihtiyari haciz şerhi bulunmaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Tesis İsmi	Tesisin Bulunduğu Adres	Tesis Kurulu Güç	Mülkiyet	Değerleme Raporu Bilgileri		Değerleme Raporunda Tespit edilen Rayiç Değer (USD)
				Raporu Düzenleyen Kurum	Rapor Tarih ve Sayısı	
İnavitas Kaymaklı GES	Nevşehir İli, Merkez İlçesi, Kaymaklı Köyü 11077, 11867, 11974, 11976, 1565, 1570 parsel	9,41184 MWp / 8,150 MWe	Inavitas Enerji Yatırım A.Ş.,	Net Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	28.06.2024 / Özel 2024-344	19.989.000 USD

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

İNNAVITAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748 Cad. No:1 06720 Çankaya/ANKARA
 Ostim Y.D. 815 M7 0095 Tel: 0312 55 55 55
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
 MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
 T.C. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388444
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0010

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları esasen haklar, kullanım hakkı varlıkları ve diğer maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinden oluşmakta olup, izahnamede incelenen dönemler itibarıyla net maddi olmayan duran varlık kalemi aşağıdaki gibidir:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar (I)	-	-	-	12.659.269
Geliştirme Maliyetleri (II)	152.733.844	229.078.057	332.514.723	457.768.171
Toplam	152.733.844	229.078.057	332.514.723	470.427.440

(I) Grup finansal tablolarında maddi olmayan duran varlıklar kaleminde yer alan haklar, Grup tarafından 2025 yılı içerisinde temin edilen toplayıcılık ve elektrik ticareti lisanslarından oluşmaktadır.

(II) Grup finansal tablolarında maddi olmayan duran varlıklar kaleminde yer alan geliştirme maliyetleri, grup tarafından geliştirilen yazılım projelerine ilişkin aktifleştirilen Ar-Ge harcamalarından meydana gelmektedir. Grup tarafından izahname dönemlerinde aktifleştirilen Ar-Ge harcamalarına ilişkin açıklamalar işbu izahnamenin 6.2.1 Nolu kısmında açıklanmıştır. Geliştirme maliyetlerine ilişkin Grup finansal tablolarında kar/zarar ile ilişkilendirilen amortisman tutarları 31.12.2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 16.909.306 TL, 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 24.811.711 TL, 31.12.2024 hesap döneminde 45.051.208 TL ve 30.09.2025 tarihinde sonra eren ara hesap döneminde 43.331.365 TL'dir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla geliştirme maliyetlerinin proje bazlı detayı aşağıdaki şekildedir;

Proje İsmi	30.09.2025
	Geliştirme Maliyetleri (Net Defter Değeri)
Çok Girdili ve Akıllı Dağıtım Otomasyon Sistemi Geliştirilmesi Projesi (MIDAS)	292.987
Elektrik Dağıtım Sistemi İçin Düşük Kayıplı, Düşük Maliyetli Enerji Kalitesi Düzenleyicisi (EKD) Tasarımı ve Gerçekleştirilmesi	-
H2020-Geleceğin Dağıtım Şebekeleri için Esneklik Platformu Geliştirilmesi ve Uygulanması (FLEXI-GRID)	25.625.923
Binalarda Enerji Verimliliği için Entegre Enerji Yönetim Sistemi Geliştirilmesi	253.534
Dağıtık Üretim Tesislerinin Yaygın Şebeke Entegrasyonu için Volt/VAr/Talep Yönetim Sistemi Geliştirilmesi;	4.497.458
Tüketim Ayrıştırılmalı Enerji Yönetim -İşletmeler için Enerji Yönetim Sistemi	2.527.128
ERANET-Güneş Enerji Santralleri Bakım ve Onarım Süreçlerinin Optimizasyonu için Tanımlayıcı Analitik ve Gelişmiş İşgücü Yönetimi-PANAMA	13.377.074
H2020-Akıllı ve Birlikte Çalışabilir Adalar için Sanal Güç Santrali Geliştirilmesi ve Pilot Uygulama-VPP4ISLANDS	54.123.989
İnavitas Home Ek Modül	489.594
İnavitas Business Ek Modül	540.559
İnavitas Enerji İzleme ve Yönetim Platformu Yazılımı ve AltModül Yazılımları	5.702.153

Proje İsmi	30.09.2025
	Geliştirme Maliyetleri (Net Defter Değeri)
Depolama Sistemleri İçin EMS Geliştirilmesi	1.618.715
Dağıtık Enerji Kaynaklarına Sahip Şebekelerde Talep Toplayıcılar için Yönetim ve Ticaret Platformu Geliştirilmesi	48.718.841
Yük ve Sıkışıklık Yönetimi Amacıyla Araçtan-Şebekeye (V2G) Şarj İstasyonu Donanımı ile Şebeke Yönetimi Platformu Tasarımı ve Geliştirilmesi	31.578.372
Elektrik Dağıtım Yönetim Sistemi Geliştirilmesi	9.928.706
PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretiminin Güvenilirliği (ReliaREN-Pro)	54.164.954
Otomatik Bağlantı Görüşü Platformu Geliştirilmesi	2.382.875
Belirli Fiyatlı Varlıkların Enerji Ticareti İçin Optimize Varlık Yönetimi Platformu Geliştirilmesi	23.550.732
Dağıtım Sistemleri için Yönetim ve Kontrol Yazılımı Geliştirilmesi	26.058.848
Distributed Energy Management	6.776.555
Dağıtım Şirketleri Bakım ve Onarım Faali. için Optimum İş Gücü Yönetim	26.429.572
Dağıtım Şirketleri için Şebeke İzleme Aracı Geliştirilmesi Projesi	10.606.197
Hibrit Enerji Santralleri için Enerji Yönetim Sistemi	10.620.090
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	28.786.522
ECHO-Energy Communities Excellence Hubs: Catalyzing Energy Innovation Ecosystems	29.672.797
Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	19.882.988
Elektrik Dağıtım ve Perakende Şirketlerinde Yapay Zeka Modelleri ile Süreçlerin İyileştirilmesi ve Yönetilmesi	1.280.158
Elektrik Dağıtım Şirketleri İçin Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi	3.699.553
PV Eviriciler İçin Yapılandırma ve İzleme Yazılımı Geliştirilmesi	4.941.713
Geliştirilmiş Kesinti Yönetim Sistemi Yazılımı Geliştirilmesi	4.461.292
Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi	3.225.131
Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu	1.953.160
Toplam	457.768.171

Çok Girdili ve Akıllı Dağıtım Otomasyon Sistemi Geliştirilmesi Projesi (MIDAS); bu projede yenilenebilir üretim miktarını tahmin eden, sahadan topladığı verileri tahminler ile birleştirerek optimum yük akışını bulan ve karar destek sistemi yardımıyla sistem kontrolüne imkan sunan bir dağıtım otomasyon sistemi geliştirilmesi amaçlanmıştır. İlgili çalışmalar VVMS ürünü ile ilgilidir.

Elektrik Dağıtım Sistemi İçin Düşük Kayıplı, Düşük Maliyetli Enerji Kalitesi Düzenleyicisi (EKD) Tasarımı ve Gerçekleştirilmesi; aktif güç kompanzasyonu, gerilim regülasyonu, nötr akımı kompanzasyonu, akım harmoniklerinin filtrelenmesi (3,5 ve 7. harmonikler), yük dengelemesinin yapılması ve gerilim dengesizliğinin minimize edilmesi (akımın negatif ve sıfır bileşeninin kompanzasyonu) fonksiyonlarını gerçekleştiren Gerilim Kaynaklı Evirgeç (GKE) topolojisine dayalı paralel 3 faz, 4 telli Enerji Kalitesi Düzenleyici (EKD Sistemi geliştirilmiştir).

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

Binalarda Enerji Verimliliği için Entegre Enerji Yönetim Sistemi Geliştirilmesi; proje kapsamında özellikle son kullanıcının enerji verimliliği amacıyla enerjisini izleyebileceği ve kontrol edebileceği EnMS uygulamasına katkı sağlayacak faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar EnMS ürününü destekleyici niteliktedir.

Dağıtık Üretim Tesislerinin Yaygın Şebeke Entegrasyonu için Volt/VAr/Talep Yönetim Sistemi Geliştirilmesi; bu projede hızla yaygınlaşan dağıtık üretimden kaynaklı problemlere ait etkilerin en aza indirilmesi, teknik kalitenin iyileştirilmesi ve daha fazla dağıtık üretim tesisinin sisteme entegrasyonu amaçlanmıştır. Bu kapsamda dağıtım sistemine gömülü başta güneş enerjisine dayalı sistemler olmak üzere dağıtık üretim birimlerinin izlenmesini ve aktif-reaktif güç akışlarının yönetilmesini sağlayacak merkezi bir izleme- ve yönetim sistemi geliştirilmiştir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar VVMS ürünü ile ilgilidir.

Tüketim Ayrıştırılabilir Enerji Yönetim İşletmeler için Enerji Yönetim Sistemi; proje kapsamında enerji verimliliğinde önemli olduğu düşünülen tüketilen enerjinin farklı tüketim kaynaklarına ayrıştırılmasına ilişkin disaggregation(ayrıştırma) algoritmaları ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar EnMS ürünü ile ilgilidir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar ile patent alınmıştır.

H2020-Geleceğin Dağıtım Şebekeleri için Esneklik Platformu Geliştirilmesi ve Uygulanması (FLEXI-GRID); proje AB destekli bir proje olup proje kapsamında inavitas tarafından geliştirilen IOT platformuna katkı verilmesinin yanı sıra batarya yönetimi gerçekleştirilmiştir.

H2020-Akıllı ve Birlikte Çalışabilir Adalar için Sanal Güç Santrali Geliştirilmesi ve Pilot Uygulama-VPP4ISLANDS; Proje AB destekli bir proje olup firmamız tarafından proje kapsamında geliştirilen sanal güç platformunun arayüzleri tasarlanmıştır. VPP4Islands projesi, yenilenebilir enerji sistemlerinin entegrasyonunu kolaylaştırmayı, akıllı ve yeşil enerjiye geçişi hızlandırmayı ve adalara enerji verimliliği potansiyeli ve yenilikçi depolama yaklaşımlarını kullanma imkanı sağlamayı amaçlamıştır. Ayrıca proje kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar sanal güç santrali ve varlık yönetim platformu çalışmalarını destekleyici niteliktedir.

Inavitas Home Ek Modül; bu proje kapsamında inavitas EnMS ürünü ile ilgili ek geliştirmeler yapılmıştır. Proje kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar inavitas EnMS ürünündeki gelişmeleri desteklemiştir.

Inavitas Business Ek Modül; bu proje kapsamında inavitas EnMS ürünü ile ilgili ek geliştirmeler yapılmıştır. Proje kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar inavitas EnMS ürünündeki gelişmeleri desteklemiştir.

Inavitas Enerji İzleme ve Yönetim Platformu Yazılımı ve Alt Modül Yazılımları; bu proje kapsamında enerji yönetim sistemi uygulaması ile ilgili sahada tespit edilen ihtiyaçlara uygun olarak geliştirmeler yapılmıştır. Proje kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar EnMS ürününü geliştirmeleri desteklemiştir.

Dağıtık Enerji Kaynaklarına Sahip Şebekelerde Talep Toplayıcılar için Yönetim ve Ticaret Platformu Geliştirilmesi (VPP); proje kapsamında, özellikle çatı üstü GES uygulamalarına izin verilmesiyle artan üreten tüketicilerin(prosumer) elektrik piyasasına adapte olmasını kolaylaştıracak bir yapı kurulmuştur. Proje kapsamında planlanan yapıda, bir talep toplayıcı(aggregator) sistemi altında birden fazla talep toplayıcı bir araya getirilmektedir. Proje TÜBİTAK kapsamında desteklenmiş bir projedir. Proje kapsamında yeni bir talep toplayıcı altyapısı önerilmiştir. Önerilen platform tek bir talep toplayıcı sistemini kontrol etmek yerine, büyük bir talep toplayıcı için bu süreci, blokzincirin (blockchain) sağladığı avantajları da kullanarak, sanal olarak alt yüklenicilere bölmekle tüm paydaşlar açısından adil kazancın olduğu ve daha verimli işlemlerin gerçekleştirilebileceği bir yapı sunmayı hedeflemiştir. Proje kapsamında bir talep toplayıcının sahip olduğu düşünülen bir sistem aracılığıyla üreten tüketicilere fazla üretimlerinin değerlendirildiği,

INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnanır Mah. 1748. Cad. No: 11/10 Yenimahalle (ANKARA)
Osmanlı V.D. 815 077 0000 - Tel. 0312 250 10 10
www.inavitas.com.tr

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-000

Am

M. Kaya

talep toplayıcılar ile yaptıkları anlaşmalar ışığında enerjileri için farklı fiyatlar alabildikleri, talep toplayıcının sahip olduğu bir enerji depolama sisteminin yönetilmesi ve tüketiciler için talep tarafı katılımı işlemleri gerçekleştirebildikleri bir platform kurulması hedeflenmiştir. Yapılan çalışmalar daha sonra gerçekleştirilen VPP projelerini destekleyici niteliktedir.

Yük ve Sıkışıklık Yönetimi Amacıyla Araçtan-Şebekeye (V2G) Şarj İstasyonu Donanımı ile Şebeke Yönetimi Platformu Tasarımı ve Geliştirilmesi; proje kapsamında elektrikli araç şarj istasyonları için ileri seviye şebeke entegrasyon ve destek fonksiyonlarını barındıran şarj istasyonu kontrol yazılım platformu geliştirilmiştir.

Elektrik Dağıtım Yönetim Sistemi Geliştirilmesi; bu projede geliştirilen "Dağıtım Yönetim Sistemi" ile elektrik dağıtım sistemi kapsamında Coğrafi Bilgi Sistemi ile entegre çalışan, OG şebeke modelinin analiz edilmesini sağlayan, OSOS yüklenme verileri ile potansiyel en iyi koruma noktalarını belirleyebilen, gerçekte olmayan koruma noktaları tanımlanarak sistemin o koşullar altında çalışma prensiplerini analiz edebilen, alternatif koruma noktaları çıkarabilen, mevcut ve alternatif koruma noktalarının SAIDI/SAIFI/ODE değerlerini kıyaslayabilen ve raporlayabilen, koruma ekipmanları için önceden belirlenmiş ve hatalı çalışmaya sebep olan değerleri hesaplayarak düzeltilmesini sağlayan karar destek programı ile güncel sistemin analizi, düzeltilmesi ve değerlendirilmesi sağlanmıştır. Bu sayede, elektrik dağıtım şebekesinde mümkün olan en az kişinin arızalardan etkilenmesi için gerekli analizlerin yapılabilirdiği ve şebekenin dijital ortamda takibi ile hızlı bir şekilde yönetilebildiği bir uygulama geliştirilmiştir.

PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretiminin Güvenilirliği (ReliaREN-Pro); Proje kapsamında, kristal PV enerji santrallerinde erken bozunma tahmini, uzun vadeli enerji verimi analizi ve arıza risk öngörüsüne yönelik geliştirilen modeller aracılığıyla sistemlerin öngörülebilirliği ve kontrol kabiliyeti artırılmaktadır. Ayrıca bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı, iletişim protokolleri ile veri toplama ve iletim süreçlerinin elektrik şebekelerinin işletme kararlılığı üzerindeki etkileri detaylı biçimde analiz edilmektedir. Bu proje ile güneş enerjisi santrallerinin uzun vadeli performansının izlenmesi, sistem güvenilirliğinin artırılması ve üretim tahminlerinin doğruluğunun yükseltilmesi hedeflenmektedir. Elde edilen çıktılar, yenilenebilir enerji sektöründe verimlilik, sürdürülebilirlik ve şebeke istikrarı alanlarında önemli katkılar sağlamaktadır. Proje kapsamında inavitas tarafından, PV panellerde meydana gelen bozunma ile veri aktarımından kaynaklanan problemlerin ekonomik etkilerini analiz edebilmek amacıyla bir model geliştirilmiştir.

Otomatik Bağlantı Görüşü Platformu; proje kapsamında, Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS), Otomasyonlu Saha Operasyon Sistemi (OSOS) ve manuel okuma yapılan tüketicilerin verilerini entegre bir şekilde kullanarak enerji kalitesi sorunları, faz dengesizlikleri, gerilim düşüşleri, trafo ve dağıtım kutusu kapasite durumları ile teknik kayıpları doğru bir şekilde analiz edebilen bir platform geliştirilmiştir. Aynı zamanda, yeni tüketicilerin şebekeye bağlanması durumunda ortaya çıkabilecek sorunları ve altyapı yatırım gereksinimlerini öngörebilme yeteneği de sunar. Proje kapsamında yapılan çalışmalar AG DMS ürünü olarak ticarileştirilmiştir, DMS in bir alt modüü olarak kullanılabilir.

Belirli Fiyatlı Varlıkların Enerji Ticareti için Optimize Varlık Yönetimi Platformu Geliştirilmesi; proje kapsamında farklı varlıklara sahip olan bir üreten tüketicinin portföyünün optimize bir şekilde yönetebilmesi için baştan sona kadar tüm süreci takip eden bir ürünün ilk fazı geliştirilmiştir. Bu fazda enerji piyasasında değişken fiyatlardan etkilenmeyen, yani sabit fiyatlı kullanıcıların portföyünün optimum çalışması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca proje kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar hali hazırda devam eden "Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi Projesi" için bir ön çalışma niteliğinde olmuştur. Önümüzdeki dönemde artacak yenilenebilir enerji ve depolama yatırımları projenin ticarileşmesi açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.

Dağıtım Sistemleri İçin Yönetim ve Kontrol yazılımı Geliştirilmesi; projede ile gelişmiş Scada sistemi fonksiyonlarına sahip, modüler olarak tasarlanan bir yerli yazılım geliştirilmesi amaçlanmıştır. Projede geliştirilen yazılım, elektrik dağıtım şirketlerinin ihtiyaçlarına hitap eden standart bir ürün yapısında olmuştur. Proje kapsamında bir Scada sistemi oluşturulmuştur. Proje, yerli ve milli yazılım geliştirme hedefi doğrultusunda, yerel ihtiyaçlara maksimum düzeyde yanıt verecek şekilde tasarlanmış ve gerçekleştirilmiştir.

Distributed Energy Management; proje kapsamında öncelikle kapsamlı bir literatür araştırması yapıp dünyadaki IEEE 2030.5 uygulamaları incelenerek farklı protokollerle iletişim kurabilecek bir ağ geçidi donanımıyla kullanılabilir arayüz tasarımı yapılmıştır.

Dağıtım Şir. Bakım ve Onarım Faali. için Optimum İş Gücü Yönetim (DIYA); bu proje kapsamında, elektrik ve gaz dağıtım sektörlerinde kullanılabilir saha işlemlerini tek bir platformdan yönetmeyi hedefleyen bir iş gücü yönetimi ürünü geliştirilmiştir. Bu ürün, esnek bir yapıda olup temel iş gücü yönetimi sistemlerinin gereksinimlerini karşılamaktadır. Ayrıca, elektrik ve gaz dağıtım alanında ve organize sanayi bölgelerinde kullanılabilir, yenilikçi, web tabanlı bir WFM yazılımı olmuştur. Geliştirilen platform dağıtım firmalarının tüm saha süreçlerini kapsamaktadır. Yapılan çalışmalar WFM ürünü ile ilgilidir.

Hibrit Enerji Santralleri için Enerji Yönetim Sistemi; bu proje, yenilenebilir enerji kaynaklarının kesintili üretim profillerinden kaynaklanan zorlukların aşılmasını ve bu kaynakların elektrik şebekelerine daha etkin entegrasyonunu hedeflemektedir. Hibrit yenilenebilir enerji santralleri için geliştirilen modüler ve çok seviyeli Enerji Yönetim Sistemi (EYS), güneş ve rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji depolama teknolojileriyle entegrasyonunu sağlayacaktır. Özelleştirilebilir ve gerçek zamanlı kontrol yeteneklerine sahip bu sistem, hibrit yenilenebilir enerji santraline sistem entegrasyonunu da kolaylaştıracak şekilde tasarlanmıştır. Proje, hibrit santrallerin yaygınlaşmasıyla birlikte ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyelinin daha verimli kullanılmasına ve enerji yönetiminde bütüncül bir yaklaşım sağlanmasına katkı sunmayı amaçlamaktadır. Yapılan çalışmalar PPC (Power Plant Cotroler) ürününü geliştirilmesini sağlamıştır.

Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi; bu proje kapsamında, büyük ölçekli depolamalı hibrit yenilenebilir enerji santralleri için uçtan uca entegre bir enerji ve piyasa yönetim sistemi geliştirilmektedir. Proje, Türkiye’de ilk kez yürürlükteki şebeke yönetmeliklerine uygun şekilde tasarlanacak enerji ve güç yönetimi sistemi ile piyasa zekası yazılımını bir araya getirmektedir. Proje, Şirket’in enerji sektöründeki dijitalleşme vizyonu ve mevcut ürün ekosistemiyle doğrudan uyum içindedir. Proje sonucunda geliştirilecek sistem, hibrit enerji santrallerinin piyasa entegrasyonunu ve operasyonel verimliliğini artıracak yenilikçi bir çözüm niteliği taşımaktadır. Proje çıktısının yüksek ticari potansiyele sahip bir ürün olarak ticarileştirilmesi hedeflenmektedir. Önümüzdeki dönemde artması beklenen hibrit santral yatırımlarının, proje kapsamında geliştirilen ürüne olan ilgiyi artırması öngörülmektedir.

ECHO- Energy Communities excellence Hubs: catalyzing energy innOvation ecosystems; ECHO Projesi kapsamında, Türkiye’nin de aralarında bulunduğu üç ülkede (Portekiz, Türkiye ve Yunanistan) enerji alanında mükemmeliyet odaklı araçlar geliştirilecek, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör arasında iş birliğini destekleyecek mekanizmalar oluşturulacaktır. Projenin yeşil ve dijital dönüşüm hedefleriyle uyumlu yapısı sayesinde enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi, yenilenebilir kaynakların entegrasyonunun kolaylaştırılması ve karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

Dağıtık Enerji Kaynakları Yönetimi İçin IEEE 2030.5'e Uyumlu Donanım ve Yazılım Sistemi Geliştirilmesi Projesi; P,Proje kapsamında, mevcut elektrik dağıtım şebekelerinde, elektrikli araç şarj istasyonlarında ve yenilenebilir enerji santrallerinde kullanılan farklı haberleşme protokollerini (IEC 60870-5-104, Modbus, OCPP, SCADA RTU) tek bir platform üzerinden yönetebilen, Elektrik



ve Elektronik Mühendisleri Enstitüsü 2030.5 standardına uyumlu yerli bir ağ geçidi geliştirilmiştir. Bu ağ geçidi, dağıtık yapıya dönüşen şebekelerde sistemlerin merkezi olarak izlenmesini ve yönetilmesini, ayrıca protokol dönüştürücü donanım gereksinimi olmadan güvenli biçimde haberleşmesini sağlayacaktır. Proje, yenilenebilir enerji kaynaklarındaki artış, güneş enerjisinde 2030 yılına kadar 30 gigavat kurulu güce ulaşma hedefi ve depolamalı rüzgâr-güneş santrali yatırımlarına yönelik düzenleyici teşvikler doğrultusunda, dağıtık elektrik şebekelerinin etkin yönetimi ve sürdürülebilirliği açısından stratejik önem taşımaktadır. Geliştirilen çözüm, hem Türkiye’de hem de uluslararası pazarlarda kullanılabilir nitelikte olup enerji sektörüne yüksek katma değerli bir teknoloji kazandırmaktadır.

Pv Eviriciler İçin Yapılandırma ve İzleme Yazılımı Geliştirmesi; bu proje, PV eviriciler için özelleştirilmiş bir terminal yazılımı geliştirmeyi hedeflemektedir. Yazılım; evirici cihazlarının canlı verilerini izlemek, konfigürasyon parametrelerini okumak ve değiştirmek, hata loglarını almak ve cihaz yazılımını güncellemek gibi temel işlevleri yerine getirmektedir. Proje sürecinde öncelikle kullanıcı ihtiyaçları ve iş akışları detaylı şekilde analiz edilecek, böylece yazılımın kullanıcı dostu ve işlevsel olması sağlanacaktır. PV eviricilerle haberleşmeyi sağlayan iletişim protokolü de detaylı olarak incelenecek; register adresleri, komut yapıları ve CRC algoritması gibi teknik ayrıntılar belirlenecektir. Bu bilgiler ışığında yazılımın mimarisi ve kullanıcı arayüzleri tasarlanacaktır. Yazılım geliştirme aşamasında modern yazılım mühendisliği yaklaşımları kullanılacak ve proje ekibi ile Partner arasında sürekli iletişim sağlanacaktır. Geliştirilen yazılımın performansı, işlevselliği ve donanımla haberleşme kabiliyeti; donanım haberleşme testleri, simülasyon tabanlı testler, performans ve yük testleri gibi çeşitli test süreçleriyle doğrulanacaktır. Ayrıca projenin sonunda, yazılımın kullanıcıları için eğitimler düzenlenecek ve ihtiyaç duyulan teknik destek sağlanacaktır. Bu proje, PV evirici yönetimini kolaylaştıran, güvenilir, modern ve kullanıcı odaklı bir terminal yazılımı çözümü geliştirilmesine odaklanmaktadır. Geliştirilen yazılım ticarileştirilmiştir.

Geliştirilmiş Kesinti Yönetim Sistemi; Elektrik dağıtım şebekelerinde meydana gelen kesintiler, sadece müşteri memnuniyetini değil, aynı zamanda ekonomik faaliyetleri ve toplumun genel refahını da olumsuz yönde etkiler. Bu nedenle, kesintilerin hızlı bir şekilde tespit edilmesi, kapsamlı bir şekilde analiz edilmesi ve en kısa sürede giderilmesi, elektrik dağıtım şirketleri için kritik bir hedef haline gelmiştir. Geliştirilmiş Kesinti Yönetim Sistemi projesi, mevcut OMS sistemlerinin ötesine geçerek, ileri düzey izleme, otomatik arıza tespiti, coğrafi bilgi sistemleri (GIS) entegrasyonu ve akıllı tahminleme algoritmaları gibi yenilikçi bileşenleri içerecektir. Sistem, şebeke üzerindeki tüm kesintileri gerçek zamanlı olarak izleyerek, operatörlerin müdahale süreçlerini daha etkin ve verimli bir şekilde yönetmelerini mümkün kılacak. Ayrıca, mobil cihazlarla uyumlu arayüzleri ve kullanıcı dostu raporlama modülleriyle, saha ekiplerinin hızlı hareket etmesini ve arızaların yerinde giderilmesini kolaylaştıracaktır. Böylece, kesinti süreleri en aza indirilecek, şebeke güvenilirliği güçlenecek ve enerji kullanıcılarının memnuniyet düzeyi önemli ölçüde artırılabilecektir. Bu proje, elektrik dağıtım sektöründe dijital dönüşümü destekleyerek, sürdürülebilir ve akıllı şebeke yönetimi için önemli bir adım oluşturacaktır. Yapılan çalışmalar Inavitas OMS (Outage Management System / Kesinti Yönetim Sistemi) ürününü geliştirecek niteliktedir.

Akıllı Röle Yönetim Sistemi Geliştirilmesi; bu proje elektrik dağıtım şebekesinin güvenli ve sürekli çalışmasını sağlamak için kritik öneme sahip olan röle parametreleme ve koruma koordinasyonu süreçleri, günümüzde genellikle saha ekiplerinin manuel müdahalesi ile gerçekleştirilmektedir. Bu manuel işlemler, yüksek maliyetli iş gücü, saha ekiplerinin yoğun koordinasyon ihtiyacı ve İSG riskleri gibi önemli zorluklar yaratmaktadır. Projemiz kapsamında geliştirilecek yerli ve milli yazılım ile röle cihazlarına uzaktan erişim sağlanarak, veri toplama, parametre izleme, olay ve arıza kayıtlarına ulaşabilme gibi işlevler mümkün hale getirilecektir. Bunun yanında, uzaktan parametreleme ve komut gönderimi sayesinde kesici ve manevra çalışmaları ekiplerin sahaya gitmesine gerek kalmadan gerçekleştirilecek, böylece hem zaman ve

maliyet tasarrufu sağlanacak hem de personel güvenliği artırılabilecektir. Ayrıca, geliştirilecek uçtan uca koruma kontrol sistemi; özelleştirilebilir yapısı, yüksek erişilebilirliği, çoklu dil desteği ve ölçeklenebilir altyapısı ile yerel ihtiyaçları karşılayacak ve uluslararası pazarda kullanılabilir, ihracat potansiyeli yüksek bir ürün haline gelecektir. Röle Yönetim Sistemini geliştirici niteliktedir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri İçin Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi; proje kapsamında, afet sonrası hızlı ve etkili müdahalelerde gerekli olan hız ve etkinliği sağlamak amacıyla, dağıtım şirketleri arasında koordinasyonu güçlendirecek ve kaynak yönetimini optimize edecek kapsamlı bir dijital platformun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu platform, afet bölgelerindeki acil ve kritik ihtiyaçları en kısa sürede ve en doğru şekilde belirleyerek; personel, malzeme ve ekipman gibi kaynakların doğru zamanda, doğru yerde ve uygun biçimde yönlendirilmesini sağlayacaktır. Ayrıca mevcut kaynakların anlık durumunu ve dağılımını izleyerek, veri tabanlı karar destek sistemleri aracılığıyla afet anında doğru ve hızlı kararların alınmasına olanak tanıyacaktır. Proje, Şirket tarafından geliştirilen İş Gücü Yönetimi (Workforce Management – WFM) çözümünün afet durumlarında da etkin bir araç olarak kullanılmasını hedeflemektedir.

Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri İçin Piyasa Zekası, Enerji Ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi; bu projenin amacı, büyük ölçekli depolamalı hibrit yenilenebilir enerji santralleri için modüler ve çok katmanlı bir Enerji Yönetim Sistemi geliştirerek piyasa entegrasyonu, enerji yönetimi ve şebeke yönetmeliklerine tam uyum sağlayan güvenilir, gerçek zamanlı bir kontrol altyapısı oluşturmaktır. Proje kapsamında geliştirilecek Piyasa zekası yazılımı, yapay zeka ve optimizasyon teknolojileriyle fiyat ve üretim tahminleri yapıp otomatik piyasa teklifleri oluşturacak, gün içi piyasasında algoritmik ticaret sayesinde en avantajlı fiyatları hedefleyerek santral için optimum çalışma planı hazırlayacaktır. Santral kontrolcüsü ve SCADA'dan oluşan kontrol–izleme katmanı, hibrit santraldeki üretim ve depolama birimlerinin yük dağılımını ve şebeke destek işlevlerini yönetirken, SCADA sistemi takvim planlama ve performans izleme araçları sunacaktır. Ünite Kontrol Sistemi, her bir depolama ünitesinin veri toplama, operasyonel kontrol ve koruma fonksiyonlarını yürütürken, tüm sistem yüksek güvenilirlik için yedekli kontrolcü, sunucu ve halka topolojili haberleşme altyapısıyla çalışacaktır. Piyasa Zekası yazılımı bulut tabanlı yüksek işlem gücü ile çalışacak; geliştirme süreçlerinde santral kontrol ve piyasa yazılımlarının performans testleri için özgün bir Software in the Loop (SIL) test yapısı kullanılacak ve sistemin pilot sahada uygulanarak doğrulanması sağlanacaktır.

Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi; projenin temel amacı, temiz ve yeşil enerji hedefleri doğrultusunda, özellikle rüzgâr ve güneş enerjisi santralleri başta olmak üzere tüm yenilenebilir enerji üretim tesisleri ile enerji depolama sistemlerinin hem iletim hem de dağıtım şebekelerine kaliteli, sürdürülebilir ve güvenilir biçimde entegrasyonunu sağlamaktır. Bu doğrultuda şebeke yönetmeliği uyumluluğu süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve tüm paydaşların erişimine açık bir izleme sisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında, şebeke uyumluluk test cihazı geliştirilmektedir ve sistemin tasarım çalışmaları devam etmektedir. Geliştirilecek çözüm sayesinde yenilenebilir enerji santralleri ile enerji depolama sistemlerinin şebeke güvenliği ve güvenilirliğine katkıları; azalan atalet koşullarında sistem frekans kararlılığına ve olası arızalar sırasında şebekenin toparlanma kabiliyetine olan etkileri yönetmeliklere uygun biçimde sürekli izlenebilecek ve olası ihlaller raporlanabilecektir. Proje, Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK), Enerji Dönüşümü Araştırma Enstitüsü (ENAREN) ve Elektrik Piyasaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (EPRA) iş birliğiyle yürütülmekte olup TEİAŞ altyapısı ile entegrasyon sağlanacaktır.


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1749. Cad. No: 17 Yenimahalle / ANKARA
Osman V.İ. 816 077 8095 - Tel: 0312 424 0566
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Rüyakdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388980
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0043

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı'nın ve bağılı ortaklığı Presify'nin esas faaliyeti olan entegre enerji yönetimi yazılım hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde geliştirme maliyetleri olarak aktifleştirilen yazılım projeleri önem arz etmektedir. İhraççı ve Presify'nin geliştirmiş oldukları bu projelere dayanılarak üretilen yazılım hizmetlerinden elde edilen gelirlerin grup satışları içerisindeki payı 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %37,1, 31.12.2024 tarihinde sona eren dönemde %84,2, 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde %85,7 ve 31.12.2022 tarihinde sona eren hesap döneminde %73,4'tür.

Inavitas Elektrik Ticaret ve Inavitas Toplayıcılık faaliyetleri lisansa dayalı faaliyetler olması nedeniyle maddi olmayan duran varlıklar içerisinde haklar kaleminde muhasebeleştirilen toplayıcılık ve elektrik ticareti lisansları, söz konusu bağılı ortaklıkların faaliyetlerine devam edebilmesi bu lisanslara bağılıdır. Grup'un 30.09.2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde söz konusu lisanslara dayalı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu hasılat toplam hasılatın %1'ini, 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap döneminde ise toplam hasılatın %0'ını oluşturmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Grup; TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Standardı'nda yer alan açıklamalar doğrultusunda tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olan ve gelecekte nakit akışı sağlayacağını düşündüğü projeler için, yazılım geliştirme aşamasında yaptığı harcamaları geliştirme faaliyeti kapsamında aktifleştirmektedir.

Grup yeni bir fikirle başlatılan bir projenin geliştirilmesi sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında aktifleştirilerek kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hale getirilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya birden fazla müşteriye satma niyetinin olması
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak söz konusu varlığı kullanmak yada satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması,

Grup aktifleştirilen geliştirme maliyetleri proje bazında izlenmektedir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin detayı aşağıdaki şekildedir.

Proje İsmi	Geliştirme Maliyetleri			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
H2020-Geleceğin Dağıtım Şebekeleri için Esneklik Platformu Geliştirilmesi ve Uygulanması (FLEXI-GRID)	8.060.754	18.487.585	-	-
ERANET-Güneş Enerji Santralleri Bakım ve Onarım Süreçlerinin Optimizasyonu için Tanımlayıcı Analitik ve Gelişmiş İşgücü Yönetimi- PANAMA)	9.531.051	3.323.367	-	-
H2020-Akıllı ve Birlikte Çalışabilir Adalar için Sanal Güç Santrali Geliştirilmesi ve Pilot Uygulama-VPP4ISLANDS	8.990.158	22.653.992	26.202.884	-
Depolama Sistemleri İçin EMS Geliştirilmesi	3.067.039	-	-	-
Dağıtık Enerji Kaynaklarına Sahip Şebekelerde Talep Toplayıcılar İçin Yönetim ve Ticaret Platformu Geliştirilmesi	11.853.951	2.937.444	16.022.782	20.876.024

Ami

inavitas
INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mh. 1748. Cad. No: 09/77 Yeşilimala ÇANAKKALE
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com
130

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Proje İsmi	Geliştirme Maliyetleri			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yük Ve Sıkışıklık Yönetimi Amacıyla Araçtan-Şebekeye (V2G) Şarj İstasyonu	5.681.354	16.585.461	14.739.024	-
Elektrik Dağıtım Yönetim Sistemi Geliştirilmesi	673.604	5.935.024	6.746.908	-
PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretimine Güvenilirliği (ReliaREN-Pro)	583.830	10.199.211	22.547.649	20.834.264
Otomatik Bağlantı Görüşü Platformu Geliştirilmesi	4.514.922	-	-	-
Optimize Varlık Yönetimi Platformu Geliştirilmesi	-	-	-	-
Belirli Fiyatlı Varlıkların Enerji Ticareti İçin Optimize Varlık Yönetimi Platformu Geliştirilmesi	7.485.892	19.361.390	8.150.332	-
Dağıtım Sistemleri için Yönetim ve Kontrol Yazılımı Geliştirilmesi	-	1.672.450	10.647.558	13.738.841
Distributed Energy Management	-	-	7.998.557	-
Dağıtım Şirketleri Bakım ve Onarım Faali. için Optimum İş Gücü Yönetim	-	-	12.972.206	14.328.663
Dağıtım Şirketleri için Şebeke İzleme Aracı Geliştirilmesi Projesi	-	-	12.316.874	-
Hibrit Enerji Santralleri için Enerji Yönetim Sistemi	-	-	1.416.187	9.203.904
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	-	-	3.638.457	25.148.063
ECHO-Energy Communities Excellence Hubs: Catalyzing Energy Innovation Ecosystems	-	-	61.639	29.611.158
Elektrik Dağıtım ve Perakende Şirketlerinde Yapay Zeka Modelleri ile Süreçlerin İyileştirilmesi ve Yönetilmesi	-	-	1.706.877	-
Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	-	-	3.319.940	16.563.048
Elektrik Dağıtım Şirketleri İçin Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi	-	-	-	3.699.553
PV Eviriciler İçin Yapılandırma Ve İzleme Yazılımı Geliştirilmesi	-	-	-	4.941.713
Geliştirilmiş Kesinti Yönetim Sistemi Yazılımı Geliştirilmesi	-	-	-	4.461.292
Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi Projesi	-	-	-	3.225.131
Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu	-	-	-	1.953.158
Toplam	60.442.555	101.155.924	148.487.874	168.584.813

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748 Cad. No:10 Kat:00 Yenimahalle / ANKARA
 Cömür V.D. 815 077 8025 - Tel: 0312 388 0046
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388446
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0003

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Grup'un izahnamede yer alan dönemler itibarıyla finansal durum tablolarında meydana gelen değişiklikler ve bu değişimlere ilişkin açıklamalar aşağıdaki şekildedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş						
	31.12.2022	Değişim	31.12.2023	Değişim	31.12.2024	Değişim	30.09.2025
VARLIKLAR							
Dönen Varlıklar	328.703.815	166,0%	874.437.071	12,1%	980.408.645	59,9%	1.567.283.181
Nakit ve nakit benzerleri	13.402.687	1154,3%	168.115.549	140,7%	404.663.881	40,4%	568.268.392
Finansal yatırımlar	42.731.698	59,7%	68.223.056	-98,8%	797.402	658,0%	6.044.388
Ticari alacaklar	195.841.061	10,4%	216.189.761	57,8%	341.219.693	86,9%	637.728.384
Diğer alacaklar	--	--	315.503.976	-92,7%	23.067.927	-91,8%	1.894.952
Stoklar	5.462.482	894,1%	54.303.611	125,1%	122.227.409	70,9%	208.845.583
Peşin ödenmiş giderler	24.180.820	-89,0%	2.667.425	2502,8%	69.427.606	50,3%	104.360.669
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	--	--	--	--	7.114.577	187,7%	20.469.294
Câri dönem vergisiyle ilgili varlıklar	8.662.977	-93,9%	526.704	1252,5%	7.123.422	-98,9%	77.031
Diğer dönen varlıklar	1.269.534	-74,1%	328.786	1349,8%	4.766.728	311,1%	19.594.488
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	37.152.556	30,8%	48.578.203	-100,0%	--	--	--
Duran Varlıklar	201.232.473	39,1%	279.867.290	368,2%	1.310.308.375	9,0%	1.428.747.714
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	--	--	--	--	18.396.295	-1,2%	18.175.459
Diğer alacaklar	240.663	-35,9%	154.207	-27,8%	111.315	1098,4%	1.334.013
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	21.318.705	-100,0%	--	--	--	--	238.840
Maddi duran varlıklar	26.939.261	88,0%	50.635.026	1794,5%	959.286.042	-2,2%	938.333.159
Maddi olmayan duran varlıklar	152.733.844	50,0%	229.078.057	45,2%	332.514.723	41,5%	470.427.440
Diğer Duran Varlıklar	--	--	--	--	--	--	238.803
TOPLAM VARLIKLAR	529.936.288	117,8%	1.154.304.361	98,5%	2.290.717.020	30,8%	2.996.030.895
KAYNAKLAR							
Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.558.362	14,7%	241.431.730	53,2%	369.954.284	147,8%	916.815.082
Kısa vadeli borçlanmalar	79.061.448	-13,4%	68.498.190	-41,5%	40.068.976	237,0%	135.040.531
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli karşılıkları	--	--	23.675.379	-90,0%	2.376.137	12,1%	2.663.055
Ticari borçlar	54.750.090	62,5%	88.954.162	130,5%	205.029.407	114,6%	440.031.906
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9.483.753	3,7%	9.837.609	19,4%	11.741.858	50,9%	17.714.583
Diğer borçlar	296.803	45,9%	433.167	101,7%	873.629	5003,8%	44.588.643
Ertelemiş gelirler	37.378.527	-5,8%	35.199.251	141,0%	84.833.858	190,3%	246.266.747
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	--	--	109.788	-80,4%	21.487	7958,4%	1.731.498
Kısa vadeli karşılıklar	4.745.747	62,3%	7.701.957	62,3%	12.498.451	-41,3%	7.341.801
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	24.841.994	-71,7%	7.022.227	78,2%	12.510.481	71,3%	21.436.318
Uzun Vadeli Yükümlülükler	69.627.080	-32,4%	47.054.662	425,7%	247.365.603	15,4%	285.350.701
Uzun vadeli borçlanmalar	39.010.613	-100,0%	--	--	3.741.822	-76,6%	877.174
Ertelemiş Gelirler	--	--	--	--	--	--	1.547.111
Uzun vadeli karşılıklar	2.575.797	-27,3%	1.873.418	203,3%	5.682.422	40,6%	7.991.069
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	28.040.670	61,1%	45.181.244	426,6%	237.941.359	15,5%	274.935.347
ÖZKAYNAKLAR	249.151.416	244,8%	859.177.597	93,8%	1.665.131.130	6,0%	1.765.286.712
Ödenmiş sermaye	1.000.000	--	1.000.000	19900,0%	200.000.000	--	200.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	6.542.209	--	6.542.209	2433,6%	165.751.600	--	165.751.600
Sermaye Avansı	--	--	315.503.976	-100,0%	--	--	--
Ortak kontrole tabi işletme birleşme etkisi	(188.473)	-539,2%	827.789	1023,8%	9.302.847	-1145,2%	(97.237.863)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(969.479)	-64,4%	(344.969)	-151852,4%	523.498.876	-0,1%	523.146.589
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	--	--	--	--	214.202	651,4%	1.609.613
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	55.644	--	55.644	--	55.644	--	55.644
Geçmiş yıllar kârı / zararı (-)	272.990.388	-11,5%	241.673.858	108,3%	503.343.305	51,8%	764.182.646
Net dönem kârı / zararı (-)	(30.278.873)	-1070,7%	293.919.090	-10,5%	262.964.656	-21,0%	207.778.483
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	599.430	1007,8%	6.640.372	24,5%	8.266.003	245,7%	28.578.400
TOPLAM KAYNAKLAR	529.936.288	117,8%	1.154.304.361	98,5%	2.290.717.020	30,8%	2.996.030.895

* Tüm tutarlar TL'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Dönen Varlıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un dönen varlıkları sırasıyla 328,7 milyon TL, 874,4 milyon TL, 980,4 milyon TL ve 1.567,2 milyon TL'dir. Grup'un dönen varlıkları 2023 yılında 2022 yılına göre %166,0 oranında artış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %12,1 oranında artış, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde ise bir önceki yıl sonuna göre %59,9 oranında artış göstermiştir.

Dönen varlıklarda 2023 ve 2024 yıllarında gerçekleşen artış (1) Grup satışlarında meydana gelen artışın ve elde edilen dönem karının etkisi ile Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen artıştan, (2) ticari mal satışlarındaki artışa ve grubun ticari mal satışlarına ilişkin politikasından paralel olarak ticari mal stoklu çalışmak istemesi sonrası stoklarda meydana gelen artıştan, (3) artan vadeli satışlardan kaynaklı olarak ticari alacaklarda meydana gelen artıştan ve (4) sermaye artırımını sonrasında elde edilen fonun yarattığı etkiden kaynaklanmaktadır.

30.09.2025 döneminde Grup dönen varlıklarındaki artış, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinde meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır. Grup dönen varlıklarındaki artışı kısa vadeli yükümlülüklerindeki artış ve özkaynakları ile finanse etmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerleri sırasıyla 13,4 milyon TL, 168,1 milyon TL, 404,7 milyon TL ve 568,3 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında 2022 yılına göre %1.154,3 2024 yılında 2023 yılına göre %140,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde bir önceki yıl sonuna göre %40,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2022 yılında 13,4 milyon TL bakiye veren Grup nakit ve nakit benzerlerinin %21,0 oranındaki kısmı vadesiz banka mevduatlarından, %65,5 oranındaki kısmı vadeli banka mevduatlarından geri kalan kısmı ise kasa ve diğer nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

2023 yılında nakit ve nakit benzerlerinde bir önceki yıla göre %1.154,3 oranında meydana gelen artış Grup'un dönem karının ve kısa vadeli yükümlülüklerindeki artışın etkisinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılında 168,1 milyon TL olan Grup nakit ve nakit benzerlerinin %81,1'i vadeli mevduatlardan, %9,8'i vadesiz mevduatlardan, %8,1 oranındaki kısmı likit para piyasası fonlarından, geri kalan kısmı ise diğer nakit benzerlerinden meydana gelmektedir.

2024 yılında sermaye artırımını sonucu elde edilen fonun ve artan dönem karının likidiye pozitif etkisi ile nakit ve nakit benzerleri bir önceki yıla göre %140,7 oranında artış göstererek 404,7 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. 2024 yılında 404,7 milyon TL olarak gerçekleşen nakit ve nakit benzerlerinin %24,8 oranındaki kısmı vadesiz mevduatlardan, %45,4 oranındaki kısmı vadeli mevduatlardan, %29,6 oranındaki kısmı likit para piyasası fonlarından oluşmaktadır.

30.09.2025 tarihinde Grup nakit ve nakit benzerleri %40,4 oranında artış göstererek 2024 yılında nakit ve nakit benzerlerindeki artışın nedeni dönem karı 568,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış kısa vadeli yükümlülüklerde meydana gelen artış ve dönem karından kaynaklı özkaynaklarda meydana gelen artış ile finanse edilmiştir. 2024 yılında 568,3 milyon TL olarak gerçekleşen nakit ve nakit benzerlerinin %30,9 oranındaki kısmı vadesiz mevduatlardan, %54,9 oranındaki kısmı vadeli mevduatlardan, %14,1 oranındaki kısmı likit para piyasası fonlarından oluşmaktadır.


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İncirli Mah. 1746. Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
Osmanlı V.D. 815 077 8035 - Tel: 0312 226 0046
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Finansal Yatırımlar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un finansal yatırımlar sırasıyla, 42,7 milyon TL, 68,2 milyon TL, 0,8 milyon TL ve 6,0 milyon TL'dir. Finansal yatırımlar 2023 yılında bir önceki yıl göre %59,7 oranında artış, gösterirken 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %98,8 oranında azalış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yıl sonuna göre %658,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

2023 yılında Grup dönem karından ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki artıştan elde edilen fon finansal yatırımlardaki artının kaynağını oluşturmaktadır. Grup 2022 ve 2023 yıllarında ağırlıklı olarak kur korumalı mevduat yatırımları gerçekleştiren, 2024 yıl sonuna kur korumalı mevduat yatırımları sona ermiş olup, Grup finansal yatırımlarda değerlendirdiği likiditesini 2024 yılında nakit ve nakit benzerinde takip edilen vadeli mevduat ve para piyasası fon yatırımlarına yönlendirmiştir. 30.09.2025 tarihinde finansal yatırımlardaki %98,8 oranındaki artış Grup tarafından gerçekleştirilen hisse senedi yatırımlarından kaynaklanmaktadır.

Ticari Alacaklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un ticari alacakları sırasıyla, 195,8 milyon TL, 216,1 milyon TL, 341,2 milyon TL ve 637,7 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında ise 2022'ye göre %10,4 oranında artış, 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %57,8 oranında artış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yıl sonuna göre %86,9 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup'un dönemler itibarıyla hasılatının artmasından dolayı vadeli satış rakamları da aynı oranda yükselmiştir. Bu sebeple ticari alacaklar artış eğilimindedir. 30.09.2025 döneminde yapılan ve Grup hasılatında ciddi artışa neden olan ticari mal satışları nedeniyle ticari alacak devir hızının azalması ticari alacaklarda artışa neden olmuştur.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla 129,5 milyon TL, 12,7 milyon TL, 82,0 milyon TL ve 198,3 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında 2022'ye göre %90,2 oranında azalış, 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %545,1 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yıl sonuna göre %141,9 oranında artış gerçekleşmiştir. İzahname dönemleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklarda görülen artış Grup tarafından ilişkili taraflara yapılan vadeli satışların, artış göstermesinden kaynaklanmaktadır. Grup'un ilişkili taraflarına yapmış olduğu vadeli satışlar ağırlıklı olarak ticari mal satışlarıdır.

Diğer Alacaklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un diğer alacakları sırasıyla, 315,5 milyon TL, 23,1 milyon TL ve 1,9 milyon TL'dir. Grup'un 31.12.2022 tarihinde diğer alacakları bulunmaktadır. Grup diğer alacaklarında 2023 yılında meydana gelen artış sermaye avansı alacağından kaynaklanmaktadır. Grup diğer alacaklarında 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %92,7 azalış gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde 2024 yıl sonuna göre %91,8 oranında azalış gerçekleşmiştir.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar kaleminde, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %93,9 oranında azalış gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde ise ilişkili taraflardan diğer alacaklar bulunmamaktadır. 2023 yılında ilişkili taraflardan diğer alacaklar kaleminde gerçekleşen artış Grup'un Alfasolar Teknoloji'den olan sermaye avansı alacaklardan kaynaklanmaktadır. 2024 yılında gerçekleşen azalış ise Grup'un sermaye avansına ilişkin alacaklarına ilişkin yapmış olduğu tahsilatlardan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde meydana gelen azalış ise Grup'un ilişkili taraflardan diğer alacaklarının tamamını tahsil etmesinden kaynaklanmaktadır.

İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kaleminde 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde gerçekleşen azalış verilen depozito ve teminatlar ve diğer alacaklar kaleminde meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır. İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kaleminde 2024 döneminde gerçekleşen artış verilen depozito ve teminatlardaki ve diğer çeşitli alacaklardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Stoklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un stokları sırasıyla, 5,5 milyon TL, 54,3 milyon TL, 122,2 milyon TL ve 208,8 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında 2022'ye göre %894,1 oranında artış, 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %125,1 artış gerçekleşirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yıl sonuna göre oranında %70,9 oranında artış gerçekleşmiştir.

Grup satışlarının, özellikle ticari mal satışları izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde her dönem bir önceki döneme göre artış göstermesi ve Grup yönetimin söz konusu satışları tedarik zincirinde yaşanabilecek olası problemlerden etkilenmeden sürdürme politikası nedeniyle stoklu çalışmayı tercih etmesi nedeniyle Grup stoklarında izahnameye konu finansal tablo dönemlerinde ciddi artışlar meydana gelmiştir.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un müşteri sözleşmelerinden doğan varlıkları bulunmamaktadır. 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ise müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar hesabı sırasıyla 7,1 milyon TL ve 20,5 milyon TL'dir. Bu kalemde, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yıl sonuna göre oranında %187,7 oranında artış gerçekleşmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un peşin ödenmiş giderleri sırasıyla, 24,2 milyon TL, 2,7 milyon TL, 69,4 milyon TL ve 104,4 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında ise 2022'ye göre %89,0 oranında azalış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %2.502,8 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılı sonuna göre %50,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2023 yılında yaşanan azalışın nedeni ise Grup'un verilen sipariş avanslarında meydana gelen azalıştır. 2024 yılındaki artış Grup'un tedarikçilerine vermiş olduğu sipariş avanslarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde gerçekleşen artış ilgili dönemde gelecek aylara ait giderlerde ve verilen sipariş avanslarında gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un diğer dönen varlıkları sırasıyla, 1,3 milyon TL, 0,3 milyon TL, 4,8 milyon TL ve 19,6 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında %74,1 oranında azalış, 2024 yılında %1.349,8 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %311,1 oranında artış gerçekleşmiştir.

Diğer dönen varlıklarındaki değişim; Grup tarafından yapılan yatırımlar sonrasında Grup'un KDV alacaklarında meydana gelen artış ve azalışlar ile grup tarafından verilen iş avanslarından ve özellikle son dönemlerde gerçekleşen değişimlerden kaynaklanmaktadır.

Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde bakiye bulunmamaktadır. 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un

satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkları, mülkiyetinde olan Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş. ve Wattox Batarya ve Enerji Dönüşüm Teknolojileri A.Ş. paylarından oluşmaktadır. Grup 2024 yılı içerisinde söz konusu varlıkların satışını gerçekleştirmiştir.

Duran Varlıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un duran varlıkları sırasıyla, 201,2 milyon TL, 279,9 milyon TL, 1.310,3 milyon TL ve 1.428,7 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında ise 2022'ye göre %39,1 oranında artış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %368,2 oranında artış, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %9,0 oranında artış gerçekleşmiştir. Duran varlıklarda artışın sebebi Grup tarafından gerçekleştirilen bağlı ortaklık yatırımları ve maddi duran varlık alımları ile yeniden değerlemelere sonucunda direkt ve dolaylı olarak Grup maddi duran varlıklarında meydana gelen artış ile maddi olmayan duran varlık yatırımları ile iştirak alımlarından kaynaklanmaktadır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde bakiye bulunmamaktadır. 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un müşteri sözleşmelerinde doğan varlıkları sırasıyla, 18,4 milyon TL, 18,2 milyon TL'dir. Bu kalemde 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılı sonuna göre %1,2 oranında azalış gerçekleşmiştir. Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları 2024 döneminde 18.396.295 TL bedel ile iktisap etmiş olduğu INS Yazılım'ın sermayesinin %30'una tekabül eden paylardan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları sırasıyla, 26,9 milyon TL, 50,6 milyon TL, 959,3 milyon TL, ve 938,3 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında ise 2022'ye göre %88,0 artış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %1.794,5 artış, 30.09.2025 döneminde 2024 yılına göre %2,2 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2024 yılında maddi duran varlıklarda gerçekleşen artışın nedeni İnavitas Yatırım A.Ş. paylarının tamamının elde edilmesi nedeniyle İnavitas Enerji Yatırımları A.Ş.'nin finansal tablolarının Grup finansal tabloları ile konsolide edilmesi sonrasında Grup maddi duran varlıklarına bağlı ortaklı edinimi yolu ile giren arsa ve araziler ile tesis makine ve cihazlar ve söz konusu varlıkların muhasebeleştirme sonrasında ölçümünde yeniden değerlendirme yönetiminin kullanılması sonucunda muhasebeleştirilen değer artışlarından kaynaklanmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları sırasıyla, 152,7 milyon TL, 229,1 milyon TL, 332,5 milyon TL ve 470,4 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında bir önceki yıla göre %50,0 oranında artış, 2024 yılında %45,2 oranında azalış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %41,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Maddi duran varlıklardaki artış Grup'un faaliyet konusu kapsamında yapmış olduğu geliştirme projelerine ilişkin yatırımlardan ve haklar içerisinde muhasebeleştirilen lisans yatırımlarından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri sırasıyla, 210,6 milyon TL, 241,4 milyon TL, 370,0 milyon TL ve 916,8 milyon TL'dir. Kısa vadeli

yükümlülükler 2023 yılında bir önceki yıla göre %14,7 oranında artış, 2024 yılında %53,2 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %147,8 oranında artış gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülükler kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmakta olup Grup kısa vadeli yükümlülüklerini önemli oranda dönen varlıkları finanse etmekte kullanmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmalar sırasıyla, 79,1 milyon TL, 68,5 milyon TL, 40,1 milyon TL ve 135 milyon TL'dir. Kısa vadeli borçlanmalar 2023 yılında bir önceki yıla göre %13,4 oranında azalış, 2024 yılında %41,5 oranında azalış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %237,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Grup kısa vadeli borçlanmalarında 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihinde gerçekleşen azalış Grup tarafından ödemesi gerçekleştirilen bank kredilerinden kaynaklanmaktadır. Grup kısa vadeli borçlanmalarında 30.09.2025 tarihinde gerçekleşen artış ilgili dönemde banka kredi kullanımları, finansal kiralama işlemleri ve kredi kartı kullanımlarından kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 dönemindeki artışın önemli bir kısmı kredi kartı kullanımlarından kaynaklanan kredi kartı borçlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022 tarihinde uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları bulunmamaktadır. 31.12.2023 ve 31.12.2024, 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli karşılıkları sırasıyla, 23,7 milyon TL, 2,4 milyon TL ve 2,7 milyon TL'dir. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli karşılıkları, 2024 yılında %90,0 oranında azalış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %12,1 oranında artış gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının tamamı banka kredi borçlarından oluşmaktadır.

Ticari Borçlar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un ticari borçları sırasıyla, 54,8 milyon TL, 89,0 milyon TL, 205,0 milyon TL ve 440,0 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında 2022'ye göre %62,5 oranlarında artış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %130,5 oranında artış, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %114,6 oranında artış gerçekleşmiştir.

Grup'un satış hacminde yaşanan artış ile satışların önemli bir kısmının vadeli olarak gerçekleştirilmesi, dönemler itibarıyla ticari alacak tutarlarının yükselmesine yol açmıştır. Artan ticari alacakların finansmanı kapsamında Grup, tedarikçilerle ödeme vadelerini uzatarak faaliyetlerini ağırlıklı olarak vadeli alımlar üzerinden finanse etmeyi tercih etmiş; bu strateji doğrultusunda hammadde alımlarındaki artış ve vadeli tedarik politikası birlikte değerlendirildiğinde ticari borç kaleminde artış meydana gelmiştir. Bu durum, Grup'un işletme sermayesi ihtiyacını tedarik zinciri üzerinden yönetme yaklaşımının bir sonucu olarak ortaya çıkmıştır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar sırasıyla, 9,5 milyon TL, 9,8 milyon TL, 11,7 milyon TL ve 17,7 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında ise 2022'ye göre %3,7 oranında artış, 2024 döneminde 2023 yıl sonuna

göre %19,4 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %50,9 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup'un personel sayısındaki artış ve personel maaşlarında enflasyona bağlı olarak gerçekleşen artışa paralel olarak çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar artış göstermektedir.

Diğer Borçlar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un diğer borçlanmaları sırasıyla, 0,3 milyon TL, 0,4 milyon TL, 0,9 milyon TL ve 44,6 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında bir önceki yıla göre %45,9 artış, 2024 yılında 2023 yılına göre %101,7 oranında artış ve 30.09.2025 döneminde 2024 yılına göre %5.003,8 oranında artış gerçekleşmiştir. Diğer borçların; 2022 yılında %4,0'ü, 2024 döneminde %7,4'ü ve 30.09.2025 tarihinde sona eren hesap döneminde %87,5'i ilişkili taraflardan meydana gelmektedir.

31.12.2022, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un ilişkili taraflardan diğer borçlanmaları sırasıyla, 11,9 bin TL, 64,5 bin TL ve 39,0 milyon TL'dir.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara diğer borçlanmaları sırasıyla, 284,9 bin TL, 433,2 bin TL, 809,1 bin TL ve 5,6 milyon TL'dir. İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar hesabı 2023 yılında bir önceki yıla göre %52,0 oranında artış, 2024 yılında ise %86,8 oranında artış, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %587,7 oranında artış gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un ertelenmiş gelirleri sırasıyla, 37,4 milyon TL, 35,2 milyon TL, 84,8 milyon TL ve 246,3 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında bir önceki döneme göre %5,8 azalış, 2024 yılında 2023 yılına göre %141,0 oranında artış gerçekleşirken, 30.09.2025 döneminde 2024 yılına göre %190,3 oranında artış göstermiştir.

Ertelenmiş gelirler ana olarak Şirket tarafından müşterilerine gelecek dönemlerde verilecek hizmetlere ilişkin olarak alınmış avanslardan oluşmaktadır.

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022 yılında dönem karı vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un dönem kârı vergi yükümlülüğü sırasıyla, 110,8 bin TL, 21,5 bin TL ve 1,7 milyon TL'dir. Bu kalemden 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %80,4 oranında azalış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde ise %7.958,4 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup'u oluşturan ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının vergi kanunları çerçevesinde beyan ettikleri dönem gelirleri çerçevesinde hesaplanan matrahlar üzerinden tahakkuk eden dönem vergi yükümlülüklerinin finansal tablo tarihi itibarıyla ödenmemiş kısımlarını oluşturan dönem vergi yükümlülüğündeki artışlar Grup'un ilgili dönemdeki artan kârlılığı çerçevesinde tahakkuk eden vergi karşılığından kaynaklanırken, azalışlar bir önceki dönemde tahakkuk eden verginin dönem vergi yükümlülüğünde kalan kısmının bir sonraki dönemde ödenmesi ve ilgili dönemde daha düşük bir vergi karşılığının tahakkuk etmesinden kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un kısa vadeli karşılıklar sırasıyla, 4,7 milyon TL, 7,7 milyon TL, 12,5 milyon TL ve 7,3 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılında 2022'ye göre %62,3 oranında artış, 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %62,3 oranında artış ve 30.09.2025

tarihinde sona eren dönemde ise %41,3 oranında azalış gerçekleşmiştir. Kısa vadeli karşılıklarda 30.09.2025 döneminde 2024 yılına göre gerçekleşen %41,3 oranındaki azalış ise çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında değerlendirilen personel izin hakkı karşılıklarına ilişkin iptallerden kaynaklanmaktadır.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un diğer kısa vadeli yükümlülükleri sırasıyla, 24,8 milyon TL, 7,0 milyon TL, 12,5 milyon TL ve 21,4 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında %71,7 oranında azalış, 2024 yılında ise %78,2 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %71,3 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup'un diğer yükümlülüklerinde ilgili dönemlerde gerçekleşen değişimler diğer yükümlülüklerde meydana gelen değişimlerden ve gider tahakkuklarındaki değişimlerden kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri sırasıyla, 69,6 milyon TL, 47,1 milyon TL, 247,4 milyon TL ve 285,4 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında ise %32,4 azalış, 2024 yılında ise 2023 yıl sonuna göre %425,7 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %15,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2023 yılında sona eren dönemde uzun vadeli yükümlülüklerdeki azalış ise uzun vadeli finansal borçlardaki azalıştan kaynaklanmaktadır. 2024 yılında gerçekleşen artış, ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artıştan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde yaşanan artış ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2023 tarihinde bakiye bulunmamaktadır. 31.12.2022, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmalar sırasıyla, 39,0 milyon TL, 3,7 milyon TL, 0,9 milyon TL'dir. Bu kalemde 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yılına göre %76,6 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un uzun vadeli karşılıklar sırasıyla, 2,6 milyon TL, 1,9 milyon TL, 5,7 milyon TL ve 8,0 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında 2022'ye göre %27,3 oranında azalış, 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %203,3 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %40,6 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup'un uzun vadeli karşılıkları çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak sınıflanan kıdem tazminatı karşılıklarından meydana gelmektedir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un ertelenmiş vergi yükümlülüğü sırasıyla 28,0 milyon TL, 45,2 milyon TL, 237,9 milyon TL ve 274,9 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılında 2022'ye göre %61,1 artış, 2024 döneminde ise 2023 yıl sonuna göre %426,6 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde %15,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, ana olarak maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin düzeltmeler ile diğer finansal tablo kalemlerine ilişkin düzeltmelerden kaynaklanan vergi yükümlülerinden meydana gelmektedir.

Özkaynaklar

Grup özkaynakları izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla 249,2 milyon TL, 859,2 milyon TL, 1.665,1 milyon TL ve 1.765,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup özkaynaklarında 2023 yılında bir önceki yıla göre %244,8 oranında artış gerçekleşmiş olup söz konusu artış, 2023 yılında Şirket tarafından gerçekleştirilen sermaye avansı etkisinden kaynaklanmaktadır.

Grup özkaynakları 2024 yılında 2023 yıl sonuna göre %93,8 oranında artış göstermiş olup söz konusu artış dönem net kârı, sermaye enflasyon düzeltmesi kalemlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Grup özkaynakları 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde 2024 yıl sonuna göre %6,0 oranında artış göstermiş olup söz konusu artış 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde elde edilen dönem karından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in izahname dönemleri itibarıyla finansal durum tablosuna ilişkin likidite ve finansal yapı oranları aşağıdaki şekildedir.

Finansal Oranlar				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
A. Likidite Oranları				
Cari Oran	1,56	3,62	2,65	1,71
Asist Test Oranı	1,54	3,40	2,32	1,48
Nakit Oranı	0,06	0,70	1,09	0,62
Stoklar / Varlıklar	0,02	0,06	0,12	0,13
Stok Bağımlılık Oranı	36,09	1,35	-0,28	1,67
Kısa Vadeli Alacaklar/Varlıklar	0,60	0,61	0,37	0,41
B- Finansal Yapı Oranları				
Yabancı Kaynak / Varlıklar	0,53	0,25	0,27	0,40
Özkaynak/ Varlıklar	0,47	0,75	0,73	0,60
Özkaynak/Yabancı Kaynak Toplamı	0,89	3,00	2,71	1,49
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar / Toplam Varlıklar	0,40	0,21	0,16	0,31
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar / Toplam Varlıklar	0,13	0,04	0,11	0,10
Maddi Duran Varlıklar / Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,39	1,08	3,88	3,29
Duran Varlıklar / Yabancı Kaynaklar	0,72	0,97	2,12	1,19
Duran Varlıklar / Özkaynaklar	0,81	0,32	0,78	0,80
Maddi Duran Varlıklar / Varlıklar	0,05	0,04	0,42	0,31
C- DEVİR HIZLARI				
Stok Devir Hızı	9,73	3,17	3,34	9,19
Alacak Devir Hızı	1,73	2,24	1,92	3,91
Çalışma Sermayesi Devir Hızı	1,08	0,71	0,96	0,80
Maddi Duran Varlık Devir Hızı	13,22	12,32	0,98	1,33
Borç Devir Hızı	5,29	3,69	3,03	2,38
Aktif Devir Hızı	0,67	0,54	0,41	0,42

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 itibarıyla likidite rasyoları incelendiğinde izahname dönemlerinde Şirket'in likit bir yapıya sahip olduğu görülmektedir. Stok bağımlılığının düşük olduğu, dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülükleri karşılamak için yeterli olduğu görülmektedir. 30.09.2025 dönemine ait likidite rasyoları incelendiğinde Şirket'in likiditesinin bir

miktar azaldığı ancak kısa vadeli yükümlülükleri karşılama konusunda yeterli olduğu ve stok bağımlılığında bir miktar artış gözükmesine rağmen stok bağımlılığının halen düşük olduğu görülmektedir.

Şirket'in izahname dönemleri itibarıyla finansal yapı rasyoları incelendiğinden, Şirket'in varlıklarının önemli ölçüde özkaynakları ile finanse etmiş olduğu ve yabancı kaynak bağımlılığının düşük olduğu görülmektedir. 2023 ve 2024 yılları itibarıyla Şirket'in yabancı kaynaklarının azaldığı varlıklarının finansmanında özkaynaklarının arttığı görülmektedir. 30.09.2025 döneminde ise Şirket varlıklarının finansmanında özkaynakların ağırlıkta olduğu görünmekle birlikte varlıkların yabancı kaynaklar ile karşılanmasında artış yaşanmıştır.

Şirket'in izahname dönemlerine ait devir hızları incelendiğinde;

- Stok devir hızı 2025 yılında satışlardaki artışa paralel olarak ciddi bir artış gösterdiği görülmekte olup, stok devir hızında meydana gelen yükselişin en önemli nedeni 2024 yılında satışlarda gerçekleşen artıştır.
- 30.09.2025 döneminde de vadeli satışların vade sürelerinin artış göstermesi nedeniyle alacak devir hızında gerileme gerçekleşmiştir. Aynı dönemde ticari borçların vade sürelerinde meydana gelen artıştan kaynaklı olarak ticari borç devir hızında azalış olduğu görülmektedir. Bu durum Grup'un ticari alacaklarında meydana gelen artışın bir kısmını ticari borçlardaki artış ile finanse etmektedir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki faaliyet performansını gösterir gelir tabloları aşağıdaki şekildedir.

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ							
	01.01 – 31.12.2022	Değişim	01.01 – 31.12.2023	Değişim	01.01 – 31.12.2024	01.01 – 30.09.2024	Değişim	01.01 – 30.09.2025
Hasılat	356.198.120	75,2%	623.883.883	51,0%	941.932.274	518.900.164	140,1%	1.246.031.174
Satışların Maliyeti (-)	(290.731.167)	-3,8%	(279.664.044)	97,8%	(553.125.666)	(335.694.630)	185,7%	(959.158.926)
Brüt Kâr/Zararı	65.466.953	425,8%	344.219.839	13,0%	388.806.608	183.205.534	56,6%	286.872.248
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(13.827.468)	24,5%	(17.208.345)	-51,8%	(8.301.702)	(3.859.479)	-45,1%	(2.117.499)
Pazarlama Giderleri (-)	(15.067.400)	-10,5%	(13.484.581)	26,2%	(17.014.500)	(12.750.083)	11,5%	(14.220.525)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(25.615.734)	-19,4%	(20.648.428)	134,9%	(48.505.326)	(25.946.178)	89,5%	(49.174.380)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	42.737.949	36,3%	58.234.003	21,7%	70.885.114	53.408.940	95,6%	104.453.208
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(35.350.621)	-21,6%	(27.720.527)	52,4%	(42.239.209)	(27.880.410)	131,8%	(64.626.692)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	18.343.679	1663,0%	323.391.961	6,3%	343.630.985	166.178.324	57,2%	261.186.360
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	14.104.691	186,0%	40.344.704	239,8%	137.105.760	99.609.015	30,1%	129.614.369
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(13.043.484)	-37,8%	(8.112.529)	317,2%	(33.848.317)	(4.299.100)	-94,2%	(248.007)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	--	--	--	--	--	--	--	(214.804)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	19.404.886	1732,7%	355.624.136	25,7%	446.888.428	261.488.239	49,3%	390.337.918
Finansman Giderleri (-)	(8.105.204)	179,8%	(22.676.759)	-62,4%	(8.537.169)	(8.861.807)	27,1%	(11.266.244)
Parasal Kazanç / Kayıp	(22.863.595)	-79,1%	(4.780.845)	2865,9%	(141.792.723)	(157.862.282)	-34,8%	(102.986.110)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	(11.563.913)	2937,9%	328.166.532	-9,6%	296.558.536	94.764.150	191,3%	276.085.564
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	(17.963.555)	57,1%	(28.215.856)	13,6%	(32.054.859)	(17.937.012)	268,7%	(66.139.242)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	--	--	(256.536)	--	(21.634)	(845.399)	--	(17.139.629)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(17.963.555)	55,6%	(27.959.320)	14,6%	(32.033.225)	(17.091.613)	186,7%	(48.999.613)
DÖNEM KÂRI/ZARARI	(29.527.468)	1115,8%	299.950.676	-11,8%	264.503.677	76.827.138	173,3%	209.946.322

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ							
	01.01 – 31.12.2022	Değişim	01.01 – 31.12.2023	Değişim	01.01 – 31.12.2024	01.01 – 30.09.2024	Değişim	01.01 – 30.09.2025
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı								
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	751.405		6.031.586		1.539.021	(67.763)		2.167.839
Ana Ortaklık Payları	(30.278.873)	-1070,7%	293.919.090	-10,5%	262.964.656	76.894.901	170,2%	207.778.483

Tüm tutarlar TL'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Hasılat ve Brüt Karlılık

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, Grup konsolide hasılatı 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla; 356,2 milyon TL, 623,9 milyon TL, 941,9 milyon TL, 518,9 milyon TL ve 1.246,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında %75,2 oranında artış, 2024 yılında ise %51,0 oranında artış gösterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %140,1 oranında artış göstermiştir. Grup hasılatındaki artış yazılım projelerinin artmasına paralel olarak yazılım hizmetlerinin çeşitlenmesinin hasılatı pozitif etkisinden ve Grup'un ticari mal satışlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un yenilenebilir enerji üretimi ve elektrik ticareti alanında yapmış olduğu yatırımlarda hasılatı pozitif etkilemiştir.

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, satışların maliyeti 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla; 290,7 milyon TL, 279,7 milyon TL, 553,1 milyon TL, 335,7 milyon TL ve 959,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti, 2023 yılında %3,8 oranında azalış, 2024 yılında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %97,8 oranında artış ve 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %185,7 oranında artış göstermiştir.

Grup'un brüt karlılığı 2023 yılında sona eren dönemde bir önceki döneme göre %425,8 oranında artış göstermiştir. 31.12.2024 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yıla göre %13,0 oranında artış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %56,6 oranında artış göstermiştir. Grup brüt karlılığı, Grup'un net satışlarındaki artışa paralel olarak artış göstermiştir.

Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri, genel yönetim giderleri ile pazarlama ve satış dağıtım giderlerinden meydana gelmektedir.

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, faaliyet giderleri, 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde sırasıyla 54,5 milyon TL, 51,3 milyon TL, 73,8 milyon TL, 42,6 milyon TL, 65,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderleri, 2023 yılında 2022'ye göre %5,8 oranında azalış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %43,8 oranında artış gösterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %53,9 oranında artış göstermiştir.

Araştırma ve geliştirme giderlerinin 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde sırasıyla; 13,8 milyon TL, 17,2 milyon TL, 8,3 milyon TL, 3,9 milyon TL, 2,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Araştırma ve geliştirme giderleri, 2023 yılında 2022 yılına göre %24,5 oranında artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %51,8 oranında azalış gösterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren hesap döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %45,1 oranında azalış göstermiştir. Araştırma ve geliştirme giderlerinde yıllar bazında meydana gelen azalışlar yapılan araştırma geliştirme harcamalarının sonucunda ticari ürün geliştirilmesinden kaynaklı tutarların büyük bir bölümünün aktifleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde sırasıyla; 25,6 milyon TL, 20,6 milyon TL, 48,5 milyon TL, 25,9 milyon TL,

49,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri, 2023 yılında 2022 yılına göre %19,4 oranında azalış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %134,9 oranında artış gösterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren hesap döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %89,5 oranında artış göstermiştir. Genel yönetim giderlerinde yıllar bazında meydana gelen artışlar amortisman ve itfa giderleri, personel giderleri, danışmanlık giderlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Pazarlama ve satış dağıtım giderleri 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde sırasıyla; 15,1 milyon TL, 13,5 milyon TL, 17,0 milyon TL, 12,8 milyon TL, 14,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında 2022'ye göre %10,5 azalış, 2024 döneminde bir önceki yıla göre %26,2 oranında artış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,5 oranında artış göstermiştir. Pazarlama ve satış dağıtım giderlerinde 2024 yılında gerçekleşen artış, fuar giderlerinde, seyahat konaklama giderlerinde ve ilan reklam giderlerinde meydana gelen artışlardan kaynaklanırken, 30.09.2025 döneminde gerçekleşen artış, fuar giderlerinde, seyahat ve konaklama giderlerinde, komisyon giderlerinden ve kira aidat giderlerinde meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler net tutarı 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap döneminde sırasıyla; 7,4 milyon TL, 30,5 milyon TL, 28,6 milyon TL, 25,5 milyon TL ve 39,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden gelir ve giderler net tutarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %313,1 oranında artış, 2024 yılında bir önceki yıla göre ise %6,1 oranında azalış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %56,0 oranında artış göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler net tutarındaki artış ilgili dönemlerde kur farkı gelir/giderleri net tutarındaki artıştan, ertelenmiş finansman gelirleri tutarındaki artış ve 30.09.2025 dönemi için iptal edilen izin karşılıklarından kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler net tutarı 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap döneminde sırasıyla; 1,1 milyon TL, 32,2 milyon TL, 103,3 milyon TL, 95,3 milyon TL ve 129,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler net tutarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %2.937,3 oranında artış, 2024 yılında bir önceki yıla göre ise %220,4 oranında artış ve 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %35,5 oranında artış göstermiştir. Yıllar itibarıyla bir önceki dönemine göre gerçekleşen artışların temel nedeni faiz gelirlerindeki yükselişlerdir.

Finansman Giderleri

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, finansman giderleri 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap döneminde sırasıyla; 8,1 milyon TL, 22,6 milyon TL, 8,5 milyon TL, 8,9 milyon TL ve 11,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 2023 yılında %179,8 oranında artış, 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %62,4 oranında azalış gösterirken, 30.09.2025 tarihinde sona eren hesap döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,1 oranında artış göstermiştir.

Tüm dönemlerde artışın temel nedeni faiz giderlerindeki yükselişten kaynaklanmaktadır.

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde sürdürülen faaliyetler vergi gelir gideri sırasıyla 17,9 milyon TL, 28,2 milyon TL, 32,1 milyon TL, 17,9 milyon TL ve 66,1 milyon TL

olarak gerçekleşmiştir. Vergi gelir giderindeki değişim Grup'un ilgili dönemdeki kârlılığı çerçevesinde ortaya çıkmaktadır.

Dönem Net Karı / Zararı

Tüm dönemler 30.09.2025 alım gücüne getirildiğinde, 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemlerde, dönem net kârı/(zararı) sırasıyla; (29,5) milyon TL, 300,0 milyon TL, 264,5 milyon TL, 76,8 milyon TL, 209,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022, 2023, 2024 yılları itibarıyla ve 30.09.2024 ile 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemde dönem karı/zararının ana ortaklığa ait kısımları (30,3) milyon TL, 293,9 milyon TL, 263,0 milyon TL, 76,9 milyon TL, 207,8 milyon TL'dir.

İzahname dönemleri itibarıyla Şirket'in karlılık oranları aşağıdaki şekildedir.

Karlılık Oranları				
C- Karlılık Oranları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Faiz Vergi Öncesi Kar/ Toplam Yabancı Kaynaklar	0,07	1,23	0,72	0,32
Net Kar / Varlıklar	-0,06	0,26	0,12	0,07
Faaliyet Karlılığı	0,05	0,52	0,36	0,21
Net Karlılık Oranı	-0,08	0,48	0,28	0,17
Faaliyet Giderleri / Net Satışlar	0,15	0,08	0,08	0,05
Finansman Giderleri / Net Satışlar	0,02	0,04	0,01	0,01
Finansman Giderleri ve Vergi Öncesi Kar/Finansman Giderleri Oranı	-0,43	15,47	35,74	25,51
Net Kar + Finansman Giderleri / Finansman Giderleri Oranı	-4,64	12,23	29,98	17,63

Şirket'in karlılık rasyoları incelendiğinde;

- Şirket'in faaliyet karlılığının 2024 ve 2025 dönemleri itibarıyla %36,5 ile %21,0 olarak gerçekleştiği görülmektedir.
- Şirket'in net karlılık oranının 2022 yılında -%8,3 2023 yılında %48,1 2024 yılında %28,1 ve 30.09.2025 döneminde %16,9 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Şirket net karlılığı net parasal pozisyon kazançları/ (kayıplarından) önemli ölçüde etkilenmektedir.
- Şirket'in finansman ve vergi öncesi karının finansman giderlerinin üzerinde gerçekleşmekte ve Şirket finansman maliyetlerini karşılayabilmektedir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Grup'un temel likidite kaynağı, Grup ortakları tarafın konulan sermaye ile enerji yönetimi yazılım hizmetleri üretim ve enerji yönetimi donanımı satış faaliyetlerinden elde edilen gelirlerdir. Grup esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini kısa süreli olarak finanse etmek, Grup yönetimince belirlenen strateji ve iş planları doğrultusunda belirlenen büyüme ve yatırım harcamalarını finanse etmek için zaman zaman zaman dış kaynak finansmanına ihtiyaç duyabilmektedir.

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Grup'un temel likidite gereksinimleri vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, stoklar, peşin ödenen giderler, diğer alacaklar gibi bilanço varlıklarının finansman ihtiyacından ve ücret, danışmanlık vb. gibi operasyonel giderler ile yatırım harcamalarının finansmanından kaynaklanmaktadır. İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla Grup'un likidite gereksinimleri ağırlıklı olarak faaliyetlerden elde edilen nakit ile bankalardan sağlanan kısa ve uzun vadeli krediler ve sermaye artırımını ile karşılanmıştır.

 **inavitas**
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İzmir Mah. 1/48 Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
-Dışım V.D. 815 077 8895 - F. 0312 256 90 95
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

 **DENİZ YATIRIM**
AKENKUL KIYMETLER A.Ş.
380 Sokak No: 141
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Aşağıda Şirket'in kaynakları içinde kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin detayına yer verilmekte olup söz konusu kalemlere ilişkin detaylar işbu izahnamenin 10.1.1. nolu bölümünde bulunmaktadır:

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş							
	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
KAYNAKLAR	210.558.362	39,73%	241.431.730	20,92%	369.954.284	16,15%	916.815.082	30,60%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.558.362	39,73%	241.431.730	20,92%	369.954.284	16,15%	916.815.082	30,60%
Kısa vadeli borçlanmalar	79.061.448	14,92%	68.498.190	5,93%	40.068.976	1,75%	135.040.531	4,51%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli karşılıkları	--	0,00%	23.675.379	2,05%	2.376.137	0,10%	2.663.055	0,09%
Ticari borçlar	54750090	10,33%	88954162	7,71%	205029407	8,95%	440031906	14,69%
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9.483.753	1,79%	9.837.609	0,85%	11.741.858	0,51%	17.714.583	0,59%
Diğer borçlar	296.803	0,06%	433.167	0,04%	873.629	0,04%	44.588.643	1,49%
Ertelemiş gelirler	37.378.527	7,05%	35.199.251	3,05%	84.833.858	3,70%	246.266.747	8,22%
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	--	0,00%	109.788	0,01%	21.487	0,00%	1.731.498	0,06%
Kısa vadeli karşılıklar	4.745.747	0,90%	7.701.957	0,67%	12.498.451	0,55%	7.341.801	0,25%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	24.841.994	4,69%	7.022.227	0,61%	12.510.481	0,55%	21.436.318	0,72%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	69.627.080	13,14%	47.054.662	4,08%	247.365.603	10,80%	285.350.701	9,52%
Uzun vadeli borçlanmalar	39.010.613	7,36%	--	0,00%	3.741.822	0,16%	877.174	0,03%
Ertelemiş Gelirler	--	0,00%	--	0,00%	--	0,00%	1.547.111	0,05%
Uzun vadeli karşılıklar	2.575.797	0,49%	1.873.418	0,16%	5.682.422	0,25%	7.991.069	0,27%
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	28040670	5,29%	45181244	3,91%	237941359	10,39%	274935347	9,18%
ÖZKAYNAKLAR	249.151.416	47,02%	859.177.597	74,43%	1.665.131.130	72,69%	1.765.286.712	58,92%
Ödenmiş sermaye	1.000.000	0,19%	1.000.000	0,09%	200.000.000	8,73%	200.000.000	6,68%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	6.542.209	1,23%	6.542.209	0,57%	165.751.600	7,24%	165.751.600	5,53%
Sermaye Avansı	--	0,00%	315.503.976	27,33%	--	0,00%	--	0,00%
Ortak kontrole tabi işletme birleşme etkisi	-188.473	-0,04%	827.789	0,07%	9.302.847	0,41%	-97.237.863	-3,25%
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	-969479	-0,18%	-344969	-0,03%	523498876	22,85%	523146589	17,46%
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	--	0,00%	--	0,00%	214.202	0,01%	1.609.613	0,05%
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	55.644	0,01%	55.644	0,00%	55.644	0,00%	55.644	0,00%
Geçmiş yıllar kârı / zararı (-)	272.990.388	51,51%	241.673.858	20,94%	503.343.305	21,97%	764.182.646	25,51%
Net dönem kârı / zararı (-)	-30.278.873	-5,71%	293.919.090	25,46%	262.964.656	11,48%	207.778.483	6,94%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	599.430	0,11%	6.640.372	0,58%	8.266.003	0,36%	28.578.400	0,95%
TOPLAM KAYNAKLAR	529.936.288	100,00%	1.154.304.361	100,00%	2.290.717.020	100,00%	2.996.030.895	100,00%

* Tüm tutarlar TL'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin nakit akış tabloları gösterilmektedir.

Nakit Akım Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	23.249.345	8.592.252	541.814.230	418.507.694	362.066.198
İşletme Faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)	23.249.345	8.592.252	541.814.230	418.507.694	362.066.198
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(136.830.392)	(113.682.059)	(188.901.710)	(183.042.305)	(80.646.414)
Yatırım Faaliyetlerinden Net Nakit Akışları	(136.830.392)	(113.682.059)	(188.901.710)	(183.042.305)	(80.646.414)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	109.685.548	266.928.725	(44.134.678)	(49.691.654)	(44.647.755)
Finansman Faaliyetlerinden Net Nakit Akışları	109.685.548	266.928.725	(44.134.678)	(49.691.654)	(44.647.755)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)	(3.895.499)	161.838.918	308.777.842	185.773.735	236.772.029
D. Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kayıp Kazanç Etkisi	(67.469.761)	(8.907.235)	(74.481.893)	(74.481.893)	(81.222.600)
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	84.762.179	13.396.919	166.328.602	166.328.602	400.624.551
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	13.396.919	166.328.602	400.624.551	277.620.444	556.173.980

* Tüm tutarlar TL'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 17/6 Cad. No: 11 Kat: 7/1 Beşiktaş/İstanbul
 Telefon: 0212 815 077 8095 - Tel: 0312 291 2912
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Etiler/Beşiktaş/İstanbul
 Tic. Sic. No: 2910110783
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

31.12.2022 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen 3,9 milyon TL tutarındaki azalış işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 23,2 milyon TL tutarındaki nakit girişleri ile yatırım faaliyetlerinden 136,8 milyon TL tutarındaki nakit çıkışları ve finansman faaliyetlerinden 109,7 milyon TL tutarındaki nakit girişinden kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi 67,5 milyon TL azalış şeklindedir.

31.12.2023 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen 161,8 milyon TL tutarındaki artış işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 8,6 milyon TL tutarındaki nakit girişleri ile yatırım faaliyetlerinden 113,7 milyon TL tutarındaki nakit çıkışları ve finansman faaliyetlerinden 266,9 milyon TL tutarındaki nakit girişinden kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi 8,9 milyon TL azalış yönündedir.

31.12.2024 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen 308,8 milyon TL tutarındaki artış işletme faaliyetleri sonucu elde edilen 541,8 milyon TL tutarındaki nakit girişleri ile yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan 188,9 milyon TL tutarındaki nakit çıkışlarından ve finansman faaliyetlerinden 44,1 milyon TL tutarındaki nakit çıkışlarından meydana gelmektedir. 31.12.2024 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi 74,5 milyon TL azalış şeklindedir.

30.09.2024 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen 185,8 milyon TL tutarındaki azalış işletme faaliyetleri sonucu elde edilen 418,5 milyon TL tutarındaki artış ile yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan 183,0 milyon TL tutarındaki nakit çıkışlarından ve finansman faaliyetlerinden 49,7 milyon TL tutarındaki nakit çıkışından meydana gelmektedir. 30.09.2024 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi 74,5 milyon TL azalış yönündedir.

30.09.2025 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen 236,8 milyon TL tutarındaki artış işletme faaliyetleri sonucu gerçekleşen 362,1 milyon TL tutarındaki nakit girişi ile yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan 80,6 milyon TL tutarındaki nakit çıkışlarından ve finansman faaliyetlerinden 44,6 milyon TL tutarındaki nakit çıkışından meydana gelmektedir. 30.09.2025 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi 81,2 milyon TL azalış şeklindedir.

- İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları

31.12.2022 döneminde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 23,2 milyon TL tutarındaki nakit girişlerinin, 48,2 milyon TL tutarındaki kısmı dönem karından kaynaklanan nakit girişlerinden ve (45,8) milyon TL tutarındaki kısmı işletme sermayesindeki değişimlerden kaynaklanan nakit çıkışlarından ve 20,9 milyon TL tutarındaki kısmı vergi varlıklarındaki artıştan oluşmaktadır.

31.12.2023 döneminde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 8,6 milyon TL tutarındaki nakit girişlerinin, 297,3 milyon TL tutarındaki kısmı dönem karından kaynaklanan nakit girişlerinden ve (342,3) milyon TL tutarındaki kısmı işletme sermayesindeki değişimlerden kaynaklanan nakit çıkışlarından ve 53,6 milyon TL tutarındaki vergi varlıklarındaki artıştan oluşmaktadır.

31.12.2024 döneminde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 541,8 milyon TL tutarındaki nakit girişinin, 366,2 milyon TL tutarındaki kısmı dönem karından kaynaklanan nakit girişlerinden, 196,6 milyon TL tutarındaki kısmı işletme sermayesindeki değişimlerden kaynaklanan nakit girişlerinden ve (21,0) milyon TL tutarındaki kısmı vergi ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

30.09.2025 döneminde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 362,1 milyon TL tutarındaki nakit girişinin, 337,4 milyon TL tutarındaki kısmı dönem karından kaynaklanan nakit girişlerinden ve 45,1 milyon TL tutarındaki kısmı işletme sermayesindeki değişimlerden kaynaklanan nakit girişlerinden ve (20,4) milyon TL tutarındaki kısmı vergi ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışlarından oluşmaktadır.

- Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları

31.12.2022 döneminde yatırım faaliyetlerinden (136,8) milyon TL tutarında net nakit çıkışı gerçekleşmiş olup, söz konusu net nakit çıkışları, Grup'un maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarına ilişkin gerçekleştirilen (77,4) milyon TL tutarındaki kısmı yatırım harcamasından kaynaklanan nakit çıkışlarından, (0,3) milyon TL tutarındaki kısmı başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi sonucu gerçekleşen nakit çıkışlarından, 4,1 milyon TL tutarındaki duran varlık devirlerinden kaynaklanan nakit girişlerinden, (34,9) milyon TL tutarındaki kısmı satış amacıyla elde tutulan varlık ediniminden kaynaklı nakit çıkışlarından, (40,0) milyon TL tutarındaki kısmı katılım (kar) payı ve diğer finansal araçların edinimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları ile 11,7 milyon TL tutarında alınan faizlere ilişkin nakit girişlerinden meydana gelmektedir.

31.12.2023 döneminde yatırım faaliyetlerinden (113,7) milyon TL tutarında net nakit çıkışı gerçekleşmiş olup, söz konusu net nakit çıkışları, Grup'un maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarına ilişkin gerçekleştirilen (141,0) milyon TL tutarındaki kısmı yatırım harcamasından kaynaklanan nakit çıkışlarından, (3,0) milyon TL tutarındaki kısmı başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışlarından, 25,8 milyon TL tutarındaki kısmı maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul devirlerinden kaynaklanan nakit girişlerinden, (11,4) milyon TL tutarındaki kısmı satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin nakit çıkışlarından, (11,3) milyon TL tutarındaki kısmı katılım (kar) payı ve diğer finansal araçların edinimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları ile 27,3 milyon TL tutarında alınan faizlere ilişkin nakit girişlerinden meydana gelmektedir.

31.12.2024 döneminde yatırım faaliyetlerinden (188,9) milyon TL tutarında net nakit çıkışı gerçekleşmiş olup, söz konusu net nakit çıkışları, Grup'un maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarına ilişkin gerçekleştirilen (182,0) milyon TL tutarındaki kısmı yatırım harcamasından kaynaklanan nakit çıkışlarından, (193,9) milyon TL tutarındaki kısmı tutarında iştirak ve bağlı ortaklık pay alımları sonucu gerçekleşen nakit çıkışlarından, (16,2) milyon TL tutarındaki kısmı başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışlarından, 19,3 milyon TL tutarındaki kısmı satış amacıyla elde tutulan varlıkların satışından elde edilen nakit girişlerinden, 65,2 milyon TL tutarındaki kısmı katılım (kar) payı ve diğer finansal araçların satışından elde edilen nakit girişlerinden ve 112,7 milyon TL tutarındaki kısmı faiz gelirlerine ilişkin nakit girişlerinden meydana gelmektedir.

30.09.2025 döneminde yatırım faaliyetlerinden (80,7) milyon TL tutarında net nakit çıkışı gerçekleşmiş olup, söz konusu net nakit çıkışları, Grup'un maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarına ilişkin gerçekleştirilen (189,3) milyon TL tutarındaki kısmı yatırım harcamasından kaynaklanan nakit çıkışlarından, (4,9) milyon TL tutarındaki kısmı başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışlarından, (0,2) milyon TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkul iktisabından kaynaklanan nakit çıkışlarından ve 113,8 milyon TL tutarındaki kısmı faiz gelirlerine ilişkin nakit girişlerinden meydana gelmektedir.

- Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

31.12.2022 döneminde finansman faaliyetlerinden nakit akışları kaleminde meydana gelen 109,7 milyon TL tutarındaki artış kredi kullanımına ilişkin 117,8 milyon TL tutarındaki nakit girişlerinden ve (8,1) milyon TL tutarındaki faiz ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

31.12.2023 döneminde finansman faaliyetlerinden nakit akışları kaleminde meydana gelen 266,9 milyon TL tutarındaki nakit 315,5 milyon TL tutarındaki sermaye avansı ödemesine ilişkin nakit girişlerinden ve (48,6) milyon TL tutarındaki net nakit çıkışları kredi ve faiz ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 döneminde finansman faaliyetlerinden nakit akışları kaleminde meydana gelen (44,1) milyon TL tutarındaki nakit çıkışının, 10,5 milyon TL tutarındaki kısmı sermaye ödemelerinden nakit girişlerinden, (0,1) milyon TL ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisinden kaynaklanan nakit çıkışları ve (54,5) milyon TL tutarındaki net nakit çıkışları kredi ve faiz ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

30.09.2025 döneminde finansman faaliyetlerinden nakit akışları kaleminde meydana gelen (44,6) milyon TL tutarındaki nakit çıkışının, (125,8) milyon TL tutarındaki kısmı ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisinden kaynaklanan nakit çıkışlarından ve 92,4 milyon TL tutarındaki kısmı banka kredileri, finansal kiralama işlemleri ve kredi kartı kullanımlarından kaynaklanan nakit girişlerinden, (11,3) milyon TL tutarındaki kısmı faiz ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in işbu İzahname kapsamındaki finansal dönemler itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL (Türk Lirası)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Finansal Yükümlülükler	118.072.061	92.173.569	46.186.935	138.580.760
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	(13.402.687)	(168.115.549)	(404.663.881)	(568.268.392)
Net borç	104.669.374	(75.941.980)	(358.476.946)	(429.687.632)
Toplam özkaynaklar	249.750.846	865.817.969	1.673.397.133	1.793.865.112
Net borç/özkaynaklar oranı	41,9%	-8,8%	-21,4%	-24,0%

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır. Buna göre, izahnamede incelenen finansal dönemler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda sunulduğu gibidir:

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
A. Dönen Varlıklar	328.703.815	874.437.071	980.408.645	1.567.283.181
B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.558.362	241.431.730	369.954.284	916.815.082
Net İşletme Sermayesi (A-B)	118.145.453	633.005.341	610.454.361	650.468.099

Şirket'in önümüzdeki 12 aylık dönem içerisinde cari yükümlülükleri karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket, geliştirmiş olduğu enerji zekası platformu ile elektrik üretiminden son tüketiciye kadar tüm aşamalarda uçtan uca çözümler sağlamaktadır.

Şirket'in Ar-Ge faaliyetlerinin temelini, sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda yenilikçi ve katma değerli çözümler geliştirme stratejisi oluşturmaktadır. Bu kapsamda kurulan Şirket'in Ar-Ge Merkezi, bilimsel bilgi ve sanayi iş birlikleri aracılığıyla teknoloji geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Merkez, nitelikli insan kaynağı, teknik altyapısı ve yenilikçi yaklaşımı ile ürün ve süreç geliştirme, verimlilik artırımı ve rekabet gücünü yükseltmeye odaklanmaktadır.

Şirket'in gerçekleştirdiği başlıca akademik iş birlikleri aşağıda şekildedir:

- Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu tarafından desteklenen proje için 2023 yılı itibarıyla Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nden Prof. Dr. Kamil Çağatay Bayındır ile akademik iş birliği yapılarak proje geliştirilmiş, hazırlık ve değerlendirme süreçleri sonrasında 2025 yılında başlatılmıştır. "Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi" projesi ile geliştirilecek çözüm ile yenilenebilir enerji santralleri ile enerji depolama sistemlerinin şebeke güvenliği ve güvenilirliğine, azalan atalet doğrultusunda sistem frekans kararlılığına, muhtemel arızalar sırasında ve sonrasında şebekenin toparlanma kabiliyetlerine olan desteğinin yönetmeliklere uygun şekilde sürekli izlenmesi ve ihlallerin raporlanması mümkün olacaktır. Bu kapsamda günden güne artan ve artmaya devam edecek olan yenilenebilir enerji santralleri ve enerji depolama sistemleri için iletim sistemi operatörü, dağıtım sistemi operatörü ve üreticilerin kullanabileceği bir ürün ortaya çıkacaktır. Şebeke uyumluluğu için test ve izleme süreçleri tek bir cihazla gerçekleştirilecek ve üretilecek raporların dijital bir platformda değerlendirilmesi sağlanacaktır. Ortaya çıkacak ürün artan yenilenebilir entegrasyonunu ve şebekenin güvenli işletimini destekleyecektir. Proje konusu yenilenebilir enerji üretim, iletim ve dağıtım aşamalarında dijital teknolojiler kapsamındadır. Proje, 2025 yılının Temmuz ayında başlamış olup sistem tasarımı aşamasındadır.
- Avrupa Birliği'nin Horizon araştırma ve yenilik programı kapsamında 2023 yılında yapılan proje başvurusu desteklenmiş olup, projede Yıldız Teknik Üniversitesi'nden Prof. Dr. Ozan Erdiç ile akademik ortaklık kurulmuştur. "ECHO- Energy Communities excellence Hubs: catalyzing energy innovation ecosystems" projesi ile Türkiye, Yunanistan ve Portekiz'deki enerji sektörüne yenilik getirilmesi planlanmaktadır. Bu genişleyen ülkelerde enerji toplulukları mükemmeliyet merkezlerinin geliştirilmesiyle ECHO, enerji toplulukları yeniliğinde yeni bir standart belirlemeye hazırlanmaktadır. Akıllı Uzmanlaşma için Araştırma ve İnovasyon Stratejileri (RIS3) ile titizlikle uyumlu olan proje, ulusal enerji politikalarıyla sorunsuz bir şekilde bütünleşmekte ve Avrupa Birliği'nin iddialı yeşil ve dijital dönüşüm hedeflerini güçlü bir şekilde desteklemektedir. ECHO, bilimsel araştırmalar ile iş dünyası arasındaki bağlantıları güçlendirmeyi, bilgi transferini artırmayı ve girişimcilik yetkinliklerini geliştirmeyi stratejik olarak hedeflemektedir. Proje, özellikle KOBİ'ler, üniversite nezdindeki girişimler için yeni iş fırsatları oluşturarak, bölgesel ekonomik kalkınma ve inovasyonu önemli ölçüde teşvik edecek şekilde tasarlanmıştır. Ülkemizden de Yıldız Teknik Üniversitesi, TÜBİTAK, UEDAŞ, TROY Enerji Derneği ve Şirket'in iş birliğinde enerji sektörünün tüm paydaşlarının bir araya geldiği ve oluşan sinerji ile sektöre önemli katkılarının yapılacağı faaliyetler gerçekleştirilecektir.
- TÜBİTAK 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında, "Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekâsı, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi" başlıklı proje yürütülmektedir. Bu projenin amacı büyük ölçekli depolamalı hibrit yenilenebilir enerji santralleri için piyasa entegrasyonu, piyasa zekâsı yazılımı, enerji yönetimi ve santral güç yönetimi sistemlerinden müteşekkil uçtan uca entegre sistem geliştirilmesidir. Proje kapsamında ülkemizde ilk kez mevcut yönetmeliklere uygun geliştirilecek enerji ve güç yönetimi sisteminin görevi güneş, rüzgar



ve enerji depolama sistemi kombinasyonlarının bulunduğu bir hibrit enerji santralının gerçek zamanlı olarak yönetimi ve tevzi planlarının gerçekleştirilmesidir. Geliştirilecek piyasa zekası yazılımının görevi ise piyasa fiyat tahmini, üretim tahmini ve hava tahmini sonuçlarına göre optimizasyon modelleri aracılığıyla piyasaya verilecek teklif miktarlarının oluşturulması, algoritmik ticaret botları ile en iyi fiyatta tekliflerin oluşturulması ve otomatik olarak piyasaya gönderilerek yönetilmesidir. Projenin başlangıcından itibaren geçen sürede TÜBİTAK'a 3 dönemi içericek şekilde teknik ve mali raporlama yapılmıştır.

Bu akademik iş birlikleri, Şirket'in Ar-Ge kapasitesini artırmakta ve sektördeki teknolojik gelişmelere katkı sağlamaktadır.

Ayrıca, Şirket Türkiye genelinde faaliyet gösteren 21 elektrik dağıtım şirketiyle iş birliği içinde; şebeke izleme, enerji verimliliği, akıllı şebekeler ve enerji yönetimi alanlarında ortak projeler geliştirmekte ve uygulamaktadır.

Şirket'in Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projeler için çeşitli kamu kurumlarından hibe destekleri alınmakta olup, bu projelere ilişkin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na düzenli olarak raporlamalar yapılmaktadır. İşbu İzahname'ye konu finansal dönemler itibarıyla Şirket'in devam eden toplam 13 Ar-Ge projesi bulunmakta olup, bu projelerden:

- 6'sı TÜBİTAK destekli,
- 2'si EPDK destekli,
- 2'si Avrupa Birliği destekli projelerdir.

Ayrıca, bir adet sözleşmesi 2024 yılında imzalanan TENMAK destekli proje ve Teknokent bünyesinde yürütülen 2 adet proje de bulunmaktadır. Bu projelere ilişkin detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Proje Adı	Proje Türü	Proje Başlama Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
Akıllı Dağıtım Şebekelerinin Enerji Yönetimi için Sanal Güç Santrali Platformu Geliştirilmesi	TÜBİTAK	15.07.2020	15.07.2027
PV Teknolojilerine Dayalı Uzun Vadeli Yenilenebilir Enerji Üretiminin Güvenilirliği (ReliaREN-Pro)	TÜBİTAK	01.01.2022	01.07.2025
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Yerli Yazılım Ekosistemi Ar-Ge Projesi İş Gücü Yönetim Sistemi (WFM) Geliştirilmesi	EPDK	07.08.2023	07.08.2025
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Yerli Yazılım Ekosistemi Ar-Ge Projesi Merkezi Denetim ve Veri Toplama/DAğıtım Yönetim Sistemi Yazılımı (SCADA/DMS) Geliştirilmesi	EPDK	17.09.2023	17.06.2026
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	TÜBİTAK	01.03.2024	27.02.2026
Dağıtık Enerji Kaynakları Yönetimi İçin IEEE 2030.5'e Uyumlu Donanım ve Yazılım Sistemi Geliştirilmesi Projesi	TÜBİTAK	01.01.2024	01.07.2025
Elektrik Dağıtım Şirketleri İçin Afet Yönetim Platformu Geliştirilmesi	TÜBİTAK	01.04.2025	27.03.2026
Uç Bilişim Tabanlı Akıllı Dağıtık Arıza Tespiti, İzolasyon ve Yeniden Enerjilendirme (FDIR) Sistemi	TÜBİTAK	01.10.2025	01.04.2027
ECHO-Energy Communities Excellence Hubs:	HORIZON	01.12.2024	01.11.2028

Proje Adı	Proje Türü	Proje Başlama Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
Catalyzing Energy Innovation Ecosystems			
Sun-DT: Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi (CSP) Kule Tipi Santrallerde Gelişmiş Performans ve Maliyet Azaltımı için Yeni Dijital Araçların Kullanımı Projesi	HORIZON	01.10.2025	01.10.2028
Depolamalı Büyük Ölçekli Hibrit Yenilenebilir Enerji Santralleri için Piyasa Zekası, Enerji ve Santral Güç Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi	TEKNOKENT	04.11.2024	04.12.2025
Akıllı Şebeke İzleme ve Kontrol Platformu (AŞİKOP)	TEKNOKENT	03.03.2024	26.02.2027
Yenilenebilir Güç Santralleri ile Enerji Depolama Sistemleri için Şebeke Yönetmeliği Uyumluluğu Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi ve İzleme Sistemi Geliştirilmesi	TENMAK	01.07.2025	30.06.2027

Şirket'in İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla Ar-Ge çalışmaları için yaptığı harcamalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Finansal Dönem	Tutarı (TL)
30.09.2025	170.702.312
31.12.2024	156.789.576
31.12.2023	118.364.269
31.12.2022	74.270.023

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

İşbu İzahname'ye konu finansal dönemlerde enerji sektöründe dijitalleşme, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliğine yönelik talep artışı belirginleşmiştir. Bu kapsamda, Şirket faaliyet gösterdiği alanlarda üretim, satış, maliyet ve fiyat dinamiklerini etkileyen önemli eğilimler gözlemlenmektedir. Özellikle elektrik dağıtım ve iletim şirketlerinde SCADA/OMS/DMS uygulamalarına yönelik yatırımlar, yenilenebilir enerji santralleri ile enerji depolama alanında entegre enerji yönetimi çözümlerine artan ihtiyaç ve binalarda enerji verimliliğini artırmaya dönük teknolojik çözümler, sektörün gelişim yönünü belirleyen temel unsurlar olmuştur. Bu bölümde söz konusu eğilimler üç ana başlık altında incelenmektedir:

1. Elektrik dağıtım ve iletim şirketlerinde SCADA/OMS/DMS uygulamaları
2. Yenilenebilir enerji ve enerji depolamada entegre enerji yönetimi çözümleri
3. Binalarda enerji verimliliği uygulamaları

1. Elektrik Dağıtım ve İletim Şirketlerinde SCADA/OMS/DMS Uygulamaları

Son dönemde elektrik dağıtım ve iletim şirketleri, şebeke güvenilirliğini artırmak, kesinti sürelerini azaltmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonunu sağlamak amacıyla dijital altyapı yatırımlarını hızlandırmıştır. Bu kapsamda, SCADA, OMS ve DMS çözümlerine yönelik talepte uluslararası ölçekte güçlü bir artış gözlemlenmektedir.

Küresel ölçekte İleri Dağıtım Yönetim Sistemleri (ADMS) pazarı 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 3,52 milyar ABD doları seviyesine ulaşmış olup, 2030 yılına kadar 7,41 milyar ABD dolarına yükseleceği ve bu dönemde yıllık bileşik büyüme oranının yaklaşık %16 düzeyinde gerçekleşeceği

öngörülmektedir. (Research and Markets, 2025, <https://www.researchandmarkets.com/reports/5598587/advanced-distribution-management-system-market>)

Alternatif bir öngörüye göre ise pazarın 2030 yılına kadar 10,52 milyar ABD dolarına yükseleceği ve büyümenin %20,17 yıllık bileşik büyüme oranı seviyesinde olacağı tahmin edilmektedir (Mordor Intelligence, 2025, <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/advanced-distribution-management-system-market>).

Bölgesel düzeyde incelendiğinde, Asya-Pasifik bölgesi, artan şehirleşme, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve akıllı şebeke yatırımları nedeniyle en hızlı büyüyen pazar olarak öne çıkmaktadır. Kuzey Amerika ise mevcut altyapı ve dijitalleşme seviyesinin yüksekliği nedeniyle halen en büyük pazar payına sahiptir (Mordor Intelligence, 2025).

Teknolojik açıdan, SCADA, OMS ve DMS çözümlerinin entegre sistemler altında toplanması önemli bir eğilim haline gelmiştir. Bu entegrasyon sayesinde tek veri modeli, tek operatör konsolu ve merkezi güvenlik analizleri mümkün hale gelmekte; dağıtım şirketleri için hem operasyonel verimlilik hem de maliyet optimizasyonu sağlanmaktadır (Electric Energy Online, 2024, https://electricenergyonline.com/print_article.php?ID=389).

Şirket, 2012 yılından itibaren elektrik dağıtım sektörüne yönelik SCADA, OMS ve DMS çözümleri geliştirmektedir. Şirket, özellikle son yıllarda yürüttüğü çalışmalarla farklı ürünlerini tek bir platform altında birleştirerek, uluslararası standartlarda entegre İleri Dağıtım Yönetim Sistemleri (ADMS) çözümü geliştirmeyi başarmıştır.

Şirket'in geliştirdiği çözümler, yalnızca mevcut operasyonları desteklemekle kalmayıp, aynı zamanda geleceğe dönük yatırımlara da zemin hazırlamaktadır. Akıllı şebeke dönüşümü, yenilenebilir enerji kaynaklarının dağıtım sistemlerine entegrasyonu ve müşteri odaklı hizmet modellerinin yaygınlaşması gibi eğilimler doğrultusunda Şirket, ürünlerini sürekli güncelleyerek dağıtım şirketlerine ileri seviye dijitalleşme imkânı sunmaktadır.

2. Yenilenebilir Enerji ve Enerji Depolamada Entegre Enerji Yönetimi Çözümleri

2024 yılı, dünya genelinde yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişte tarihî bir dönüm noktası olmuştur. IRENA verilerine göre, yalnızca 2024 yılında küreselde yenilenebilir güç kurulumları 585 GW artış göstererek toplam kurulu güç 4.448 GW seviyesine ulaşmıştır. Bu da yıllık bazda %15,1'lik bir büyüme anlamına gelmektedir. Bu yeni kapasitenin yaklaşık %92,5'i temiz enerji kaynaklarından gelmiş, bu oran da küresel enerji dönüşümünün ivmesini göstermektedir. Ayrıca 2024 yılı, güneş enerjisi alanındaki yatırımlarla dikkat çekmiş; kapasite artışı %32,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. (IRENA, 2025, <https://www.irena.org/Publications/2025/Mar/Renewable-capacity-statistics-2025>)

Ancak bu başarıya rağmen, COP28'de taahhüt edilen "2030'da yenilenebilir kapasitenin üç katına çıkarılması" hedefine ulaşmak için çok daha güçlü bir ivme gerekmektedir. IRENA, bu hedefe ulaşabilmek adına 2030'a kadar yıllık ortalama en az %16,6'lık bir büyümenin sürekli kılınması gerektiğini vurgulamaktadır.

Bu hızlı büyüme ve santral çeşitliliği, enerji sistemlerinin esnek yönetimini kritik hale getirmiştir. Enerji depolama sistemleri ve gelişmiş kontrol teknolojileri, özellikle dalgalı arz kaynaklarının şebeke ile entegre edilmesinde önemli rol oynamaktadır. IRENA'nın analizlerine göre, bu dönüşüm sürecini destekleyen en önemli teknolojiler arasında EMS ve PPC öne çıkmaktadır.

Şirket, 2015 yılından itibaren yenilenebilir enerji sektörüne yönelik çözümler geliştirmektedir. Şirket, özellikle güneş ve rüzgâr santrallerinde operasyonel verimlilik, şebeke uyumluluğu ve regülasyonlara tam uyum sağlamak üzere tasarladığı yazılım ve kontrol sistemleriyle pazarda önemli bir konum elde etmiştir.

Şirket'in son yıllarda yürüttüğü yoğun Ar-Ge faaliyetleri sonucunda, yalnızca izleme ve kontrol fonksiyonlarıyla sınırlı kalmayıp, şebeke uyumluluğu analizleri, PPC ve EMS çözümleriyle uçtan uca entegre bir ürün portföyü sunabilir hale gelmiştir. Bu kapsamda geliştirilen platform, tekil yenilenebilir santrallerden farklı coğrafyalara yayılmış portföylere kadar geniş bir ölçekte kullanılabilir; üretim, depolama ve şebeke yönetimini tek merkezden optimize etmektedir.

Şirket'in stratejik yaklaşımının önemli bir parçası da uluslararası firmalarla geliştirdiği iş birlikleridir. Şirket, bu ortaklıklar sayesinde yalnızca yazılım ve kontrol sistemleri değil, aynı zamanda güneş enerjisi santralleri için invertör çözümleri ve enerji depolama sistemlerinin satışı alanında da faaliyet göstermeye başlamıştır. Böylece müşterilerine yalnızca yazılım tabanlı çözümler değil, aynı zamanda donanım ve ekipman dahil tam kapsamlı enerji yönetim paketleri sunabilmektedir. Bu yapı, Şirket'in hem yazılım hem donanımı kapsayan bütünlük çözümleri ile müşteri ihtiyaçlarını tek noktadan karşılayabilmesini sağlamaktadır.

3. Binalarda Enerji Verimliliği Uygulamaları – Yazılım Pazarı (BEMS)

Küresel ölçekte BEMS (Building Energy Management Systems) yazılım pazarı 2024 itibarıyla yaklaşık 9,5 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmış olup, 2030'a kadar 17–22 milyar ABD Doları aralığına yükselmesi beklenmektedir. Bu büyüme yıllık ortalama %11–15 yıllık bileşik büyüme oranı büyüme öngörüsüne işaret etmektedir (Grand View Research, 2025, <https://www.grandviewresearch.com/horizon/statistics/energy-management-systems-market/system-type/building-energy-management-system-bems/global>).

Bu büyümenin arkasında artan enerji maliyetleri, sıkılaştıran verimlilik regülasyonları ve akıllı bina teknolojilerinin hızla yayılması bulunmaktadır.

Özellikle çok noktalı izleme sistemlerinin yaygınlaşması, binalarda enerji tüketiminin her birim, cihaz veya bölge bazında detaylı takip edilebilmesini sağlamaktadır. Bu gelişme, enerji yönetiminde klasik “konvansiyonel sistemlerden” uzaklaşarak, daha yenilikçi, esnek ve yapay zekâ destekli çözümlere yönelim yaratmaktadır. Böylece bina sahipleri yalnızca tüketim verilerini toplamakla kalmamakta, aynı zamanda bu veriler üzerinden otomatik optimizasyon ve öngörülü yönetim gerçekleştirebilmektedir.

BEMS çözümlerinin önemi, yalnızca maliyet azaltımıyla sınırlı değildir; aynı zamanda karbon emisyonlarının düşürülmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin desteklenmesi açısından da kritik rol oynamaktadır. Uluslararası iklim taahhütleri doğrultusunda binaların enerji verimliliği yatırımları, doğrudan karbon azaltım stratejilerinin merkezinde yer almaktadır.

Şirket, binalara yönelik enerji yönetimi çözümlerinde özellikle çok noktalı izleme sistemleri ve yapay zekâ destekli analitik ile çözümler üretmektedir. Şirket'in geliştirdiği yazılım platformları, tüketimi detaylı ölçüm noktalarından gerçek zamanlı toplamakta, verileri işleyerek otomatik optimizasyon sağlamaktadır. Bu sayede binalarda hem enerji maliyetleri düşmekte hem de karbon ayak izi önemli ölçüde azaltılmaktadır.

Şirket'in çözümleri, konvansiyonel enerji yönetim sistemlerinin ötesine geçerek, esnek mimarisi, gelişmiş raporlama araçları ve karbon azaltım odaklı optimizasyon algoritmaları ile bina sahiplerine stratejik bir değer sunmaktadır. Türkiye'de enerji verimliliğine yönelik artan regülasyonlar ve karbon azaltımı konusundaki ulusal/uluslararası hedefler dikkate alındığında, Şirket'in BEMS yazılım çözümleri hem yerel pazarda güçlü bir büyüme ivmesi yakalamakta hem de küresel pazarlarda rekabet edebilecek nitelikte konumlanmaktadır.

Üç ürün grubunda da yaşanan talep artışı ve yazılım sektöründe son yıllarda görülen artış yönündeki gelişmeler Şirket'in insan kaynağı maliyetlerini arttırmakla birlikte ürünlerin entegre ve yenilikçi çözümlere evrilmiş olması bu artışların satış fiyatlarına da yansımaları beraberinde getirmektedir.

Aynı zamanda, farklı ürünlerin merkezi bir araştırma ve geliştirme faaliyetinden beslenmesi ile yeni ürün geliştirme süreçlerinde rekabetçi bir konumlanışı da beraberinde getirmiştir. Benzer piyasa dinamiklerine sahip olan pazarlara giriş maliyetleri düşmüş ve bu pazarlarda kaliteli ve rekabetçi ürünlerin hızlı bir şekilde sunulması sağlanmıştır. Yine pazarlama ve satış faaliyetleri de merkezileştirilerek ürün başına düşen bu maliyetler azalmıştır.

Sahip olunan güçlü konumlanışı ile stok maliyetleri sürekli yönetilebilir seviyede tutulmuş ve yalnızca satış faaliyetlerinde termin süreleri belirleyici olan ürünlerde stok tutularak bu maliyetlerin artmasının önüne geçilmiştir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet gösterdiği enerji sektöründe ortaya çıkan küresel eğilimler, beklentileri olumlu yönde etkileyecek güçlü fırsatlar sunmaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarının hızla artması, enerji depolama sistemlerinin yaygınlaşması ve binalarda enerji verimliliğine yönelik regülasyonların sıkılaşması, Şirket'in ürün ve hizmetlerine olan talebi destekleyen başlıca unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Türkiye'de dağıtım şirketlerinin dijitalleşmeye verdiği önemin artması, Avrupa başta olmak üzere uluslararası pazarlarda yenilenebilir enerji ve depolama projelerine yönelik güçlü yatırım iştahı ile birleştiğinde, Şirket'in büyüme potansiyelini olumlu yönde etkileyeceği değerlendirilmektedir. Şirket, sahip olduğu entegre ürün portföyü ve stratejik iş birlikleri sayesinde hem yerel pazarda hem de küresel pazarlarda konumunu ve rekabet gücünü artırmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

Bununla birlikte, sektörün doğası gereği çeşitli belirsizlikler ve riskler de bulunmaktadır. Küresel finansal koşullar, faiz oranları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar, enerji yatırımlarının ertelenmesine veya finansman maliyetlerinin yükselmesine neden olabilmektedir. Bu durum, Şirket'in kısa ve orta vadeli büyüme beklentileri üzerinde baskı yaratabilecek potansiyele sahiptir. Ayrıca teknolojik dönüşümün hızla devam etmesi, Şirket'in rekabet gücünü koruyabilmesi için sürekli Ar-Ge yatırımı yapmasını gerekli kılmaktadır. Bu durum, kaynak kullanımında ilave yük oluşturabilmekte ve yatırım planlarının sürdürülebilirliği açısından belirsizlik yaratabilmektedir.

Bunların yanı sıra, küresel ölçekte yaşanabilecek jeopolitik gelişmeler, savaşlar veya enerji arz güvenliğini doğrudan etkileyen uluslararası krizler de Şirket'in faaliyetlerini ve büyüme beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Böyle bir ortamda enerji projelerinin ertelenmesi, tedarik zincirinde kesintiler yaşanması veya maliyetlerin öngörülenin üzerinde artması söz konusu olabilmektedir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Alper Terciyanlı	Yönetim Kurulu Başkanı	İnönü Mahallesi, 1748. Cadde, No: 1, Yenimahalle / Ankara	Genel Müdür	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	87.000.000,00	43,5


İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06070 Yenimahalle / ANKARA
Osım V.D. 815 077 8095 - Tel: 0312 515 60 25
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38844
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0003

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Erman Terciyanlı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Baş Teknoloji Sorumlusu (CTO)	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	50.000.000,00	25
Furkan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükesat Mah. Mahatma Gandhi Cad. No: 74 İç Kapı No: 1 Çankaya / Ankara	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	Yoktur.(*)	Yoktur.(*)
Hüseyin Mertcan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükesat Mah. Mahatma Gandhi Cad. No: 74 İç Kapı No: 1 Çankaya / Ankara	Satış ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	Yoktur.(*)	Yoktur.(*)
Murat Kirazlı	Yönetim Kurulu Üyesi	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	3.000.000,00	1,5
Çiğdem Dilek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İnönü Mahallesi 1748 Cadde No:1 Yenimahalle/Ankara	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	Yoktur.	Yoktur.
Mehmet Kocaoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İnönü Mahallesi 1748 Cadde No:1 Yenimahalle/Ankara	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	Yoktur.	Yoktur.
Muhammet Nurullah Erdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İnönü Mahallesi 1748 Cadde No:1 Yenimahalle/Ankara	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay	Yoktur.	Yoktur.

(*) Şirket'in %30 oranında pay sahibi Alfasolar Teknoloji'de dolaylı pay sahiplikleri bulunmaktadır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:


İNNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748 Cad. No: 1/0370 Yenimahalle/ANKARA
 Ostim V.D. 815 077 8095 - 0312 250 11 11
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr
 156


DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388446
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Ersan Zilcioğlu	CFO	İnönü Mahallesi, 1748. Cadde, No: 1, Yenimahalle / Ankara	CFO	Yoktur.	Yoktur.
İstemi Mavi	Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Yoktur.	Yoktur.
Harun Köroğlu	Ar-Ge ve İş Geliştirme Müdürü	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Ar-Ge ve İş Geliştirme Müdürü	Yoktur.	Yoktur.
Gözde Laçın	Ülke Satış ve İş Geliştirme Müdürü	İnönü Mahallesi, 1748. Cadde, No: 1, Yenimahalle / Ankara	Ülke Satış ve İş Geliştirme Müdürü	Yoktur.	Yoktur.
Ayşegül Kutlay	Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı	Yoktur.	Yoktur.
Hakan Vural	Yazılım Direktörü	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Yazılım Direktörü, Mühendislik Takım Lideri	Yoktur.	Yoktur.
Nergiz Gülbahar	Ürün Müdürü	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Ürün Müdürü	Yoktur.	Yoktur.
Burcu Demir	Proje Yönetim Ofisi Müdürü	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Proje Yönetim Ofisi Müdürü, Proje Yöneticisi	Yoktur.	Yoktur.
Canan Şişman Korkmaz	Ar-Ge Merkezi Müdürü	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Ar-Ge Merkezi Müdürü, Ar-Ge Merkezi Lideri	Yoktur.	Yoktur.
Bilge Dinçer	Kalite Müdürü	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Kalite Müdürü	Yoktur.	Yoktur.

Ami

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Selcen Saygılı	Sözleşme Yöneticisi	İnönü Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Vega Cadde, B Blok, No: 23, Yenimahalle / Ankara	Sözleşme Yöneticisi	Yoktur.	Yoktur.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri Alper Terciyanlı ve Erman Terciyanlı kardeşlerdir. Yönetim kurulu üyeleri Furkan Karabaş ve Hüseyin Mertcan Karabaş kardeşlerdir. Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel arasında başkaca bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Alper Terciyanlı – Yönetim Kurulu Başkanı

Alper Terciyanlı, 1979 yılında Niğde'de doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, yüksek lisans ve doktora çalışmalarını da aynı alanda sırasıyla 2004 ve 2010 yıllarında tamamlamıştır. Kariyerine 2001 yılında TÜBİTAK bünyesindeki Güç Elektroniği Grubu'nda Kıdemli Ar-Ge Mühendisi olarak başlamış; güç kalitesi ve enerji yönetimi alanlarında birçok projeye öncülük etmiştir. Bu süreçte 10'dan fazla hakemli dergi makalesi, 25'ten fazla konferans bildirisi yayımlamış, bilimsel çalışması ise patentle ödüllendirilmiştir. 2011 yılında güç kalitesi alanında faaliyet gösteren Endoks Enerji A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer almıştır. 2012 yılında Inavitas Enerji A.Ş.'nin kuruluşuyla birlikte Şirket'in CEO'su olarak görevine başlamış ve bu görevini 2023 yılına kadar sürdürmüştür. Enerji sektörüne yenilikçi değer kazandırmak amacıyla farklı alanlarda uzmanlaşmış girişimlerin kuruluşunda rol almıştır. 2023 yılı itibarıyla Şirket'in ve Endoks Enerji A.Ş.'nin kurucu ortağı ve yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir. 2020 yılında Enerji Dijitalleşme Derneği'nin (EDİDER) ve 2023 yılında Enerji Depolama Sistemleri Derneği'nin (EDSİS) kuruluşuna öncülük etmiş, her iki dernekte de halen başkan yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Erman Terciyanlı – Yönetim Kurulu Başkan Vekili, CEO

Erman Terciyanlı, 1981 yılında Niğde'de doğmuştur. 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde başladığı lisans eğitimini 2004 yılında tamamlamış, 2009 yılında aynı bölümde yüksek lisans derecesini almıştır. 2009 yılında başladığı doktora programına 2014 yılında ara vermiş, "Sanal Elektrik Santrallerinin Optimizasyonu" konulu tez çalışmasını Inavitas Enerji A.Ş. bünyesinde ürünleştirmesine rağmen Şirkette artan görevlerinden dolayı doktora çalışmalarını tez yazım aşamasında sonlandırmıştır. 2006–2015 yılları arasında TÜBİTAK Enerji Enstitüsü'nde Araştırmacı ve Proje Yöneticisi olarak görev almış; elektrik iletimi, rüzgar ve güneş enerjisi, enerji depolama sistemleri ve enerji arz güvenliği gibi farklı alanlarda çok sayıda projeyi başarıyla yönetmiştir. 2015 yılından itibaren Şirket'te teknik yönetici olarak görev yapmaya başlamış, 2023 yılı itibarıyla Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda Presify Analitik

Yazılım A.Ş. şirketinin kurucu ortakları arasında yer almaktadır. Enerji sektöründe ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen birçok teknik ve stratejik çalışmada yer almış, 2011–2014 yılları arasında Avrupa Rüzgâr Enerjisi Araştırma Birliği (TPWind) Yürütme Komitesi'nde, 2015–2018 yılları arasında ise ERA-Net Smart Grid Plus Çalışma Grubu'nda görev almıştır. Uzmanlık alanları arasında yenilenebilir enerji sistemlerinin şebekeye entegrasyonu, dağıtım şebekelerinin dijitalleşmesi, sanal santraller ve enerji yönetim sistemleri yer almakta olup; bu konularda çeşitli bilimsel yayınlara katkı sunmaktadır.

Furkan Karabaş – Yönetim Kurulu Üyesi

Furkan Karabaş, 1995 yılında Ankara'da doğmuştur. 2018 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Öğrencilik yıllarından itibaren finansal yönetim ve piyasalar üzerinde uzmanlaşmış ve yetkinlik kazanmıştır. 2013 yılından beri finansal piyasalarla olan ilgisiyle hisse senedi, tahvil ve türev araçlar piyasalarında uzmanlaşmıştır. İş hayatına Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin finans biriminde başlamıştır ve güncel durumda Alfa Solar'ın CFO sıfatı ile görev yapmaktadır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Hüseyin Mertcan Karabaş – Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin Mertcan Karabaş, 1991 yılında Ankara'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü 2014 yılında bitirmiştir. Güncel durumda mühendislik alanında yüksek lisans yapmaktadır. İş hayatına ilk olarak Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.'de Dış Ticaret Uzmanı olarak başlamış ve kısa sürede ihracat hedeflerine ulaşmıştır. Daha sonra Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kurulmasından itibaren Şirket içerisinde CEO olarak iş hayatına devam etmiştir. Türkiye güneş enerjisi sektörü içerisinde yaklaşık 10 yıldır çalışmaktadır. İyi seviyede İngilizce, orta seviyede Almanca ve başlangıç seviyesinde Rusça bilmektedir.

Murat Kirazlı – Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Kirazlı, 1983 yılında Karadeniz Ereğli'de doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde İşletme Yüksek Lisans (Master of Business Administration) programını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Deloitte Danışmanlık Anonim Şirketi'nde başlamış, ardından Limak Enerji Anonim Şirketi'nde enerji ticareti ve yatırım geliştirme alanlarında çeşitli görevler üstlenmiştir. 2014 yılında Aksa Enerji Üretim Anonim Şirketi bünyesine katılan Kirazlı, grup bünyesinde perakende, ticaret, yenilenebilir enerji yatırımları ve elektrikli araç şarj operatörü faaliyetlerinden sorumlu şirketlerde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Enerji sektöründe uzun yıllara dayanan birikime sahip olan Kirazlı, Enerji Ticaret Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup halen aynı dernekte Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca Elektrik Üreticileri Derneği Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Enerji piyasalarının gelişimi, yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve dijital enerji teknolojilerinin yaygınlaştırılması alanlarındaki deneyimiyle sektörde önemli katkılar sağlamaktadır.

Çiğdem Dilek – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Çiğdem Dilek, 1977 yılında Şanlıurfa'da doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Londra'da London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almış ve Başkent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Ekonomi Hukuku Anabilim Dalı'nda yüksek lisans programını tamamlamıştır. Mesleki kariyerine avukat olarak başlayan Dilek, enerji hukuku başta olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, sermaye piyasası hukuku, banka ve finans hukuku ile idare hukuku alanlarında faaliyet göstermektedir. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir ve bugüne kadar çok sayıda yerli ve yabancı şirket ile kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir. Ankara 1 No'lu Barosu Enerji Hukuku Komisyonu'nun Kurucu Başkanı ve Ankara 2 No'lu Barosu'nun Kurucu Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca Güneş Enerjisi Yatırımcıları

Derneği'nin (GÜYAD) Kurucu Başkanı olup, Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği (GÜNDER) Etik Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Dilek, 2015–2021 yılları arasında Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi, Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Esenboğa Elektrik Üretim Anonim Şirketi ve Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi bünyelerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Çiğdem Dilek, CLA Partners Hukuk Bürosu'nun kurucu avukatı olup, hukuk ekibiyle birlikte serbest avukatlık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Mehmet Kocaoğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Kocaoğlu, 1985 yılında Kayseri'de doğmuştur. 2007 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Enerji sektöründe on yedi yılı aşkın deneyime sahip olup, kariyeri boyunca ulusal ve uluslararası ölçekte enerji projelerinin planlanması, yönetimi ve finansmanı alanlarında görevler üstlenmiştir. Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (European Bank for Reconstruction and Development – EBRD) ve Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (United States Agency for International Development – USAID) gibi uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen enerji iletim, dağıtım ve düzenleme projelerinde danışman olarak görev almış; yatırım planlaması, düzenleyici çerçeve geliştirme ve stratejik yönetim konularında önemli çalışmalara katkı sağlamıştır. Meslek hayatına 2009 yılında Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi (Tüpraş)'ta Proje ve Yatırımlar Mühendisi olarak başlayan Kocaoğlu, 2012 yılında katıldığı MRC Türkiye Danışmanlık Anonim Şirketi bünyesinde 2017 yılından itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca enerji sektöründe faaliyet gösteren Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi, Tomtaş Havacılık ve Teknoloji Anonim Şirketi ve Proşarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Uluslararası düzeyde yenilenebilir enerji entegrasyonu, akıllı şebeke ve enerji depolama teknolojileri alanlarında birçok projeye liderlik eden Kocaoğlu, Kazakistan, Özbekistan, Kırgızistan, Ukrayna ve Filistin gibi ülkelerde enerji altyapılarının modernizasyonuna katkı sağlamıştır. Türkiye'de ise elektromobilite, enerji depolama ve dijital dönüşüm konularında öncü çalışmalara yön vermekte; elektrikli araç şarj altyapısı, araçtan şebekeye enerji aktarımı (Vehicle-to-Grid – V2G) ve akıllı şarj stratejileri alanlarında sektöre rehberlik etmektedir. Uzmanlık alanları arasında enerji sektöründe stratejik yönetim, yatırım planlaması, yenilenebilir enerji entegrasyonu, dijital enerji çözümleri, elektromobilite ve enerji depolama sistemleri yer almaktadır.

Muhammet Nurullah Erdoğan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nurullah Erdoğan, 1972 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Kent Yatırım'da başladığı kariyerine, 1999 yılında katıldığı Deniz Yatırım'da devam etmiş; 2011–2024 yılları arasında Kurumsal Finansmandan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Sermaye piyasası kariyeri boyunca 25 şirketin yaklaşık 1,6 milyar ABD doları büyüklüğündeki halka arzında proje liderliği üstlenmiş; bunun yanı sıra şirketlerin borçlanma aracı ihraçları, özelleştirme süreçleri ve sermaye piyasası işlemleri alanlarında da aktif rol almıştır. Sermaye piyasası işlemleri, halka arzlar, finansal yeniden yapılanma ve kurumsal finansman stratejileri konularında 29 yıllık deneyime sahip olan Nurullah Erdoğan, 2024 yılından itibaren danışman olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

İstemi Mavi – Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı



İstemi Mavi, 1982 yılında İzmir’de doğmuştur. 2004 yılında Başkent Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü’nde lisans eğitimini tamamlamış, akabinde aynı üniversitede MBA Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatı boyunca ulusal ve uluslararası şirketlerde, elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerine yönelik çok sayıda projede yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Türkiye enerji sektörü özelinde girişimcilik ekosistemi programlarında aktif görevler üstlenmiştir. 2024 yılından itibaren Şirket bünyesinde Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Harun Köroğlu – Ar-Ge ve İş Geliştirme Müdürü

Harun Köroğlu, 1991 yılında Konya’da doğmuştur. 2015 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur. Kariyerinde enerji sektöründe güç trafoları ve step-up trafoları trafo montaj, elektrikselsel test, devreye alma ve enerjilendirme çalışmaları yürütmüştür. 2018-2024 yılları arasında bir elektrik dağıtım şirketinde Ar-Ge, Şebeke Planlama, Sistem İşletme ve Bölge Yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. 2024 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde Ar-Ge ve İş Geliştirme görevini yürütmektedir.

Ersan Zilcioğlu – Finans Direktörü (CFO)

Ersan Zilcioğlu, 1974 yılında Berlin/Almanya’da doğmuştur. 1997 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü’nden lisans derecesi; 2012 yılında Ufuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yönetimi Bölümü’nden yüksek lisans derecesi ile mezun olmuştur. Ayrıca, 2021 yılında Anadolu Üniversitesi Açıköğretim Fakültesi Aşçılık Bölümü ve 2025 yılında Anadolu Üniversitesi Açıköğretim Fakültesi Emlak Yönetimi Bölümü ön lisans diplomalarını almıştır. Zilcioğlu, 27 yıl boyunca bir kamu bankasında yurt içi ve yurt dışı görevlerde bulunmuştur. Ekim 2025 itibarıyla Şirket bünyesinde Finans Direktörü (CFO) olarak görev yapmaktadır.

Gözde Laçın – Ülke Satış ve İş Geliştirme Müdürü

Gözde Laçın, 1979 yılında İzmir’de doğmuştur. 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü’nden mezun olmuştur. Kariyerine 2001 yılında Philip Morris SA A.Ş.’de Satış Departmanı’nda başlamıştır. 2003 yılından itibaren Superonline A.Ş.’de Satış Yöneticisi olarak görev almış; bu dönemde telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri sektörüne geçiş yapmıştır. Daha sonra Türk Telekom A.Ş. bünyesinde çeşitli görevler üstlenmiştir. Telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri sektörlerinde 20 yılı aşkın deneyime sahiptir. 2022 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde Ülke Satış ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Ayşegül Kutlay – Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı

Ayşegül Kutlay, 1983 yılında Muğla’da doğmuştur. 2007 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümünden mezun olmuş, ardından aynı üniversitenin Enformatik Enstitüsü Sağlık Bilişimi Anabilim Dalı’nda, karar destek sistemleri alanında yüksek lisans ve doktora eğitimlerini tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine HAVELSAN’da yazılım mühendisi olarak başlamış, devamında Akgün Yazılım, Comodo Inc. Ve Frumatic gibi firmalarda yazılım geliştirme liderliği, grup yöneticiliği ve CTO gibi üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. 2022 yılı itibarıyla Şirket bünyesine katılmış olup, güncel durumda mühendislikten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Makine öğrenmesi, veri bilimi ve büyük ölçekli sistem mimarileri, yazılım yönetimi, Yazılım süreç yönetimi, proje yönetimi konularında uzmanlaşmış olan Kutlay, akademik yayınları ve sektörel projeleriyle bilim ve yazılım dünyasına değerli katkılar sunmaktadır.

Hakan Vural – Yazılım Direktörü

Hakan Vural, 1986 yılında Isparta’da doğmuştur. 2009 yılında Ankara Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur. Kariyerine 2011 – 2019 yılları arasında Türk

Bilge Dinçer – Kalite Müdürü

Bilge Dinçer, 1985 yılında Eskişehir’de doğmuştur. Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Meslek hayatına 2010 yılında GIPTA Ofis Promosyon’da ERP Proje Mühendisi olarak adım atmış, ardından 2013-2015 yılları arasında Gate Elektronik’te ERP Proje Yöneticisi ve Kalite Mühendisi görevlerinde bulunmuştur. 2015-2018 yılları arasında İnnova Bilişim Çözümleri’nde Kalite ve Süreç Yönetimi Uzmanı olarak süreç yönetimi ve denetim alanlarında çalışmıştır. 2018-2021 döneminde Bites Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri’nde Kalite Yönetim Müdürü ve aynı dönemde Yazılım Test ve Konfigürasyon Birim Yöneticisi pozisyonlarında görev almıştır. 2021-2022 yıllarında Ventura Yazılım’da Kalite Yöneticisi ve aynı zamanda Fonet Bilgi Teknolojileri’nde Kalite ve Süreç Yönetimi Yetkilisi olarak görev yapmış, kısa süreliğine 2022 yılı başında yine Fonet’te Proje Yöneticisi olarak bulunmuştur. 2022 yılından bu yana Inavitas Enerji A.Ş. firmasında Kalite Müdürü olarak kariyerine devam etmektedir. Profesyonel hayatı boyunca kalite yönetim sistemleri, süreç geliştirme, proje yönetimi ve bilişim sektörüne yönelik kalite süreçlerinde deneyim kazanmıştır.

Selcen Saygılı – Sözleşme Yöneticisi

Selcen Saygılı, 1990 yılında Ankara’da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nde başladığı yüksek lisans eğitimine, öğrenci değişim programı kapsamında 2014–2015 yılları arasında Almanya’daki Freiburg Albert Ludwigs Üniversitesi’nde devam etmiştir. Almanya’da bulunduğu dönemde, Alman hukuk bürolarında sözleşmeler ve uluslararası ticaret alanlarında stajlar yapmıştır. Türk ve yabancı şirketlere Ticaret Hukuku, Şirketler Hukuku ve Sözleşmeler Hukuku başta olmak üzere çeşitli alanlarda hukuki danışmanlık verilmesi konusunda on yılı aşkın deneyime sahiptir. Profesyonel kariyeri boyunca yerli ve yabancı ortaklı şirketler, yatırım fonları, kamu sermayeli sermaye şirketleri ve halka açık şirketlerin sözleşme süreçlerinin yürütülmesi, birleşme ve devralma projelerinin planlanması, kurumsallaşma süreçlerinin yönetimi ve operasyonel süreçlerin hukuki koordinasyonu alanlarında görevler üstlenmiştir. 2024 yılından beri Şirket bünyesinde Sözleşme Yöneticisi olarak görevini sürdürmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Alper Terciyanlı / Yönetim Kurulu Başkanı					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Endoks Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	10.000.000,00	1.560.000,00 (Doğrudan)	15,60 (Doğrudan)
Endoks Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	25.000.000,00	25.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Inavitas Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	200.000.000,00	87.000.000,00 (Doğrudan)	43,50 (Doğrudan)
Livera1 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera3 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera4 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)

Alper Terciyanlı / Yönetim Kurulu Başkanı					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Livera5 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	45.000.000,00	45.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera6 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	20.000.000,00	20.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera7 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera8 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera9 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Livera10 Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	250.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
Wattox Batarya ve Enerji Dönüşüm Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	100.000,00	6.250,00 (Doğrudan) 56.250,00 (Dolaylı)	6,25 (Doğrudan) 56,25 (Dolaylı)
Partner Elektronik Güç Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.000.000,00	1.000.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)
TBR Enerji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	30.000,00 (Doğrudan)	60,00 (Doğrudan)
Presify Analitik Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	63.075,00 (Dolaylı)	25,23 (Dolaylı)
Vargas Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	25.000,00 (Doğrudan)	50,00 (Doğrudan)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	102.876.435,00	44.751.249,23 (Dolaylı)	43,50 (Dolaylı)
Epicraft Dijital Tasarım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	150.000,00 (Doğrudan) 60.000,00 (Dolaylı)	60,00 (Doğrudan) 24,00 (Dolaylı)
Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000.000,00	15.225.000,00 (Dolaylı)	30,45 (Dolaylı)
Gesfora Elektrik Üretim Ltd. Şti.	Müdür TBR Enerji Yatırım A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilci /Tasfiye Memuru	Şirket tasfiye sonucu terkin edildi	71.400.000,00	28.560.000,00 (Dolaylı)	40,00 (Dolaylı)
Partner EGS Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	25.000,00 (Doğrudan) 15.000,00 (Dolaylı)	50,00 (Doğrudan) 30,00 (Dolaylı)
Resfora Elektrik Üretim Ltd. Şti.	Müdür TBR Enerji Yatırım A.Ş. adına hareket eden	Şirket tasfiye sonucu	110.500.000,00	44.200.000,00 (Dolaylı)	40,00 (Dolaylı)

Alper Terciyanlı / Yönetim Kurulu Başkanı					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
	gerçek kişi temsilci /Tasfiye Memuru	terkin edildi			
Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Ortaklığı Sona Erdi, Yönetim Kurulu Üyeliği Devam ediyor	65.250.000,00	5.220.000,00 (Dolaylı)	8,00 (Dolaylı)
Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	2.000.000,00	609.000,00 (Dolaylı)	30,45 (Dolaylı)
İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	3.500.000,00	456.750,00 (Dolaylı)	13,05 (Dolaylı)
Intheca Elektronik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Ortaklığı ve görevi devam etmiyor	100.000,00	20.000,00 (Doğrudan)	20,00 (Doğrudan)
Vuca Analytics Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket tasfiye sonucu terkin edildi	50.000,00	15.000,00 (Doğrudan)	30,00 (Doğrudan)

Erman Terciyanlı / Yönetim Kurulu Başkan Vekili – CEO					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Presify Analitik Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	36.250,00 (Dolaylı)	14,50 (Dolaylı)
Inavitas Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	200.000.000,00	50.000.000,00 (Doğrudan)	25,00 (Doğrudan)
TBR Enerji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	20.000,00 (Doğrudan)	40,00 (Doğrudan)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	102.876.435,00	25.719.108,75 (Dolaylı)	25,00 (Dolaylı)
İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	3.500.000,00	262.500,00 (Dolaylı)	7,50 (Dolaylı)
Inavitas Toplayıcılık ve Elektrik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000.000,00	8.750.000,00 (Dolaylı)	17,50 (Dolaylı)
Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	2.000.000,00	350.000,00 (Dolaylı)	17,50 (Dolaylı)
Intheca Elektronik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Ortaklığı ve görevi devam etmiyor	100.000,00	20.000,00 (Doğrudan)	20,00 (Doğrudan)



İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.

 İnönü Mah. 1748 Cad. No:1 06370 Yenimahalle / ANKARA

 Telefon V.D. 815 977 8035 - 165 22 22 22 22

 E-posta info@inavitas.com - Web www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

 Büyükdere Cad. No: 141

 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL

 T.C. Sicil No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440

 www.denizyatirim.com

 Mersis No: 0291-0110-7830-0015

Vuca Analytics Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket tasfiye sonucu terkin edildi	50.000,00	17.500,00 (Doğrudan)	35,00 (Doğrudan)
-----------------------------	----------------------	-------------------------------------	-----------	----------------------	------------------

Hüseyin Mertcan Karabaş / Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	4.000.000,00	241.256,40 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	7.250.000,00	567.917,00 (Doğrudan)	7,83 (Doğrudan)
Inavitas Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	200.000.000,00	3.624.278,95 (Dolaylı)	1,81 (Dolaylı)
Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	368.000.000,00	2.196.546,44 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	19.900.000,00	1.202.052,52 (Dolaylı)	6,04 (Dolaylı)
Borges Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.000.000,00	60.314,10 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Elma Güneş Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	25.000,00 (Doğrudan)	50,00 (Doğrudan)
Kerasus Güneş Enerji Sistemi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000,00	25.000,00 (Doğrudan)	50,00 (Doğrudan)
Selnur 2 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.000.000,00	167.000,00 (Doğrudan)	16,70 (Doğrudan)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	102.876.435,00	1.862.063,47 (Dolaylı)	1,81 (Dolaylı)

Furkan Karabaş / Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	4.000.000,00	241.256,40 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	7.250.000,00	567.917,00	7,83 (Doğrudan)
Inavitas Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	200.000.000,00	3.624.278,95 (Dolaylı)	1,81 (Dolaylı)
Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	368.000.000,00	2.196.546,44 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	19.900.000,00	1.202.052,52 (Dolaylı)	6,04 (Dolaylı)
Borges Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.000.000,00	60.314,10 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Selnur 2 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.000.000,00	166.000,00 (Doğrudan)	16,60 (Doğrudan)
Akıl Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)

Furkan Karabaş / Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Amaç Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Aydost Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Başer Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Çekiç Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Günde Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Günlük Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
İhsan Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
İksir Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Maded Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Olay Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
United Mühendislik Müşavirlik Enerji İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	3.025,72 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Alfasolar Hücre Üretimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	250.000,00	15.078,53 (Dolaylı)	6,03 (Dolaylı)
Tasfiye Halinde Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	7.539,26 (Dolaylı)	3,02 (Dolaylı)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	102.876.435,00	1.862.063,47 (Dolaylı)	1,81 (Dolaylı)
Presify Analitik Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	250.000,00	2.625,00 (Dolaylı)	1,05 (Dolaylı)
Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000.000,00	630.000,00 (Dolaylı)	1,26 (Dolaylı)
Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	2.000.000,00	25.200,00 (Dolaylı)	1,26 (Dolaylı)
ALFA – TG – SAZE Adi Ortaklığı	Pilot Ortak Adına Temsil	Devam Ediyor	300.000,00		

Murat Kirazlı / Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Inavitas Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	200.000.000,00	3.000.000,00 (Doğrudan)	1,50 (Doğrudan)


inavitas
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
 Nispetiye Mah. 1749/ Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ ANKARA
 Oğretim V.D. 815 077 8095 - Tel. 0312 225 33 65
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esetepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 T.C. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Murat Kirazlı / Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Inavitas Toplayıcılık ve Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	50.000.000,00	525.000,00 (Dolaylı) 10.000.000,00 (Doğrudan)	1,05 (Dolaylı) 20,00 (Doğrudan)
Inavitas Elektrik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	2.000.000,00	21.000,00 (Dolaylı) 400.000,00 (Doğrudan)	1,05 (Dolaylı) 20,00 (Doğrudan)
İnavitas Enerji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	102.876.435,00	1.543.146,52 (Dolaylı)	1,50 (Dolaylı)
Karat Mühendislik Elektrik Elektronik Bilişim İnşaat Proje Taahhüt İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür	Görev süresi sona erdi, ortaklığı devam ediyor	60.000,00	30.000,00 (Doğrudan)	30.000,00 (Doğrudan)
Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Ankatech Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Zümrüt GES Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Real Biyogaz Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Dengeleme ve Enerji Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Doğalgaz Toptansatış A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Renewable Energy B.V.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Fırat Elektrik Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Çoruh Elektrik Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Commodity Trading B.V.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Aksa Müşteri Çözümleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.
Raquun IoT ve Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	Yoktur.	Yoktur.


inavitas
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle - ANKARA
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Çiğdem Dilek / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Domino Grup Turizm Organizasyon Limited Şirketi	Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	3.000.000,00	1.470.000,00 (Doğrudan)	49,00 (Doğrudan)
Domino Fuarcılık Anonim Şirketi	Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.000.000,00	400.000,00 (Doğrudan)	40,00 (Doğrudan)
Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	825.000.000,00	Yoktur.	Yoktur.
Esenboğa Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.820.000.000,00	Yoktur.	Yoktur.
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	2.950.000.000,00	Yoktur.	Yoktur.
Alfasolar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	368.000.000,00	Yoktur.	Yoktur.

Muhammet Nurullah Erdoğan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Kordon İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	95.550.000 TL	769.978 (Doğrudan)	0,8 (Doğrudan)

Mehmet Kocaoğlu / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
MRC Arge Enerji Mühendisliği Kontrol ve Test Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	20.000.000,00	Yoktur.	Yoktur.
MRC Enerji Çözümleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	30.000.000,00	7.500.000,00 (Doğrudan)	25,00 (Doğrudan)
NRS Nükleer Teknik Hizmetler Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	100.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	50,00 (Doğrudan)
Proşarj Araç Şarj Sistemleri Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	40.725.000,00	4.072.500,00 (Doğrudan)	10,00 (Doğrudan)
Maveo Gıda Yazılım Bilişim Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	50.000,00	50.000,00 (Doğrudan)	100,00 (Doğrudan)



inavitas

İNANILS ENERJİ A.Ş.

 Hönü Mah. 174B Cad. No: 1 06370 Yenimahalle - ANKARA

 Ostim V.D. 815 077 8035 - Tel: 0312 231 30 30

 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr

 169

DENİZ YATIRIM

MENKUL KIYMETLER A.Ş.

 Büyükdere Cad. No: 141

 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL

 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388444

 www.denizyatirim.com

 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Mehmet Kocaoğlu / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
NRS Oto Filo Kiralama Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.200.000,00	Yoktur.	Yoktur.
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	729.164.000,00	Yoktur.	Yoktur.
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	95.603.511,00	Yoktur.	Yoktur.
Tomtaş Yatırım Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	2.000.000,00	145.200,00 (Doğrudan)	7,26 (Doğrudan)

Hakan Vural / Yönetimde Söz Sahibi Personel / Yazılım Direktörü					
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Şirket Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı	
				Tutar (TL)	Oran (%)
Narkasa Yazılım Ticaret A.Ş.	Teknoloji Direktörü	Şirketin tüm payları ve tek kontrolü Bybit Fintech Limited firması tarafından devralınmıştır.	5.000.000,00	835.000,00 (Doğrudan)	16,66 (Doğrudan)

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Mevcut yönetim kurulu üyelerinin tasfiye edilmiş şirketleri bulunmakta olup bu şirketlerle ilgili bilgi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Şirket Unvanı	Tasfiye Tarihi	Yetkililer	Pay Sahipleri
Gesfora Elektrik Üretim Ltd. Şti.	25.06.2025	Alper Terciyanlı	TBR Enerji Yatırımları A.Ş.
Resfora Elektrik Üretim Ltd. Şti.	25.06.2025	Alper Terciyanlı	TBR Enerji Yatırımları A.Ş.


inavitas
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnanlı Mah. 17.6. Cad. No: 17/6/10000/10000/10000 ANKARA
 Ofis No: 0312 250 0000 - Tel: 0312 250 0000
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr
 170

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 T.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388440
 www.denizyatirim.com.tr
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Vuca Analytics Yazılım A.Ş.	25.09.2023	Alper Terciyanlı / Erman Terciyanlı	Alper Terciyanlı / Erman Terciyanlı
-----------------------------	------------	-------------------------------------	-------------------------------------

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut tüm sahiplerinin taraf olduğu (Bölüm 22'de tanımlandığı üzere) Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca, Erman Terciyanlı tarafından 15.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket ve Erman Terciyanlı arasında yürürlükte olan iş sözleşmesi kapsamında rekabet etmemeye ilişkin yükümlülüklerinin ihlal edilmesi ve/veya Erman Terciyanlı'nın söz konusu iş sözleşmesinin süresinden önce, İş Kanunu'nun 24. Maddesi kapsamında öngörülen haklı nedenler ve malullük dışında, istifa, emeklilik vb. kendi iradesinden kaynaklı bir sebeple Şirket ile olan iş ilişkisini fiilen sona erdirmesi ve/veya iş sözleşmesini feshetmesi halinde, Alper Terciyanlı Alfasolar Teknoloji'ye cezai şart ödeyecektir.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Bulunmamaktadır.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in Yönetim Kurulu'na ve diğer yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıda yer almaktadır.

Yıllık Yapılan Ücret Ödemeleri (TL)				
Ödeme Açıklaması	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Üst düzey Yöneticiler İçin Ödenen Ücretler	10.026.017	16.984.736	26.801.140	16.571.075

(*) Yöneticiler kapsamında Şirket'in yönetimde söz sahibi personelleri dahil edilmiştir.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:


inavitas
İNAVITAS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No 1 06370 Yenimahalle / ANKARA
Ödeme V.D. 815 077 8095 - Tel: 0312 255 00 00
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

171


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388740
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-00000000000000000000

Tazminat Karşılıkları (TL)				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Üst düzey Yöneticiler İçin Ödenen Ücretler Ayrılan Kıdem ve İzin Tazminatı Karşılıkları	859.612	3.430.716	5.628.782	--
Toplam	859.612	3.430.716	5.628.782	--

(*) Yöneticiler kapsamında Şirket'in yönetimde söz sahibi personelleri dahil edilmiştir.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Alper Terciyanlı	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay
Erman Terciyanlı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	Baş Teknoloji Sorumlusu (CTO)	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay
Furkan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay
Hüseyin Mertcan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay
Murat Kirazlı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı (CSO)	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay
Çiğdem Dilek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay
Mehmet Kocaoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay
Muhammet Nurullah Erdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	07.10.2025 tarihinden 07.10.2028 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 10 ay

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ayşegül Kutlay	Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı	Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı	01.03.2023 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
İstemi Mavi	Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.03.2024 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Gözde Laçın	Ülke Satış ve İş Geliştirme Müdürü	Ülke Satış ve İş Geliştirme Müdürü	01.02.2024 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Bilge Dinçer	Kalite Müdürü	Kalite Müdürü	25.05.2022 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Hakan Vural	Yazılım Direktörü	Yazılım Direktörü, Mühendislik Takım Lideri	01.07.2025 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Burcu Demir	Proje Yönetim Ofisi Müdürü	Proje Yönetim Ofisi Müdürü, Proje Yöneticisi	08.03.2023 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Canan Şişman Korkmaz	Ar-Ge Merkezi Müdürü	Ar-Ge Merkezi Müdürü, Ar-Ge Merkezi Lideri	26.08.2024 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Harun Köroğlu	Ar-Ge ve İş Geliştirme Müdürü	Ar-Ge ve İş Geliştirme Müdürü	12.06.2024 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Nergiz Gülbahar	Ürün Müdürü	Ürün Müdürü	27.02.2024 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Ersan Zilcioğlu	Finans Direktörü (CFO)	Finans Direktörü (CFO)	Ekim 2025 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek
Selcen Saygılı	Sözleşme Yöneticisi	Sözleşme Yöneticisi	Temmuz 2025 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.”

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 17. Maddesine göre “SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.”

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Yönetim Kurulu'nun 03.10.2025 tarih ve 2025/20 kararı ile Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası belirlenmiştir. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 07.10.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Yönetim kurulu tarafından belirlenen olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirme ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam,

adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi, özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Kar Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli Şirket stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabılır.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde, Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum

açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlara dair bilgiler genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esnasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Şirket tarafından Esas Sözleşmesi'nin 18'inci maddesi çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPK'n ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemektedir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada



İNANÇ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnönü Mah. 1746 Cad. No 1 Beşiközü / İSTANBUL
Osman V.D. 815 017 8005 - 312 0212 3176
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

**DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7836-0013

işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İşbu İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in ortalama çalışan sayılarına ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Ortalama Personel Sayısı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
	88	86	100	118

30.09.2025 itibarıyla Şirket'in mali ve idari personel sayısı 11, diğer çeşitli alanlarda çalışan personel sayısı ise 39'dur. Şirket'in çalışanlarının 75 tanesi ise Şirket'in yazılımcı kadrosunu oluşturmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarında ise toplam 26 çalışan bulunmaktadır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 07.10.2025 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo 1: İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Alper Terciyanlı	A	27.000.000	13,5	27.000.000	13,5	135.000.000	30,68	135.000.000	30,68
	C	63.000.000	31,5	60.000.000	30	63.000.000	14,32	60.000.000	13,63
Erman Terciyanlı	A	15.000.000	7,5	15.000.000	7,5	75.000.000	17,05	75.000.000	17,05
	C	35.000.000	17,5	35.000.000	17,5	35.000.000	7,95	35.000.000	7,95
Alfasolar Teknoloji	B	18.000.000	9	18.000.000	9	90.000.000	20,45	90.000.000	20,45
	C	42.000.000	21	42.000.000	21	42.000.000	9,55	42.000.000	9,55
Murat Kirazlı	C	-	-	3.000.000	1,5	-	-	3.000.000	0,68

inavitas
İN VİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1745 Cad. No:1 05320 Sincan/Ankara
Osım V.D. 816 077 2015 - 2161 0312 2-36 00 86
E-posta: info@inavitas.com.tr - Web: www.inavitas.com.tr

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0005

TOPLAM		200.000.000	100	200.000.000	100	440.000.000	100	440.000.000	100
--------	--	-------------	-----	-------------	-----	-------------	-----	-------------	-----

İhraççı'nın son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Alfasolar Teknoloji ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Tablo 2: Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Alfa Solar	19.800.000,00	99,50	19.800.000,00	99,50	19.800.000,00	99,50	19.800.000,00	99,50
Alfa Kazan	100.000,00	0,50	100.000,00	0,50	100.000,00	0,50	100.000,00	0,50
Toplam	19.900.000,00	100	19.900.000,00	100	19.900.000,00	100	19.900.000,00	100

İhraççı'nın son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Alfa Solar ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Tablo 3: Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Alfa Kazan	A	64.000.000	17,39	64.000.000	17,39	320.000.000	51,28	320.000.000	51,28
	B	219.360.001	59,65	219.360.001	59,65	219.360.001	35,12	219.360.001	35,12
Diğer	B	84.639.999	22,93	84.639.999	22,93	84.639.999	13,57	84.639.999	13,57
Toplam		368.000.000	100	368.000.000	100	624.000.000	100	624.000.000	100

İhraççı'nın son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Alfa Kazan ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Veysel Karabaş	2.320.000	32	2.320.000	32	2.320.000	32	2.320.000	32
İsa Karabaş	2.247.500	31	2.247.500	31	2.247.500	31	2.247.500	31

**Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.'nin
Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi**

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		Son Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Nurten Karabaş	435.000	6	435.000	6	435.000	6	435.000	6
İfaket Karabaş	543.750	7,5	543.750	7,5	543.750	7,5	543.750	7,5
Hüseyin Mertcan Karabaş	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8
Furkan Karabaş	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8	567.917	7,8
Ayşegül Ilgın	567.916	7,8	567.916	7,8	567.916	7,8	567.916	7,8
Toplam	7.250.000	100	7.250.000	100	7.250.000	100	7.250.000	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 200.000.000 adet payın 42.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 18.000.000 adedi nama yazılı B Grubu ve 140.000.000 adedi nama yazılı C Grubu paylardır. A ve B Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir C Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Alper Terciyanlı ve Erman Terciyanlı A Grubu paylara ve Alfasolar Teknoloji B Grubu paya sahiptir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 25.09.2025 tarih ve 52/1762 sayılı izni ile bu isteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 1.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 200.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 42.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 18.000.000 adedi nama yazılı B Grubu ve 140.000.000 adedi nama yazılı C Grubu'dur. A ve B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu ve B Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 1 (bir) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 10 (on)

- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.
- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Alper Terciyanlı ve Erman Terciyanlı kardeşlerdir.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İhraççı'nın ortaklar ve ilişkili taraflar ile olan borç-alacak ilişkisi ile söz konusu borç-alacağın kaynağı ve niteliği aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Ortak
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	Tüzel Kişi Ortağın Ana Ortağı
Endoks Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	Şahıs Ortakların Pay Sahibi Olduğu Şirket
Partner Elektronik Güç Sistemleri Anonim Şirketi	Şahıs Ortakların Pay Sahibi Olduğu Şirket
Partner Egs Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	Şahıs Ortakların Pay Sahibi Olduğu Şirket
İns Yazılım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirket	İştirak
Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş.	Şahıs Ortakların Pay Sahibi Olduğu Şirket
Wattox Batarya ve Enerji Dönüşüm Teknolojileri	Şahıs Ortakların Pay Sahibi Olduğu Şirket
Tbr Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Şahıs Ortakların Pay Sahibi Olduğu Şirket
Epicraft Dijital Tasarım A.Ş.	Şahıs Ortakların Pay Sahibi Olduğu Şirket
Alper Terciyanlı	Ortak / Yönetim Kurulu Başkanı
Erman Terciyanlı	Ortak / Yönetim Kurulu Başkanı
Hüseyin Mertcan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi / Dolaylı Pay Sahibi
Furkan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi / Dolaylı Pay Sahibi

Grup, birbiri arasında genel piyasa teamüllerinde karşılaştırılabilir yöntemler ile ticari mal, hizmet alım ve satımında bulunabilmektedir. İlişkili taraflar arasında yapılan alım ve satımlar genel olarak yukarıda bahsi geçen mal ve hizmetlerden oluşmaktadır.

Grup'un ilişkili taraflardan ticari alacaklarının detayları aşağıdaki şekildedir;

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş.	31.689.376	12.909.099	12.843.540	10.000.000
Endoks Enerji A.Ş.	101.187.627	--	15.778.281	29.372.068
Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	--	--	54.819.595	119.310.702
Partner Egs Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	--	--	--	5.884.450
Partner Elektronik Güç Sistemleri A.Ş.	--	--	--	36.417.722
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	--	--	--	178.005
Alfasolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.	--	--	--	--
İns Yazılım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirket	--	--	--	2.637
Ertelenmiş Finansman Geliri	(3.359.777)	(200.819)	(1.462.802)	(2.832.249)
Toplam	129.517.226	12.708.280	81.978.614	198.333.335

Grup'un ilişkili taraflardan ticari borçlarının detayları aşağıdaki şekildedir;

İlişkili Taraf	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili Taraf				
Endoks Enerji A.Ş.	21.956.456	65.978.997	25.433.551	15.684.388
Erman Terciyanlı	--	--	--	--
Partner Egs Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	--	--	40.623.362	--
Alfa Solar Enerji Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	--	--	--	--
Alper Terciyanlı	--	--	--	--
Partner Elektronik Güç Sistemleri Anonim Şirketi	--	18.462.207	87.491.831	131.349.330
Ertelenmiş Finansman Gideri	(975.004)	(2.961.908)	(6.853.277)	(2.302.597)
Toplam	20.981.452	81.479.296	146.695.467	144.731.121

Grup'un ilişkili taraflardan peşin ödenmiş giderlerinin ve ertelenmiş gelirlerinin detayları aşağıdaki şekildedir;

İlişkili Taraf	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili Taraf				
Alper Terciyanlı (*)	--	--	66.046.792	807.829
Erman Terciyanlı	--	--	--	759.114
Wattox Batarya ve Enerji Dönüşüm Teknolojileri	--	--	1.939.656	6.711.311
Endoks Enerji A.Ş.	--	--	--	19.278.082
Toplam	--	--	67.986.448	27.556.336

(*) Presify Hisselerinin alımı amacıyla verilen avans bakiyesidir.

İlişkili Taraf	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili Taraf				
Endoks Enerji A.Ş.	--	--	--	46.147.227
Toplam	--	--	--	46.147.227

Grup'un ilişkili taraflardan diğer alacak ve boçlarının detayları aşağıdaki şekildedir;

İlişkili Taraf	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili Taraf				
Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	--	315.503.976	--	--
Tbr Yenilenebilir Enerji A.Ş.	--	--	19.276.646	--
Alper Terciyanlı	--	--	83.894	--
Toplam	--	315.503.976	19.360.540	--

İlişkili Taraf	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili Taraf				
Endoks Enerji A.Ş.	--	--	--	39.007.565
Erman Terciyanlı	11.861	--	--	16.672
Alper Terciyanlı	--	--	64.492	--
Toplam	11.861	--	64.492	39.024.237

Grup'un izahname dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarına yapmış olduğu satışların detayları aşağıdaki şekildedir;

Mal ve Hizmet Satışları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Alfa Solar Enerji Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	--	--	79.534.221	--	210.973.784
Endoks Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	83.570.117	202.277.261	62.420.887	5.524.267	56.526.405
Epicraft Dijital Tasarım A.Ş.	--	--	--	--	315.132
Partner Elektronik Güç Sistemleri Anonim Şirketi	--	4.819.808	46.819.387	7.519.650	38.306.222
Partner Egs Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	--	--	9.159.394	--	42.519.110
Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş.	57.443.292	4.720.663	--	--	--
İns Yazılım Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	--	--	--	--	666
Toplam	141.013.409	211.817.732	197.933.889	13.043.917	348.641.319

Maddi Duran Varlık Satışları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Endoks Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	--	8.336.735	--	--	--
Partner Elektronik Güç Sistemleri Anonim Şirketi	--	--	2.038.346	--	--
Toplam	--	8.336.735	2.038.346	--	--

Grup'un ilişkili taraflarından elde etmiş olduğu kira gelirlerinin detayı aşağıdaki şekildedir.

Kira gelirleri	30.09.2025
Endoks Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	2.922.544

inavitas
İNVA ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 4748 Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
 Gsm: 0312 815 077 0095 - Tel: 0312 815 077 0095
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe-34394 Şişli - İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0015000000

Epicraft Dijital Tasarım A.Ş.	31.601
Partner Elektronik Güç Sistemleri Anonim Şirketi	160.777
Partner Egs Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	270.212
İns Yazılım Sanayi Ve Ticaret AŞ.	3.097
Toplam	3.388.231

Grup, 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde ilişkili tarafı TBR Yenilenebilir Enerji A.Ş.’ye sahibi olduğu Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş., Wattox Batarya ve Enerji Dönüşüm Teknolojileri A.Ş. iştirak paylarını 15.368.500 TL (Türk Lirası’nın 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre değeri 19.276.646 TL) bedel karşılığında satmıştır.

Grup’un izahname dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarından yapmış olduğu alımların detayları aşağıdaki şekildedir;

Mal ve Hizmet Alımları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Endoks Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	148.976.431	--	195.434.024	174.702.930	126.702.814
Partner Egs Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	--	--	71.846.207	37.216.400	55.051.722
Alfa Solar Enerji Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	--	--	193.176	--	3.222.173
Partner Elektronik Güç Sistemleri Anonim Şirketi	--	43.195.526	147.464.915	74.064.684	183.301.505
Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş.	--	--	--	--	8.473
İns Yazılım Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	--	--	--	--	1.795.577
Toplam	148.976.431	43.195.526	414.938.322	285.984.014	370.082.264

Maddi Duran Varlık Alımları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Endoks Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	--	23.149	--	--	--
Beefull Enerji Teknolojileri A.Ş.	84.268	--	--	--	--
Toplam	84.268	23.149	--	--	--

Grup, 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde ilişkili tarafı (Ortağı) Alper Terciyanlı’dan Inavitas Elektrik A.Ş. paylarının tamamını, 50.000 TL (Türk Lirası’nın 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre değeri 62.714 TL) bedel karşılığında satın almıştır.

Grup, Presify Analitik Yazılım Anonim Şirketi’nin 250.000 TL olan sermayesinin %58’ine karşılık gelen tutarındaki kısmını oluşturan paylarını 110.336.156 TL (Türk Lirası’nın 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre değeri 125.775.336 TL) bedel karşılığında Alper Terciyanlı ve Erman Terciyanlı’ dan satın almıştır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket’in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, her biri 1,00 TL değerinde 200.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bu paylardan 42.000.000 adedi A Grubu paylardan, 18.000.000 adedi B Grubu paylardan ve 140.000.000 adedi C Grubu paylardan oluşmaktadır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK’nın 25.09.2025 tarih ve 52/1762 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL’dir.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK’dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.


İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnanlı Mah. 1746. Cad. No: 06370 Yeşil Alan Kat: PANKARA
 Osim V.D. 815 077 2005 - Tel: 0312 255 00 26
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 T.C. Sicil No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0003

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

İhraççının iştiraklerinden İns Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye yapılan yatırıma istinaden İns Yazılım'ın diğer pay sahipleri ile yapılan sözleşme uyarınca İhraççı'nın pay alım opsiyonu bulunmaktadır. Bu pay alım opsiyonu uyarınca İhraççı'nın, 31.12.2026 tarihine kadar İns Yazılım'ın toplam sermayesinin %30'una karşılık gelen paylarını diğer pay sahiplerinden satın alma hakkı bulunmaktadır. Bu satın alma opsiyonunun İhraççı tarafından kullanılması halinde İhraççı 01.01.2026 tarihinden 31.12.2028 tarihine kadar İns Yazılım'ın toplam sermayesinin %28'ine karşılık gelen paylarını diğer pay sahiplerinden devralınması konusunda ikinci bir alım opsiyonu hakkına sahiptir.

İhraççının bağlı ortaklıklarından Presify Analitik Yazılım A.Ş.'ye yapılan yatırıma istinaden Presify'nin diğer pay sahipleri ile yapılan sözleşme uyarınca pay sahiplerinden Saves Enerji A.Ş.'nin pay alım opsiyonu bulunmaktadır. Bu pay alım opsiyonu uyarınca, opsiyonu kullanıp kullanmama hakkı Saves Enerji'nin takdirinde olmak üzere, 30.06.2027 tarihine kadar Presify'nin toplam sermayesinin %15'ine karşılık gelen paylarını diğer pay sahiplerinden satın alma hakkı bulunmaktadır.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İşbu İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
1.000.000,00	1.168.300,00	Nakden karşılanmıştır. Arttırılan 168.300,00 TL tutarındaki sermaye, Alfa Solar Teknoloji tarafından 168.300,00 TL'si nominal değerli, 185.622.900,00 TL'si emisyon primli	23.02.2024 / 23.02.2024

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
		olmak üzere toplam 185.791.200,00 TL nakden ödenmiştir.	
1.168.300,00	200.000.000,00	Arttırılan 198.831.700,00 TL'lik sermayenin 185.622.900,00 TL'lik kısmı "Hisse Senedi İhraç Primi" hesabından ve 13.208.800,00 TL'lik kısmı "Geçmiş Yıl Karları" hesabından karşılanmıştır.	28.06.2024 / 28.06.2024

7.10.2025 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 1.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bu kapsamda Şirket'in payları her biri 1,00 TL nominal değerinde olmak üzere 3 ayrı gruba ayrılmış olup, toplam 200.000.000 adet payın 42.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 18.000.000 adedi nama yazılı B Grubu ve 140.000.000 adedi nama yazılı C Grubu paylardan oluşmaktadır.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in Yönetim kurulu, genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre seçilecek en az 5 (beş) en fazla 12 (on iki) üyeden oluşmaktadır.

A Grubu ve B Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 1 (bir) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 10 (on) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 3 (üç) üyesi B Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu ve B Grubu pay

sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu ve B Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Bu şekilde önerilen yönetim kurulu üye adaylarının haklı bir sebep bulunmadığı takdirde genel kurul tarafından seçilmesi zorunludur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulu üyeliğinin süresi en çok 3 (üç) yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı, imtiyazlı pay çıkarılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu ve B Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ve C Grubu paylar karşılığında C Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A, B ve C Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda C Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili devredilmediği takdirde yönetim kuruluna aittir. Kanuni hükümler saklıdır.

Yönetim kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile bu Esas Sözleşme uyarınca genel kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili bir veya birkaç kişinin imzasını taşıması gereklidir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerin gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgili sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatleri ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç


İNAVITAS
ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1746. Cad. No:1 06370 Yenimahalle / ANKARA
Osım V.D 815.077 8095 - F: 312 186 00 86
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-2830-0013

yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu duruma iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim kurulunun TTK Madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile Madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

Şirket'in tek bir metin haline getirilmiş güncel Esas Sözleşmesi (EK 1) ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket Yönetim Kurulu'nun İç Yönergesi (EK 2) İzahname ekinde yer almaktadır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in amaç ve konusu başlıca şunlardır:

- 1) Başka yerde sınıflandırılmamış elektrikli makine ve cihazların imalatı, montajı, tamir ve bakımını yapabilir.
- 2) Enerji dağıtım sistemlerinin verimliliğini ve güvenilirliğini arttıracak konularda araştırma geliştirme (AR-GE) çalışmaları yürütebilir.
- 3) Akıllı şebekeler ve yenilenebilir enerji kaynaklarının sistem entegrasyonunu kolaylaştıracak çözümler oluşturabilir ve bunun için gerekli analizleri yapabilir.
- 4) Yüksek gerilim, orta gerilim ve alçak gerilim uygulamaları konularında ihtisaslaşma gerektiren konularda ölçüm ve raporlama hizmetleri verebilir.
- 5) Enerji sistemleri için her türlü fizibilite çalışmaları yürütebilir.
- 6) Enerji etüdü ve verimlilik artırıcı proje (VAP) hazırlayabilir ve uygulayabilir, danışmanlık ve binalara yönelik enerji yöneticisi hizmetleri verebilir.
- 7) Konusu ile ilgili alanlarda proje hazırlayabilir, hazırlanmış projelerin uygunluğunun kontrollerinin denetlenmesinin sağlayabilir, danışmanlık hizmeti verebilir.
- 8) Orta gerilim ve alçak gerilim kompanzasyon sistemleri hakkında proje ve danışmanlık hizmetleri verebilir.
- 9) Manyetik malzemeler kullanılarak oluşturulan transformatör, reaktör ve motor dizaynları konusunda çalışmalar yapabilir, yeni ürün geliştirebilir ve danışmanlık hizmetleri verebilir.
- 10) AR-GE faaliyetleri için gerekli olan her türlü laboratuvar ve araştırma merkezleri kurabilir ve/veya kurdurtabilir, Teknoparklarda projeler geliştirebilir.
- 11) Şirket işgal konusu ile ilgili alanlarda yazılım geliştirebilir.
- 12) Yurt içi ve yurt dışında her türlü elektrik taahhüt işleri yapabilir projelendirebilir, her türlü elektrik, taahhüt, proje işleri işgal konusu ile ilgili olarak proje danışmanlık ve kontrollük hizmetleri verebilir, ihalelere iştirak edebilir, elektrik sektöründeki her türlü projenin bakım ve

işletme hizmetlerini verebilir, toplu konut kooperatiflerinin elektrik projelerini yapabilir veya yaptırabilir.

- 13) Şirket iştegal konusu ile ilgili her türlü plan proje tanzimi, mekanik, statik ve kesin hesap ve bu konularda müşavirlik hizmetlerini yapabilir veya başkalarına yaptırabilir, her türlü elektrik enerjisi üretimi yapacak tesis kurabilir ve işletebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, elektrik dağıtım işi yapmak amacıyla elektrik dağıtım ihalelerine girebilir.
- 14) Havaalanı, fabrikalar, akıllı binalar, operasyon merkezleri, oteller vb. tesislerin elektrik ve elektromekanik sistemlerin teknik analizlerini, yenileme çalışmalarını ve danışmanlık hizmetlerini gerçekleştirebilir.
- 15) Her türlü kaynağı kullanarak elektrik enerjisi üretim tesisi yapımı, tesislerin tevziyatı, işletilmesi, enerji ticareti için her türlü araç, gereç ve malzemeyi mübayaa edebilir, bunları kullanabilir ve kullandırabilir, bunlarla ilgili malzemelerin ithalatı ile iştegal edebilir, bunlarla ilgili projeler çizebilir ve konusu ile ilgili taahhütlerde bulunabilir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket;

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Süresi

Şirket'in Yönetim kurulu, genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre seçilecek en az 5 (beş) en fazla 12 (on iki) üyeden oluşmaktadır.

A Grubu ve B Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 1 (bir) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 10 (on) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 3 (üç) üyesi B Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu ve B Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Bu şekilde önerilen yönetim kurulu üye adaylarının haklı bir sebep bulunmadığı takdirde genel kurul tarafından seçilmesi zorunludur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulu üyeliğinin süresi en çok 3 (üç) yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, kanuni şartları haiz bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. Boşalan yönetim kurulu üyeliğine, yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği adaylar arasından seçilecek üye yönetim kurulunun onayı ile atanır. Ataması genel kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu Komiteleri

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, A Grubu ve B Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu ve B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: A Grubu ve B Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 1 (bir) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 10 (on) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 2 (iki) üyesi B Grubu, 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 3 (üç) üyesi B Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu ve B Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Bu şekilde önerilen yönetim kurulu üye adaylarının haklı bir sebep bulunmadığı takdirde genel kurul tarafından seçilmesi zorunludur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Genel kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu ve B Grubu paylar, sahiplerine 5 (Beş) oy hakkı; C Grubu paylar, sahiplerine 1 (Bir) oy hakkı verir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a. Davet şekli: Genel kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK'da ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPK'nın 29/1 hükmü saklıdır.

b. Toplantı vakti: Şirket'in genel kurulu her yıl olağan ve gerektiğinde olağanüstü toplanır. Olağan genel kurul, hesap devresinin bitiminden itibaren 3 ay içinde ve en az yılda bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantısı şirket iş ve işlemleri ile TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

c. Oy verme ve vekil tayini: Genel kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu ve B Grubu paylar, sahiplerine 5 (Beş) oy hakkı; C Grubu paylar, sahiplerine 1 (Bir) oy hakkı verir. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarına pay sahipleri kendileri katılabileceği gibi, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan tayin edecekleri vekiller vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidirler. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

d. Müzakerelerin yapılması ve karar nisabı: Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur.

Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile sair düzenlemelerine tabidir.

e. Toplantı yeri: Şirket'in genel kurul toplantıları Şirket merkezinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılabilir.

f. Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

g. Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi: Yönetim kurulu, genel kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge genel kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Genel kurul toplantısı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

h. Bakanlık Temsilcisi: Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1148. Cad. No: 110370 Yenimahalle/ANKARA
Ostim/MD 815 077 8025 - Tel: 0312 411 40 05
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

190


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0001

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri de geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket Paylarının Devri" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

Şirket'in ekonomik ve ticari menfaatlerinin ve know-how'unun korunması, birikim, uzmanlık ve kurumsal hafıza gerektirdiğinden, A Grubu ve B Grubu pay sahibi olan ortaklardan birisinin, paylarını üçüncü kişilere devretmek istemesi, Şirket'in, işbu madde hükmünün kabul edildiği genel kurul toplantısındaki ortaklık yapısı dikkate alınarak, ortakların, Şirket'in faaliyet konusuna ilişkin eğitimleri, kişisel bilgileri ve uzmanlıkları, Şirket'in yönetimin devamını sağlamak, faaliyet konusunu gerçekleştirmesi, ekonomik ve ticari menfaatlerinin ve sahip olunan know how'un korunması, kurumsal hafıza ve birikim gerektirmesi sebebiyle önemli sebep arz ettiğinden, bu kişilerin dışındaki üçüncü kişilerin pay veya intifa hakkı iktisap etmek istemesi önemli sebep sayılır. Şirket, bu önemli sebebi gerekçe göstererek A Grubu ve B Grubu payların devrini pay defterine kaydetmeyi bir yönetim kurulu kararı ile reddedebilir veya devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Bu sınırlama A Grubu ve B Grubu paylar üzerinde SPKn uyarınca mülkiyetin devri yoluyla tesis edilen rehin ve intifa hakkının tesisi için de geçerlidir.

C Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir.

A Grubu ve B Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların C Grubu paya dönüşümü için, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili düzenlemelerine de uymak suretiyle, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması ve MKK'ya gerekli başvurunun yapılması gerekmektedir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Elektrik Dağıtım Şirketleri ile İmzalanın Sözleşmeler

Şirket'in müşteri arasında yer alan elektrik dağıtım şirketleri ile çeşitli sözleşmeler akdetmektedir. Bu sözleşmeler Elektrik Dağıtım Şirketlerinin Satın Alma ve Satış İşlemleri Uygulama Yönetmeliği çerçevesinden düzenlenmekte ve imzalanmaktadır. Söz konusu sözleşmeler (i) Lisans Sözleşmesi, (ii) Geliştirme Sözleşmesi, (iii) Ek Geliştirme Sözleşmesi, (iv) Bakım Destek Sözleşmesi, (v) Mal Alım Sözleşmesi ve (vi) Ar-Ge Yazılım Geliştirme İşbirliği Sözleşmesi olarak sınıflanmaktadır.

(i) Lisans Sözleşmesi

Şirket, yüklenici sıfatıyla elektrik dağıtım şirketlerine lisans temin etmektedir. Bu kapsamda akdedilen lisans sözleşmeleri süresiz nitelikte olup, lisans bedelleri birim fiyat esasına göre belirlenmektedir. Sözleşmeler kapsamında garanti süresi 2 yıl olarak düzenlenmiştir. Lisansın zamanında veya sözleşme hükümlerine uygun şekilde teslim edilmemesi halinde, gecikilen her takvim günü için ilgili sipariş bedeli üzerinden belirli bir yüzde gecikme cezası uygulanmaktadır. Şirket, sağladığı yazılımın tüm fikri ve sınai mülkiyet haklarına sahip olup, müşteri yalnızca yazılımı kullanma hakkına sahiptir. Müşteri, herhangi bir gerekçe göstermeksizin 10 gün önceden

bildirimde bulunmak suretiyle sözleşmeyi feshedebilirken, Şirket'e tek taraflı fesih hakkı tanınmamıştır.

(ii) Geliştirme Sözleşmesi

Şirket, geliştirme sözleşmeleri kapsamında, müşteride halihazırda kurulmuş ve çalışmakta olan Şirket'e ait yazılım ile bu yazılıma entegre tümleşik yazılım ve modüllerin, ilgili mevzuat ve yönetmeliklere uygun şekilde ve müşterinin talep ettiği koşullarda geliştirilmesi, fonksiyonelliğinin ve performansının artırılması amacıyla geliştirme hizmeti sunmaktadır. Bu sözleşmeler sabit fiyat garantili anahtar teslim niteliğindedir ve her bir iş kalemi, miktarlarıyla birlikte sözleşmede ayrıca belirtilmektedir. Şirket, sözleşme bedelinin belirli bir yüzde oranında kesin teminat vermekle yükümlüdür. Sözleşmeye konu işin teslim edilmeyen kalemlerinin toplam tutarı üzerinden; 10 güne kadar gecikmelerde günlük belirli bir yüzde, 10 günü aşan gecikmelerde ise her geçen takvim günü için günlük belirli bir yüzde oranında gecikme cezası uygulanmaktadır. Yazılımlar için garanti süresi 2 yıl olarak belirlenmiştir. Müşteri için çeşitli haklı nedenle fesih halleri düzenlenmiş olup, tarafların herhangi bir gerekçe göstermeksizin sözleşmeyi feshetme hakkı bulunmamaktadır.

(iii) Ek Geliştirme Sözleşmesi

Bu sözleşmeler, halihazırda Şirket ürünlerini kullanmakta olan müşteriler ile söz konusu ürünlerin versiyon yükseltme ve ek geliştirme çalışmalarına ilişkin olarak akdedilmektedir. Sözleşme kapsamında verilen işlerin ilk müdahale veya sorun giderme sürelerinde gecikme yaşanması halinde, her gecikilen saat için ilgili ürün veya modüle ait aylık bedelin belirli bir yüzdesine kadar cezai şart uygulanmakta ve bu tutar faturalardan düşülmektedir. Toplam cezai şart tutarı sözleşme bedelinin belirli bir yüzdesini aşamaz; bu oranın aşılması durumunda müşteri için haklı nedenle fesih hakkı doğmaktadır. Taraflara yalnızca haklı nedenle fesih hakkı tanınmış olup, sözleşme süresi dolmadan gerekçe gösterilmeksizin fesih imkânı bulunmamaktadır.

(iv) Bakım Destek Sözleşmesi

Bakım destek sözleşmeleri, Şirket tarafından sağlanan lisansların sözleşme süresi boyunca teknik destek ve bakım hizmetlerinin, Şirket'in personeli aracılığıyla müşteriye sunulmasını düzenlemektedir. Müşteri, sözleşme süresi içinde sözleşme bedelinin belirli bir yüzdesinde ek iş talep etme veya aynı oranda iş eksilişi yapma hakkına sahiptir. Ayrıca müşteri, 14 gün önceden bildirimde bulunmak koşuluyla herhangi bir gerekçe göstermeksizin sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilir. Bunun dışında, haklı nedenle fesih halleri ayrıca düzenlenmiştir. Kullanım hatalarından kaynaklanan sorunlar hariç olmak üzere, sözleşme kapsamında sunulan hizmetler, yürürlükteki mevzuatta daha uzun bir garanti süresi öngörülmediği takdirde, sözleşme süresi boyunca her türlü soruna karşı Şirket'in garantisi altındadır.

(v) Mal Alım Sözleşmesi

Mal alım sözleşmeleri, müşterinin ihtiyacı olan ve birim fiyat teklif cetvelinde belirtilen malzemelerin, sözleşmede yer alan şartlar çerçevesinde Şirket tarafından temin edilmesini konu almaktadır. Müşteri, sözleşme süresi içerisinde sözleşme bedelinin belirli bir oranında ek iş veya iş eksilişi yapma hakkına sahiptir. Sözleşme, teklif birim fiyat esasına dayalı sabit fiyat garantilidir ve birim fiyat teklif cetvelinde yer alan malzemelerin fiyatları sözleşme süresi boyunca sabit kalacaktır.

Şirket'in, sözleşme bedeline göre belirlenecek tutarda ve en az 2 yıl süreli kesin teminat mektubu sunması gerekmektedir. Garanti süresi 2 yıl olup, Şirket garanti başlangıcından itibaren en az 5 yıl süreyle sarf malzeme, yedek parça ve servis teminini taahhüt eder. Siparişin teslimatında gecikme yaşanması veya garanti süresi içinde arızalı malzemenin öngörülen sürelerde değiştirilmemesi durumlarında Şirket'e cezai şart uygulanacaktır.

Müşteri, haklı neden ile ve en az 10 iş günü önceden bildirimde bulunmak suretiyle sözleşmeyi dilediği zaman feshedebilir.



İNAYİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1749. Cad. No:1749/1 Yenimahalle/ANKARA
Defin VD: 815 077 8005 - Tel: 0312 250 0005
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr


**DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2970110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

(vi) Ar-Ge Yazılım Geliştirme İşbirliği Sözleşmesi

Ar-Ge Yazılım Geliştirme İş birliği Sözleşmesi, yazılım geliştirme işlerinin yüklenici sıfatıyla Şirket tarafından, kendi sorumluluğu altında çalıştıracağı danışmanlar aracılığıyla yerine getirilmesini konu almaktadır. Bu sözleşmeler, EPDK tarafından elektrik dağıtım şirketlerine sağlanan bütçe kapsamında finanse edilmektedir. Sözleşme süresi içinde asgari ücrette artış olması halinde, sözleşmede belirtilen formül uyarınca fiyat güncellemesi yapılabilecektir.

Proje sonucunda ortaya çıkacak ürün üzerindeki fikri ve sınai mülkiyet haklarının yarısı Şirket'e, yarısı müşteriye ait olup; ortaya çıkan ürünün münferiden satılabilir nitelikte olmaması durumunda, Şirket'in söz konusu ürünü kendi diğer ürünlerinde de kullanabileceği müşteri tarafından peşinen kabul ve taahhüt edilmiştir. Ürünün münferiden satılabilir ve kâr elde edilen bir ürün olması halinde ise kâr paylaşımına ilişkin esaslar ayrıca bir protokol ile düzenlenecektir.

Hissedarlar Sözleşmesi

Alper Terciyanlı, Alfasolar Teknoloji ve Şirket arasında tarafların birbirlerine karşı olan hak, borç ve yükümlülüklerini düzenlemek ve Şirket'in genel ve kurumsal yönetim kuralları da dahil Şirket ile ilgili pay sahipliği ilişkilerine dair şart ve koşulları belirlemek adına 15.12.2023 tarihinde Hissedarlar Sözleşmesi imzalanmıştır. Ayrıca sözleşme çeşitli zamanlarda tadil edilmiş ve katılım belgesi ile birlikte Şirket'in yeni sahipleri Hissedarlar Sözleşmesi'ne taraf olmuştur.

15.12.2023 tarihli pay sahipleri sözleşmesi yukarıda anılan tadil ve eklerle birlikte "Hissedarlar Sözleşmesi" olarak anılacaktır.

Yönetim Kurulu Kararları: Hissedarlar Sözleşmesi'nde Şirket'in yönetim kurulunun oluşumu, üye sayısı ve atamaları hakkında düzenlemeler yer almakta olup, ayrıca bazı konulara ilişkin yönetim kurulu kararlarında Alfasolar Teknoloji'nin mevcudiyeti ve olumlu oyu gerekmektedir.

Genel Kurul Toplantıları: Hissedarlar Sözleşmesi'nde belirtilen önemli nitelikteki genel kurul konuları hakkında karar alınabilmesi için Alfasolar Teknoloji'nin ilgili toplantıda hazır bulunması ve olumlu yönde oy kullanması gereklidir.

Pay Devirleri: Şirket'in paylarının devredilebilmesi için Hissedarlar Sözleşmesi'nde yer alan hükümlere uygun olarak pay devirlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Yalnızca pay sahiplerinin %100 sahip olduğu bağlı ortaklıklara veya kontrol eden kişilere yapılan devirlerde serbestçe devredilebilir. Bu devirler haricinde yapılan pay devirlerinde Hissedarlar Sözleşmesi'nde düzenlenen önalım hakkı, satışa sürükleme hakkı ve satışa katılma hakkına tabi olarak pay devirleri gerçekleştirilebilecektir.

Halka Arz: Tarafların, Şirket'te sahip oldukları payların halka arzı amacıyla SPK'ya veya yurt dışında benzer bir kuruma başvurma, bu kapsamda paylarını SPK veya yurt dışında benzer bir kurum kaydına aldırma ve Borsa İstanbul veya yurt dışında benzer bir piyasada kote ettirme hakkına sahip oldukları düzenlenmektedir. Sözleşmede ayrıca halka arz sürecinin başlatılması, ilerletilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, koordine edilmesi, yönlendirilmesi ve sonlandırılmasında tarafların iş birliği içinde hareket edeceği hüküm altına alınmaktadır.

Tarafların, halka arza sahip oldukları payları ile orantılı olarak katılma hakkı bulunduğu; tarafların halka arz kapsamında pay satmak istemeleri halinde Şirket sermayesinde yeni bir pay grubu oluşturulabileceği ve mevcut payların bu yeni gruba dönüştürülebileceği de sözleşmede ayrıca düzenlenmiştir.

ODTÜ Teknokent Cozone Ar-Ge Alanı Kira Sözleşmesi

ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş. ve Şirket arasında bölge içerisindeki Ar-Ge alanlarını kiralanmasına ilişkin olarak kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin başlangıç tarihi 01.01.2025 olup bitiş tarihi 31.12.2025'tir. Sözleşmeye ilişkin herhangi bir fesih bildiriminde bulunulmazsa

otomatik olarak 1 yıl süre ile uzatılmış sayılacaktır. Söz konusu sözleşme 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği kapsamında akdedilmiştir. Cozone Ar-Ge alanı Şirket'e sadece Ar-Ge projeleri için kiralanmıştır. Şirket kiralanılan alanı ilgili mevzuatta belirtilen amaçlar dışında kullanamaz. Kira bedelinin yanı sıra Şirket tarafından üyelik ücreti de ödenmektedir.

Şirket mevzuat uyarınca her yıl mayıs ayı sonuna kadar ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş.'ye dönemlik rapor sunmakla mükelleftir.

Adi Ortaklık Sözleşmesi

İhraççı ve Endoks Enerji A.Ş. arasında 06.08.2025 tarihli Inavitas-Endoks Ortaklığı'na ilişkin adi ortaklık sözleşmesi akdedilmiştir. Söz konusu sözleşme Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ile yapılacak SCADA Yenileme Projesi kapsamında SCADA-DMS yazılımları, donanım/yazılım temini ve kurulumları, şartname istekleri uyarınca sistemin gelişmesi, siber güvenlik, RTU ve PtP mühendisliği ve testlerinin yapılması, projenin yürütülmesi ve bu doğrultuda ilgili tüm sözleşmelerin hazırlanması, kurulması, süreç sonunda oluşacak kar ve zararın paylaşımı, ortakların kendi aralarındaki ve ortaklar ile üçüncü şahıslar arasındaki hak ve yükümlülüklerin düzenlenmesini oluşturmaktadır.

Adi ortaklığın kuruluş sermayesi 50.000 TL'dir. Adi ortaklıktaki hisse dağılım oranları Şirket %70 ve Endoks Enerji A.Ş. %30 olacak şekilde dağılmıştır. Taraflar ortaklığın kazanç ve zararına hisseleri oranında katılma hak ve yükümlülüğüne sahiptir.

Ortaklığa ilişkin tüm kararlar oybirliği ile alınacaktır. Aksi karar alınıncaya kadar Erman Terciyanlı münferit imza yetkilisidir.

Ortaklık, süre ile bağlı kalınmayarak proje kapsamındaki bütün taahhütlerin yerine getirilmesi, kabullerin yaptırılması ve teminatların geri alınması tarihine kadar devam edecektir.

Genel Kredi Sözleşmeleri

Kredi alan olarak Şirket ve kredi veren olarak Türkiye'de kurulu çeşitli bankalar arasında işbu İzahname tarihi itibarıyla aşağıda Şirket tarafından kullanılmış olan kredilerin detaylarına yer verilen çeşitli genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Anılan genel kredi sözleşmeleri, Türk Lirası veya herhangi bir para cinsinde kullanılabilecek nakdi veya gayri nakdi kredi limitlerine ilişkin olup ilgili bankaların standart sözleşmelerinden ibarettir. Bu kapsamda, genel olarak bankalara kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, başka bir şirketle birleşmesi/bölünmesi veya ortaklık yapısında değişiklik olması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanımaktadır. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinin çoğunluğu, çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, bankalardan aşağıda bilgileri verilen ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir. Bu doğrultuda, anılan sözleşmeler tahtında Şirket'in paylarının halka arzına engel bir durum bulunmamaktadır.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tarafı olduğu genel kredi sözleşmelerinin bir listesine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	24.07.2025
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	25.07.2025
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	19.08.2025
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	02.04.2024

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	02.04.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	09.05.2023
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	23.01.2019
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	25.08.2022
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	11.06.2024
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	08.02.2022
QNB Finansbank A.Ş.	18.03.2025
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	04.07.2025

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahnamede yer alması gereken 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları EK 3'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları Reform Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçi değişmemiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin “Karın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 15. maddesi uyarınca;

“Şirket'in karın tespiti ve dağıtımı hususunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket'in genel gider ve masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, aşağıdaki şekilde tevzi olunur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, %5 nispetinde kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul kararına göre kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak, dağıtılabilir. TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca herhangi bir yedek akçe olarak ayrılabilir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır.

Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Şirket, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartıyla, kendi işletme amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde her türlü bağışı yapabilir.

Aksine kanunen izin verilmedikçe, işbu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.”

Şirket tarafından Kâr Dağıtım Politikasının belirlenmesine ilişkin 03.10.2025 tarih ve 2025/20 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen Kâr Dağıtım Politikası 7.10.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş



İNANÇ ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 17. Cad. No: 106570 Yenimahalle/ANKARA
Östüm V.D. 815 077 8026 - Tel: 0312 236 2030
E-posta: info@inavita.com.tr - www.inavita.com.tr
196


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-78300013

ve kabul edilmiştir. Kar Dağıtım Politikası'na ilişkin detaylı bilgi İzahnamenin 17.4. bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in genel kurulunun işbu İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri içerisinde herhangi bir kar dağıtım kararı almamıştır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek 6'da yer alan Bağımsız Hukukçu Raporu'nun "Davalar ve İcra Takipleri" başlıklı bölümünde bulunmaktadır.

Şirket'in tarafı bulunduğu ve İzahname tarihi itibarıyla devam eden (işçilik alacaklarına ilişkin davalar hariç) davalar aşağıda yer almaktadır.

İhraççı Tarafından Açılmış Davalar				
Mahkeme & Esas No.	Davalı / Şüpheli	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
Ankara 60. Asliye Ceza Mahkemesi 2025/460 E.	*****	Ankara 14. Asliye Ceza Mahkemesi tarafından davada 22.05.2025 tarih ve 2025/351 K. sayılı karar ile beraat kararı verilmiştir. Şirket'in itirazı sonucu Ankara 60. Asliye Ceza Mahkemesi'nin 2025/460 E. sayılı dosyası ile yargılama yapılacak olup ilk duruşma 24.12.2025 tarihindedir.	İftira ve haksız rekabet suçlarına ilişkin yaptığımız suç duyurusu üzerine TTK'ya Muhalefetten ötürü ceza davası açılmıştır.	
Ankara 14. İcra Ceza Mahkemesi 2025/121 E.	*****	Sonraki duruşma 20.01.2026 tarihinde gerçekleştirilecek.	Sanık hakkında hakikate muhalif beyanda bulunmak, alacaklıyı zarara uğratmak için mevcudu eksiltmek ve ticari işletme yöneticisinin kasten alacaklıyı zarara uğratması suçlarından ötürü icra ceza mahkemesinde şikayette bulunuldu.	
Ankara 6. Genel İcra	*****	İtirazın kaldırılması davası neticesinde	Taraflar arasındaki sözleşmeye istinaden	319.376,32 TL

İhraççı Tarafından Açılmış Davalar				
Mahkeme & Esas No.	Davalı / Şüpheli	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
Dairesi 2024/50430 E.		dosyaya yapılan itiraz kaldırıldı. Takip kesinleştirildi ve haciz işlemlerine başlandı.	ödenen bedelin iadesine yönelik başlatılan ilamsız icra takibi.	
Ankara 6. Genel İcra Dairesi 2024/54278 E.	*****	Borçlu vekili borca itirazda bulunmuş ve icra dairesi tarafından takip durdurulmuştur. Arabuluculuk süreci anlaşmama ile tamamlanmıştır. İtirazın iptali davası açılıp açılmayacağı değerlendirilmektedir.	Kur farkından kaynaklanan alacağın tahsili amacıyla başlatılan ilamsız icra takibi.	210.459,88 TL

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	-	40.000.000	28,6	1	40.000.000	20	16,66

Halka Arz Eden Pay Sahibi Alper Terciyanlı'ya ait olan paylardan, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	-	10.000.000	1,4	1	10.000.000	5	4,6


İNAVİTAS MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 İnönü Mah. 1740 Cad. No:1 06370 Yenimahalle - ANKARA
 Ostim V.D. 815 077 8056 - Tel: 0312 233 00 88
 E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.co

198


DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

A Grubu ve B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı vardır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmakta olup Şirket T.C. Kanunlarına tabiidir. Şirket'in payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde İzahname onayı akabinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kâr Payı Hakları (SPKn. md. 19, TTK md 507, SPK Kar Payı Tebliği II-19.1): Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay


İNANITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1746. Sk. No:3 D:303 Yenimahalle/ANKARA
Östüm Vef. 815 77 098 Tel: 0312 250 40 85
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.ina199.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388400
www.denizyatirim.com
Mercek No: 0291-0110-7830-0013

sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraççı'nın karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.
- **Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'sini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- **Kâr payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Oy Hakları: TTK'nın 434'üncü maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir C Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarıyla değerleriyle orantılı olarak kullanır.

TTK'nın 432'nci maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK'nın 433'üncü maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK'nın 435'inci maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nın 436'ncı maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakları: TTK 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18'inci maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: TTK'nın 507'nci maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn'nun 14'üncü maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19'uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

İptal Davası Açma Hakkı: TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine

ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn'nun 24'üncü maddesi uyarınca SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn'nun 27'nci maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer



İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İtihad Mah. 1746. Cad. No: 1/06370 Yenimahalle / ANKARA
Östüm V.D. B15 D77 Anıts - Tel: +90 312 256 00 86 202
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


**DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388040
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0010

ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK'nın 411, 412, 439, 531 ve 559'uncu maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme 7 iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren 4 yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: TTK'nın 438'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İtfa/Geri Satma Hakkı: Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı: Şirket'in mevcut esas sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi ile yapılır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, 25.11.2025 tarihli ve 2025/29 sayılı kararı ile:

1. Şirket'in 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 1.000.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 40.000.000 TL artırılarak 240.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve bu suretle sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 40.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 40.000.000 adet nama yazılı C Grubu payın çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 40.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 40.000.000 adet nama yazılı C Grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,


inavitas
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748 Cad. No:1 06310 Çankaya/ANKARA
Osam V.D. 815 077 8005 - Tel: 0312 220 203
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2918110783 Tic.Sic.No:388040
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

3. Şirket'in mevcut pay sahibi olan Alper Terciyanlı'nın Şirket sermayesinde sahip olduğu 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet C Grubu nama yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne, bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine ve söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
4. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet nama yazılı C Grubu pay ile Alper Terciyanlı'nın sahip olduğu 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet C Grubu nama yazılı pay olmak üzere toplamda 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet C Grubu nama yazılı payın halka arza aracılık eden aracı kurum DenizYatırım hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Borsada Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemi ile İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların BİST'te işlem görmesi için SPK'n ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
5. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
6. Halka arz edilecek paylar için DenizYatırım'ın aracı kurum olarak yetkilendirilmesine, DenizYatırım ve Şirket arasında "Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi" imzalanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,
7. Bu kararın ve ekte yer alan TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ve ilan edilmesi ve KAP'ta duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
8. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla SPK'ya başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmenin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır. Ancak, SPK'nın 19.09.2024 tarih 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, söz konusu bu İlke Kararı yürürlükte kaldığı sürece halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.


İNAYİTAS
İNAYİTAS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
Gözetim V.D. 815 077 8005 - Tel: 0312 445 45 45
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1 Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin "I" numaralı bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda, SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen nama yazılı Şirket paylarının nominal değeri 50.000.000 TL olup, Şirketin halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20,83'tür.


İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
Kısmi Mh. 1745 Cad. No: 106376 Yenimahalle/ANKARA
Osman VD, 815 077 8095 - Tel: 0212 444 00 88
E-posta: info@inavitas.com.tr - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
V.No: 2910110783 Tic. Sic. No: 288440
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-78300013

Pay Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	-	1	40.000.000 (Sermaye Artırımı)	16,6
C	Nama	-	1	10.000.000 (Ortak Satışı)	4,16
Toplam				50.000.000	20,83

Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1 Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arzın süresi ile bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri, ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı, DenizYatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapılıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsa'da Satış aşamasında, yatırımcıların alış emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payların halka arzına aracılık eden kurum tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır ve başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve TSPB internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.

Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır. MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

Denge: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

Az Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

Fazla Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtımına konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtımına, dağıtımına konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer pay dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir. İşlemler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacağından, Borsa İstanbul üyesi yetkili kuruluşlar aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T+2'de DenizYatırım'a ait Takasbank hesabına aktaracaklardır.

c) Başvuru yerleri:

Bu halka arzda pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri DenizYatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Adresi	Büyükdere Caddesi, No:141, K: 9, Esentepe, Şişli, İstanbul
Telefon	(0212) 348 91 91
Faks	(0212) 211 83 16
İnternet Adresi	www.denizyatirim.com

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Dağıtım, talep toplamının 2. günü Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre otomatik olarak yapılır.

İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No: 17/10 Yenimahalle/ANKARA
Osım V. 0 815 077 8095 - Tel: 0312 222 0077
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2 şeklinde) işlemi izleyen ikinci iş günüdür.

Halka arza, arz edilen miktarın üzerinde talep gelmesi durumunda yatırımcıların hesaplarına talep ettiklerinden daha az pay dağıtılabilir. Halka arza, arz edilen miktarın altında talep gelmesi durumunda ise, yatırımcıların hesaplarına talep ettikleri miktar kadar pay dağıtılır.

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

DenizYatırım ile Şirket arasındaki “Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi” 22.08.2025 tarihinde imzalanmıştır

Borsa’da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde tarafların ortak kararı ile bu sözleşme derhal sona erdirilip halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ve/veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Şirket ve Yetkili Kuruluşun bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, pandemi, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Yetkili Kuruluş tarafından, ekonomik, siyasi, jeopolitik, pandemik vb. diğer gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket’in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket’in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket, Şirket’in yönetici ve/veya ortakları aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkması,
- Şirket’in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

İzahname’de ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK’nın II-5.1 No’lu Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

Halka arz, “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para yatırması söz konusu olmayacak ve bu nedenle halka arzın iptal edilmesi gereken durumlarda yatırımcılara yönelik herhangi bir zarar söz konusu olmayacaktır. Sadece yatırımcılar tarafından girilen talepler, Borsa tarafından iptal edilecek ve yatırımcının kendi hesabında bekleyen nakit değerleri yatırımcıların kendi tasarrufunda olacaktır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz, Birincil Piyasa’da “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile gerçekleştirileceğinden yatırımcılar kendi hesaplarındaki mevcut nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve ancak bu talep karşılanırsa

karşılanan kısım kadar bedel hesaplarından düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) adet (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. Şirket'in işlem sırasında gönderilecek emirlerde kullanılabilir en yüksek lot miktarı, satış başlamadan önce Borsa tarafından yayınlanacak olan işlem duyurusunda belirtilecektir.

20/412 sayılı İlke Kararı kapsamında yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. İzahname'nin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi ve Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 iş günü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde Kurul'ca onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini geri değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları İhraççı tarafından 25.11.2025 tarihli ve 2025/29 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Kurum
Alper Terciyanlı	Inavitas Enerji A.Ş.
Erman Terciyanlı	Inavitas Enerji A.Ş.
Furkan Karabaş	Inavitas Enerji A.Ş.
Hüseyin Mertcan Karabaş	Inavitas Enerji A.Ş.
Murat Kirazlı	Inavitas Enerji A.Ş.
Çiğdem Dilek	Inavitas Enerji A.Ş.
Mehmet Kocaoğlu	Inavitas Enerji A.Ş.
Muhammet Nurullah Erdoğan	Inavitas Enerji A.Ş.
Ezgi Oğuzcan	Inavitas Enerji A.Ş.
Selcen Saygılı	Inavitas Enerji A.Ş.
Recep Baştuğ	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Bora Böcügöz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hüseyin Melih Akosman	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Sinan Yılmaz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Burcu Çalıkı	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Ayşenur Hiçkırın	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Rasim Orman	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Selim Efe Teoman	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Tuğba Çakın	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hakan Durakoğlu	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Orkun Gödek	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Murat Pişkinsüt	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
İhsan Engindeniz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Melda Finanser	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Pınar Taştutan	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Pınar Şahin	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Çağatay Ünsal	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Kerem Durna	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hakkı Evren Yıldırım	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Ömer Gökhan Özmen	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Güneş Yalçın	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı

Adı Soyadı	Kurum
Damla Keskin Şerbetçiođlu	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Selin İlkem Erdem	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Orkun Ayberk Apan	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Ceyda Erçayhan	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Gizem Güven	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Zekeriya Topçu	Reform Bağımsız Denetim A.Ş.
Ceyhun Gönen	Reform Bağımsız Denetim A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Paylar, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemine göre satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. Talep toplamanın ikinci iş gününün sonunda dağıtım listesi kesinleşecektir. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. İşlem görme; halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yoktur.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.


İNÖVİTAS ENERJİ A.Ş.
 İnönü Mah. 1748. Cad. No:1055/09 Yenimahalle / ANKARA
 Osim V.D. 815 077 8085 - Tel: 0312 256 00 86
 E-posta:info@inovitas.com - Web:www.inovitas.com.tr


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 141
 Beştepe 34394 Şişli - İSTANBUL
 V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa düzenlemeleri uygulanır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yatırımcıların halka arza ilişkin olarak alım emirleri yetkili kuruluşlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, satışın gerçekleşeceği gün, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerini gönderdikleri yetkili kuruluşlar aracılığıyla öğrenebilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2), dağıtım işleminin yapıldığı günü izleyen ikinci iş günüdür. Halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

Halka arz edilen payların Borsa'da işleme başlaması için sırasının açılma tarihi ise yatırımcıların halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının kendilerine bildirilme süreci tamamlandıktan sonra BİST tarafından kamuya duyurulacaktır.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi:

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiş olup halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak DenizYatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu EK-5'te yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Şirket sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.


INAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 148. Cad. No: 100/20 Yenimahalle / ANKARA
Osım V.D. 815 077 8095 - Tel. 0 312 256 00 86
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda (www.kap.org.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.inavitas.com) ve DenizYatırım'ın (www.denizyatirim.com) internet sitesinde yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kardan; ortaklar hem kar payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut payların değerinin belirlenmesi açısından da bir ölçüt olması sayesinde ortaklar için dolaylı bir menfaat sayılabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Adresi	Büyükdere Caddesi, No: 141, K: 9, Esentepe, Şişli, İstanbul
Telefon	(0212) 348 91 91
Faks	(0212) 211 83 16
İnternet Adresi	www.denizyatirim.com

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmesi planlanmamıştır. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arza aracılık, DenizYatırım tarafından En İyi Gayret Aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup bu kapsamda payların satışına ilişkin yüklenimde bulunan herhangi bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

DenizYatırım ile Şirket arasındaki "Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi" 22.08.2025 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı ve DenizYatırım'ın hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtımına ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:


İNAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1746 Cad. No:1 06370 Yenimahalle/ANKARA
Osim V.D 815 077 8095 - Tel 0312 348 91 91
E-posta info@inavitas.com - Web www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388410
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahibi pay satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurum halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile Yetkili Kuruluş olarak görev alan Deniz Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yetkili Kuruluş Deniz Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş Deniz Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur.

Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Reform Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Reform Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Reform Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

Söz konusu maliyetler işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri

Şirket'in İzahname setinin Kurul'ca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının işlem görmesi için BİAŞ'a [●] tarihinde başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğini veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;



İNNAVITAS
İNNAVITAS ENERJİ A.Ş.
İncü Mah. 1746. Cad. No: 10071 Yatırımhane / ANKARA
Östüm V.D. 815 077 8095 / Tel: 0312 255 214
E-posta: info@innavitas.com / Web: www.innavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş / 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388446
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin maliyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığının esasları

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

DenizYatırım, İhraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, DenizYatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir.

DenizYatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren azami [●] ([●]) gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı, piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren Deniz Yatırım'a aittir. Fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılacak kaynağın niteliği ilerleyen aşamalarda işbu bölüme eklenecektir.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Halka arza eksik talep gelmesi durumunda, öngörülen fiyat istikrarı sağlayıcı işlemler yapılamayabilir ya da kısmen yapılabilir.



inavitas
İNAVITAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1746. Cad. No:1 DÜĞÜM VEZİRELERİ ANKARA
Osım V.D. 815 077 8035 - Tel: 0312 250 00 00
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:38840
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adresi	Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Alper Terciyanlı	İnönü Mahallesi, 1748. Cadde, No: 1, Yenimahalle / Ankara	-	-

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka arz sonucunda, Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde, Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Alper Terciyanlı	A	27.000.000	13,5	27.000.000	11,25
	C	60.000.000	30	50.000.000	20,83
Erman Terciyanlı	A	15.000.000	7,5	15.000.000	6,25
	C	35.000.000	17,5	35.000.000	14,58
Alfasolar Teknoloji	B	18.000.000	9	18.000.000	7,50
	C	42.000.000	21	42.000.000	17,50
Murat Kirazlı	C	3.000.000	1,5	3.000.000	1,25
Halka Açık Kısım	C	-	-	50.000.000	20,83
TOPLAM		200.000.000	100,00	240.000.000	100,00

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 25.11.2025 tarih ve 2025/31 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 25.11.2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin vermiş olduğu 25.11.2025 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (halka arz edilen kısım hariç), izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa

İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğini (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.) taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu İzahname'nin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, İhraççı ve mevcut pay sahipleri tarafından, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in halka arzdan [●] TL brüt ve [●] TL net gelir elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi halka arzdan [●] TL brüt ve [●] TL net gelir elde edecektir.

Halka arzın hem mevcut ortağın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı tablosu ilerleyen aşamalarda işbu bölüme eklenecektir.

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket'in sürdürülebilir büyüme stratejilerini destekleyecek finansman kaynaklarını çeşitlendirmek, kurumsal yapısını güçlendirmek ve şeffaflık düzeyini artırarak hem ulusal hem de uluslararası yatırımcı tabanını genişletmektir. Halka arz ile Şirket, enerji sektöründe yenilikçi çözümler sunmaya devam ederken aynı zamanda kurumsallaşma düzeyini artırmayı ve uzun vadeli yatırımlar için güçlü bir sermaye yapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirket tarafından halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi
Ar-Ge Yatırımları ve Yeni Ürünlerin Ticarileştirilmesi	% 35-45
Global Pazarlarda Büyüme	% 15-20
Yatırım Fırsatlarının Fonlanması	% 25-30
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	% 15
TOPLAM	%100


İNANILS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Cad. No:1 06570 Çankaya/ANKARA
Osim V.D. 615 077 8705 - Tel: 0312 217 2177
E-posta: info@inavitas.com.tr - Web: www.inavitas.com.tr


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388400
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

1. Ar-Ge Yatırımları ve Yeni Ürünlerin Ticarileştirilmesi

Halka arzdan elde edilecek fonların önemli bir kısmı, şirketin Ar-Ge faaliyetlerinde ve geliştirilmiş yeni ürün ve çözümlerin ticarileştirilmesi sürecinde kullanılacaktır. Bu kapsamda, mevcut ürünlerin farklı modüller ile desteklenmesi, teknolojik altyapının sürekli güncel tutulması, farklı enerji piyasaları ile entegrasyon yapılarının oluşturulması, enerji depolama sistemleri için gelişmiş çözümlerin oluşturulması ve yapay zekâ teknolojilerinin tüm ürünlere daha kapsamlı şekilde entegre edilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. İleri Dağıtım Yönetim Sistemleri (ADMS) platformu, merkezi ve yerel Enerji Yönetim Sistemi (EMS) çözümleri, binalarda enerji verimliliğine yönelik yazılımlar gibi ürünlerin daha geniş bir müşteri kitlesine ulaştırılması bu sayede hedeflenmektedir. Ar-Ge yatırımları sayesinde şirket, rekabet avantajını koruyacak, uluslararası standartlara uyumlu ürünler geliştirecek ve pazarda daha yüksek katma değer yaratabilecektir. Aynı zamanda, ürünlerin pazara girişi stratejilerinin uygulanması, pilot projelerin hayata geçirilmesi ve müşteri destek süreçlerinin güçlendirilmesi için gerekli kaynaklar bu kapsamda kullanılacaktır.

2. Global Pazarlarda Büyüme

Şirketin büyüme stratejisinin merkezinde, uluslararası pazarlarda güçlü bir varlık göstermesi yer almaktadır. Bu çerçevede halka arzdan elde edilecek gelirlerin bir bölümü, başta Avrupa olmak üzere farklı coğrafyalarda yapılanmanın güçlendirilmesine, bölgesel ofislerin kurulmasına, pazarlama çalışmalarının artırılmasına ve satış/dağıtım ağlarının geliştirilmesine yönlendirilecektir. Ayrıca, farklı coğrafyalarda stratejik iş birliklerinin artırılması ve global projelerde aktif rol alınması için gerekli yatırımlar da bu kapsamda gerçekleştirilecektir. Bu sayede şirket, küresel ölçekte rekabet edebilirliğini artırarak sürdürülebilir bir büyüme elde etmeyi planlamaktadır.

3. Yatırım Fırsatlarının Fonlanması

Şirket enerji sektöründe hem santral yatırımları hem de farklı firmalara gerçekleştirdiği yatırımlar ile büyüme stratejisine sahiptir. Türkiye’de ve yenilenebilir enerji yatırımlarının yüksek getirilere sahip olduğu ülkelerde yenilenebilir enerji santralleri ve depolama sistemlerine yatırım yapılması hedeflenmektedir. Bunun yanında Şirket, mevcut ürünlerini tamamlayıcı ürünlere sahip firmalar ya da farklı bölgelerde pazara girişi kolaylaştıracak benzer ürünlere sahip firmalara yatırım yapmakta, elde edilecek fonun bir kısmını bu faaliyetlerde değerlendirmeyi hedeflemektedir.

4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirketin günlük operasyonel faaliyetlerinde sürekliliğin sağlanması, nakit akışının dengelenmesi ve büyüme stratejilerinin uygulanabilmesi için işletme sermayesinin güçlendirilmesine de kaynak ayrılacaktır. Bu kapsamda, artan proje sayısı ve uluslararası operasyonların gerektirdiği ek finansal ihtiyaçlar karşılanarak, şirketin mali yapısı daha dayanıklı hale getirilecektir. İşletme sermayesindeki güçlenme, aynı zamanda tedarik zincirinin etkin yönetilmesi ve müşteri projelerinin zamanında tamamlanmasına da katkı sağlayacaktır.

Şirket, global ve yerel ekonomik koşullar dikkate alınarak, söz konusu fonun kullanımında yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranları arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda %10 oranına kadar geçiş yapabilecektir. Şirket söz konusu fonu bağlı ortaklıklarının mali yapılarını ve faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranı çerçevesinde, ihtiyaç duyacakları yatırımlara finansman ve yapılacak sermaye artırımlarına katılım sağlaması ile alt yapı ve geliştirme yatırımları, satış ve pazarlama faaliyetleri gibi kurumsal amaçlar için kullanabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden

hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırımını yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortak için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 30.09.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmış olup 29.2. numaralı başlıkta ayrıntılı şekilde yer almaktadır.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisi tablosu ilerleyen aşamalarda işbu bölüme eklenecektir.

Not: Hesaplamalar varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilir.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Reform Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporları hazırlanmış olup İzahname'nin EK-3'ünde sunulmaktadır.

Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin:

Ticaret Unvanı: Reform Bağımsız Denetim A.Ş.

Adresi: Kavacık Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Cad. No: 10/3 Beykoz/İstanbul

Telefon: 0 216 425 11 35

Faks: 0 216 425 11 33

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Denetçi: Ceyhun Gönen

Görüş / Sonuç: Olumlu



İNAVİTAS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnönü Mah. 1740. Cad. No: 10/3 BEYOĞLU - İSTANBUL
Osman YILMAZ, S115 077 8006 - Tel: 0212 241 11 35
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr

219


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No:2910110783 Tic.Sic.No:388540
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-9013

Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin, Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin finansal tablolarına ilişkin vermiş olduğu olumlu görüş aşağıdaki yer almaktadır:

"Inavitas Enerji Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın (Grup) 30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile 30 Eylül 2025, 30 Eylül 2024, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, özkaynaklar değişim tabloları ve nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansman tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un, 30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 30 Eylül 2025, 30 Eylül 2024, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Hukukçu Raporu

İşbu İzahname'nin EK-6'sında yer alan yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın:

Adresi: Büyükdere Cad. No: 191, Apa Giz Plaza Kat: 9, Levent Mah, 34330 Şişli İstanbul

Telefon : +90 212 942 3525

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, İhraççı tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.



32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan Borsa'da işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi


İNAVİTAS
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
Kıvıncı Mah. 1748. Cad. No: 106370 Beşiktaş / ANKARA
Osım V.D. 815 077 8085 - Tel: 0312 221130
E-posta: info@navitas.com - Web: www.navitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'na göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkarı metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin

ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar” vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67’de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, BİST’te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK’nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST’te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında, kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK’nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK’nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK’nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK’nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL’dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye’de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye’de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan GVK’nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için

uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıya uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kâr payı avantajlarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişikliklerle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya

daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 22.12.2024 tarih ve 9286 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için brüt 660.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.



İNAVİTAS
İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748 Cad. No: 166233 Çarşı Kat: 2/A
Ostim VD - 0615 077 8000 - Telefon: 0312 501 51 51
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com.tr
228


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseler, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

BİST Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseler, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:


İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748. Sok. No:1 Üçüncü Yatırım Katı - 34394
Osım V.D: 615 077 8035 - Tel: 0212 291 10 783
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com

229


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Eşentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 38840
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7630-0013

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilirliği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler İnönü Mah. 1748 Cad. Yıldırımlar Sanayi Sitesi Endoks No: 1 Yenimahalle / Ankara adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (www.inavitas.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının İzahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1 : Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2 : Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3 : Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporu

EK 4 : Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 5 : Fiyat Tespit Raporu

EK 6 : Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan bağımsız hukukçu raporu

EK 7 : Fon Kullanım Yeri Raporu


İNAVİTAS ENERJİ A.Ş.
İnönü Mah. 1748 Cad. Yıldırımlar Sanayi Sitesi Endoks No: 1 Yenimahalle / Ankara
Osman V.D. 312 071 8005 • 0312 312 0718
E-posta: info@inavitas.com - Web: www.inavitas.com


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.No:2910110783 Tic.Sic.No:388440
www.denizyatirim.com
Meris No: 0291-0110-7330-0013